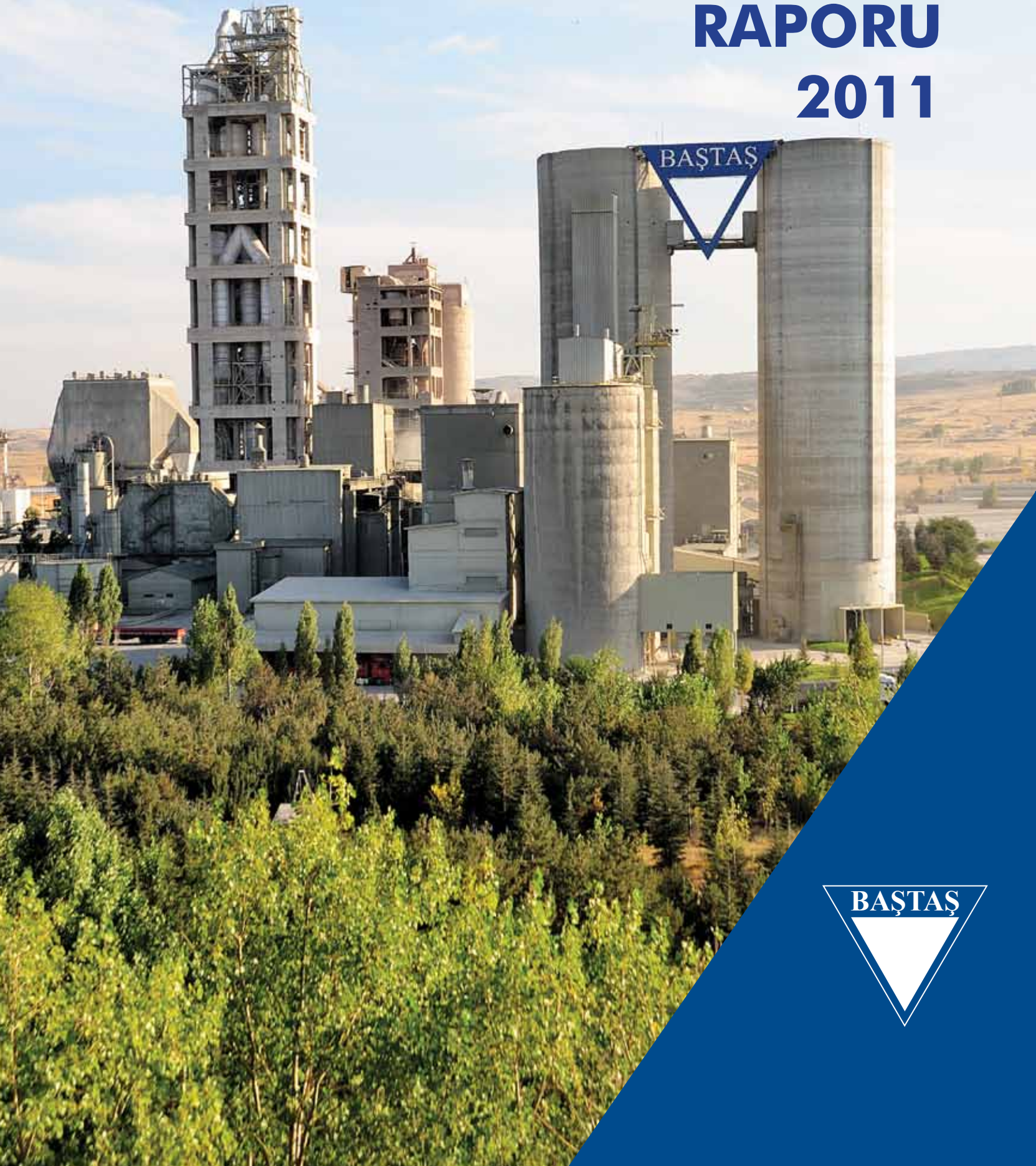


# FAALİYET RAPORU 2011



# TEMEL RASYOLAR



## SATIŞLAR

(Milyon TL)  
Satışlar %12 azalış göstermiştir.



## FAALİYET KARI

(Milyon TL)



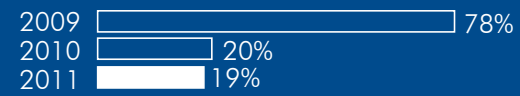
## NAKİT AKIM

(Milyon TL)  
17 milyon TL. yatırım harcaması yapılmıştır.



## TOPLAM YATIRIMLAR

(Milyon TL)  
2011 yılı yatırım harcamaları da bütçe doğrultusunda planlanan mikser, pompa alımları, arazi yol düzenleme çalışmaları ve atık lastik parçalama gibi ağırlıklı endüstriyel yatırımlardan oluşmaktadır.



## YÜKÜMLÜLÜKLER / ÖZKAYNAKLAR

(Milyon %)



## NET KAR

(Milyon TL)  
Konsolide net kar 16,6 milyon Türk Lirası'na ulaşmıştır. Satışların %7,8'ine isabet etmektedir.



# İÇİNDEKİLER

## 01 PROFİL

- 01 PROFİL
- 02 BAŞKANIN MESAJI
- 03 GENEL MÜDÜRÜN MESAJI
- 04 TARİHÇE

## 06 FALİYET ALANLARI

- 06 ÇİMENTO
- 10 KİREÇ
- 12 BETON
- 14 ÇÖZÜM
- 16 SİGMA

## 18 İNSAN KAYNAKLARI

## 22 ÇEVRE YÖNETİM FAALİYETLERİ

## 24 YÖNETİM VE DENETİM KURULU

## 26 ORTAKLIK YAPISI

- 26 PAY SAHİPLERİ
- 26 TEMETTÜ
- 26 İLETİŞİM
- 27 TERİMLER SÖZLÜĞÜ
- 28 BAĞLI ORTAKLIK ŞEMASI

## 30 DENETİM RAPORU

- 30 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 31 FİNANSAL DURUM TABLOSU
- 33 KAPSAMLI GELİR TABLOSU
- 34 ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
- 35 NAKİT AKIM TABLOSU
- 36 FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

# PROFİL

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 28.07.1967 tarihinde kurulmuştur. Halka açık olarak kurulmuş ilk anonim şirketlerden biridir.

239 çalışanı ile çimento, hazır beton ve kireç sektöründe faaliyet göstermektedir. Satış faaliyetlerini ağırlıklı olarak İç Anadolu Bölgesinde gerçekleştirmektedir.

# ÇEVRE KORUMA MİSYONU

Gelecek nesillere sağlıklı ve dengeli bir çevre bırakmanın temel görevi olduğunun bilincinde olan şirketimiz 2011 yılında da Çevre ile ilgili faaliyetlerine hız kesmeden artan bir ivme ile devam etmiştir.



# BAŞKANIN MESAJI



## Değerli Hissedarlarımız,

Cumhuriyet'in ilk yıllarında, öncelikle demiryolu hatları ve büyük su projeleri ile başlayan inşaat sektörü, 1950'li, 1960'lı yıllarda kamu altyapı yatırımları ile gelişiminde hız kazanmış, daha sonra, çoğunlukla özel sektöre terk edilen sanayi yatırımları ve kamu ihaleleri yolu ile gerçekleştirilen altyapı yatırımlarının inşaatlarını götüren Türk firmalarının edindikleri tecrübeler ışığında, yurt içi ve yurt dışında önemli projelere girişmiş ve 1980'li yıllardan itibaren, ciddi surette gelişme kaydetmiştir. 1988'lerden itibaren bir yavaşlama süreci içine giren inşaat sektörü, 1993 – 2003 döneminde %26,3 oranında büyüyen Türk ekonomisi içinde, %22,4 oranında daralmıştır. Konut sektörü, 2004 yılından itibaren bir canlanma eğilimi göstermeye başlayınca, inşaat sektöründe yeniden dirilme işaretleri ortaya çıkmıştır. Son 5 yıllık eğilimler incelendiği zaman, inşaat sektörünün GSYİH içindeki payının %5,8 ila %6,5 arasında değiştiği görülmektedir. İnşaat sektörünün yarattığı katma değer, günümüzde yaklaşık 45 milyar doları bulmaktadır.

## İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN TOPLAM İSTİHDAMA KATKISI 2011 YILI İTİBARIYLA %7,7 ORANINDADIR

Ancak, sektörün bağlantılı olduğu diğer sektörler de dikkate alındığında, inşaatın ekonomisi için önemli bir istihdam potansiyeli taşıdığı

anı anlaşılacaktır. Buna rağmen Türkiye'deki sektörlerin en borçlu olanının yine inşaat sektörünün olduğu da yadsınamayacak bir gerçektir.

Dünya ekonomilerinin boğuştuğu krizden çıkmışta, inşaat sektörü, istihdam artışı ve ekonomik canlanmaya kısa vadede önemli katkılarda bulunması açısından, ayrı bir önem arz etmektedir. Kriz öncesinde olduğu gibi, kriz sonrasında da, gelişmekte olan ekonomiler, gelişmiş olanlara oranla çok daha yüksek bir gelişme hızı sergilemektedir. Bu eğilim inşaat sektörü için de geçerlidir. Önemli müzdeki 10 yılda Türkiye inşaat pazarının, dünyanın en hızlı büyüyen pazarlarından biri olması beklenmektedir. Öte yandan, Türkiye için önemli bir ihracat kalemi olan ve yıllık döviz gelirleri şu anda 1 milyar doları aşan müteahhlik sektörünün, dünya inşaat sektörünün olumlu eğilimleri göz önüne alındığında, özellikle gelişmekte olan ülkelerden ve altyapı inşaatlarından, Türkiye'ye daha çok döviz getirebileceğini göstermektedir.

2012 yılının gündemini, Kentsel Dönüşüm, yabancılara gayri menkul satışı, 2B arazilerinin satışı, bina stokunun depreme dayanıklı hale getirilmesi oluşturacaktır. İmar planlarının açıklanması ile birlikte, başta "Kentsel Dönüşüm Bölgeleri" olmak üzere, sektöre yeni ve farklı bir soluk gelecek, ivme tetiklenecektir. Yabancılara konut satışının önünü açacak olan Mütakabiliyet Yasası, doğru kullanıldığında, ilave talep yaratacaktır. Zira, yabancılar, ülkemizde mülk edinmenin karlı bir yatırım olduğunu keşfetmişlerdir.

## TÜRKİYE'DE YAPI STOĞUNUN HIZLI BİR ŞEKİLDE YENİLENMESİ GEREKMEKTEDİR

Nüfusun %60'ı, depreme dayanıksız yapılar da yaşamaktadır. Bir "deprem ülkesi" olduğumuz gerçeğinden hareketle, yenileme ve dönüşüm projelerinin desteklenmesi, kaçak yapılaşmaya engel olunması, standardizasyonun sağlanması gerekmektedir. İnsanlara, hak ettikleri ölçüde, güvenli ve modern ortamlar sunma zarureti vardır.

## İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE DÜŞÜK KARBON EKONOMİSİ

Türk inşaat sektörünün gündeminde, sanayide ve binalarda enerji verimliliği için kamu-özel işbirliğinde atılması gerekli adımlar, çevre ile ilişkili ürün yaşam döngülerinin belirlenmesi, inovasyon ve AR-GE'ye artarak verilmesi gereken önem önemli bir yer tutuyor ve gelecekte bu konular daha da önem kazanacaktır. 2012 yılı sonrası karbon dioksit ile ilgili yeni taahhütlere, Avrupa Birliği mevzuatına uyum çerçevesinde atık kullanım yönetimi ve çevresel regülasyonların daha etkin bir biçimde şekillenmesi, çimento sektöründeki oyuncuların bu konulara yoğunlaşmasını sağlamıştır.

Türkiye'de çimento tüketimi, 2010 yılında 50,5 milyon ton olarak gerçekleşmiş, 2011 yılında % 11 büyüyerek 56 milyon tona ulaşmıştır. Bu bağlamda, kişi başına çimento tüketimi, 2010 yılında 692 kg.'dan ,2011 yılında 763 kg. seviyesine ulaşmıştır. 2010 yılında, dünyanın en büyük 4. çimento üreticisi ve 1. çimento ihracatçısı olan Türkiye'de, 2011 yılında, toplam ihracat miktarı, 4,5 milyon ton azalarak, 14 milyon ton seviyesine gerilemiştir. 2012 yılında, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerindeki siyasi belirsizliğin ihracat pazarlarına olan olumsuz etkisinin azalarak sürmesi beklenmektedir.

Tüm bu olumlu beklentilerin gerçekleşmesi; bürokratik işlemlerin azaltılması ve hızlandırılması, Sosyal Güvenlik Kurumu prim ve vergi yüklerinin azaltılması, sembolik düzeyde bile olsa, Katma Değer Vergisi, harç indirimlerinin yürürlüğe girmesi ile ivme kazanacaktır.

Temennimiz; 2012 yılının hem tüm dünya için, hem ülkemiz ve tabii ki şirketimiz için istikrarlı, kazançlı bir yıl olarak geçmesidir. Hep birlikte yeni başarıları imza atmak dileğiyle.

## Mehmet DÜLGER

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜRÜN MESAJI

Küresel ekonomideki belirsizlikler Türk ekonomisini de zorlamaktadır. İhracatımızın büyük bir kısmının gerçekleştirildiği AB ülkelerindeki büyük kriz Türkiye'yi de dikkatli olma mecburiyetinde bırakmaktadır.

Türkiye, 2001 krizi sonrası çok ağır geçen iki yıllık süreci atlattıktan sonra, gerek yapısal reformlardaki kararlılık, gerekse tek parti iktidarının sağladığı siyasi istikrar ile son 8 yıldır tüm dünyaca takdir gören bir performans ortaya koymuştur.

Türk çimento sektörü üretimde Avrupa'da birinci dünya da Çin Hindistan ve ABD nin ardından dördüncü, ihracatta ise dünyanın ilk sıralarında yer alan bir sektördür.

Global krizin ağırlığını hissettirdiği son iki yıl boyunca her türlü güçlüğü katlanarak, kömür, petrokok ve elektrik fiyatlarındaki artışlara rağmen artan maliyetlerin fiyatlara yansıtılmadığı açıkça görülmektedir.

Çimento sektörü, inşaat sanayinin kayıt dışı olmayan sayılı kollarından birisidir. Çimento sanayinde talep, ülkenin ekonomik koşullarına ve yatırım ortamlarına bağlı olarak değişmekte ve harcama yapılmayan dönemlerde durgun bir seyir izlemektedir. Son dönemlerde yaşanan küresel kriz, gayrimenkul sektörünü, de etkilemeye başlamıştır.

Türk müteahhlik sektörünün yoğun olarak iş yaptığı Arap ülkelerindeki Arap baharı olarak adlandırılan karışıklıklar Türkiye'nin 2011 yılındaki çimento ihracatını olumsuz etkilemiştir.

Görülebileceği üzere çimento satış fiyatları üzerinden para kazanma zorlaşmıştır. Devir, bundan böyle tasarruf ve maliyetlerin düşürülmesi üzerinde çalışmaya, yoğunlaşma olarak geçecektir.

Çimento üretim giderinin yaklaşık %30'unu oluşturan yakıt maliyetinin sıkı bir şekilde takibi ve gereken tüm tasarruf önlemlerinin alınması esastır. İthale dayalı kömür kullanımındaki tasarruf çalışmalarının yanında hem çevresel ve sosyal sorumluluk hem de ekonomik açıdan atık kullanımının artırılması gayreti içerisindeyiz. Atıkların bertarafı için bütün yasal zorunlulukları yer-

ne getiren ve bu alanda yatırım yapan şirketlerden birisiyiz fabrikamızda hurda lastikler, atık yağlar, kontamine atıklar, plastik gibi atıkları bertaraf edebilmekteyiz. 2011 yılını % 11 atık kullanım oranı ile kapatmış bulunuyoruz. 2012 ve sonraki yıllar bu oranın % 20-%30 seviyelerine çıkarılması en büyük hedefimiz olacaktır.

Sayın ortaklarımız ;  
Gelecek sahifelerde geniş bir şekilde izah olunacağı üzere şirketimiz 2011 faaliyet yılını, 27.898.961,-TL konsolide dönem karı, 11.161.284,-TL Kurumlar vergisi, 10.991.393,-TL Geçmiş yıl zararları ve 570.193,-TL 1.tertip yasal yedek akçeden sonra 5.085.157,-TL dağıtılabılır net kâr ile kapatmıştır.

Şirketimiz hisse senetleri Sermaye Piyasası Kurulunun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı toplantısında alınan kararla, 84 şirket içinden 55 şirketin hisselerinin İMKB'da işlem görmesinin beklendiğini değerlendirmiştir. Bu şirketlerden birisi de şirketimizdir.

Başlatılan süreçte birlikte önce 13 Ekim 2011 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu'na (MKK) üyelik işlerimiz tamamlanmıştır. 30 Kasım 2011 tarihinde ise hisse senetlerinin MKK sisteminde kaydı olarak ihraç işlemi gerçekleştirilmiştir.

Bu arada yetkililerimizin Elektronik imzaları alınarak Kamu Oyu Aydınlatma Platformu (KAP) sistemine giriş için müracaatımız neticelenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 11.02.2012 tarih 28201 sayılı resmi gazete de yayınlanan seri IV no:58 sayılı tebliği uyarınca duyuru formu hazırlanarak ekleri ile birlikte SPK 'a sunulacaktır. Duyuru formu SPK tarafından onaylanmasını takip eden 10 gün içinde de KAP'ta ve şirket merkezimizin bulunduğu yüksek tirajlı 2 gazetede yayınlanacaktır. Bunun arkasından ortaklarımızdan hisse senetlerini şirketimize teslim etmeleri geniş bir duyuru ile istenecek ve MKK na kaydı yapılacaktır. Böylece şirketimiz hisse senetlerini satmak isteyen ortaklarımızın hisse senetleri Serbest İşlem Platformu (SIP) da işlem görecektir.



Sayın ortaklarımız;

Maliyet unsurlarından en yüksek kalemi olan yakıt maliyetinin asgari seviyeye indirilmesi için ikincil yakıt kullanım oranının artırılması amacıyla, tüm yatırımlarını ve tedarik organizasyonunu tamamlamıştır.

Yıllardır Genel Kurullarımızda konu olan; Şirket hisse senetlerinin serbest işlem platformunda işlem görecektir. Halka Açık Anonim Ortaklıklar arasına katılması sonuçlanmak üzere.

Tüm bu konular takip ve ilgisini her an hissettiğimiz Vicat grubu başkanı sayın Jacques Merceron Vicat'ın Ceo'su sayın Guy Sidos'un ve Vicat grubunun teknik ve idari kadrosu ile birlikte BAŞTAŞ çalışanlarının gayretleri ile gerçekleştirilmiştir.

Herkesi teşekkürlerimi sunarım.

## Lütfi BAŞ

Baştaş Başkent Çimento Sanayi A.Ş.  
Genel Müdürü

# TARİHÇE

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 28.07.1967 tarihinde Türkiye'nin Halka açık ilk anonim şirketlerinden biri olarak kurulmuştur.

Kuruluş sermayesi 36 TL'dir. İşletme sermayesi yetersizliği nedeniyle sermaye önce 1969 yılında 54 TL'na 1970 yılında 72 TL'na daha sonra 1976 yılında 108 TL'na 1983 yılında da 270 TL'na çıkarılmıştır. 1991 yılında fonlardan ilave ile 112 kat artansermaye 30.510,- TL olmuştur. 1994 yılında ise 10 kat bedelli 3 kat bedelsiz artırımla 427.140,-TL.1999 yılında 2,5 kat bedelsiz artırımla esas sermayemiz 1.494.990,-TL'si olmuştur. 2010 yılında yapılan sermaye artırımı ile son sermayemiz 131.559.120,-TL olmuştur.

Kuruluş kapasitemiz 500.000 ton/yıldır. 1980 yılında serbest piyasa ekonomisine geçişle birlikte yatırım ve karlılık süreci başlamıştır. 1983 yılında şirket bünyesinde kireç fabrikası kurulmuştur. Yine 1983 yılında fabrika sahasında I.Hazır beton tesisi, 1986 yılında İstanbul yolu 7.km.de II.Hazır beton tesisi kurulmuş 1991 yılında bu tesisler bağlı ortaklık olarak anonim şirket statüsüne kavuşturulmuştur. Öte yandan 1986 yılında çimento fabrikasında %50 kapasite artırımını amaçlayan prekalsinasyon yatırımı sonuçlanmış, 1988 ve 1991 yılları arasında da %30 kapasite artırımını amaçlayan farin ve klinker ezicileri ile farin ve klinker elektro filtreleri ve II.kömür değirmeni yatırımları tamamlanmıştır. 1996 yılında 200 ton/saatlik loesche dik farin değirmeni yatırımı yapılmış ve devreye alınmıştır.

1997 yılında 10.000 ton'luk çimento silosu ya-

tırımı tamamlanmış ve 1998 yılında 1000 ton/saat kapasiteli yeni konkasör yatırımı tamamlanmıştır. 1999 yılında 120 ton/h kapasiteli III.Çimento değirmeni ile 40.000 ton'luk yuvarlak prehomojene stok holü yatırımlarına başlamış 2000 yılında yatırımlar tamamlanarak devreye alınmıştır.

2002 yılında ısınma amaçlı kullanılan yakıttan tasarruf amacıyla atık ısı geri kazanım tesisi tamamlanmıştır. Bu tesisle her yıl 650 ton fuel-oil ısısına eş değerli enerji geri kazanımı sağlanmaktadır. 2005 yılında 10.000 ton luk çimento silosu yatırımı tamamlanmıştır. Bu süreç içinde çimento fabrikamızın tek tek ana üniteleri ile hem yenilenmesi hem de büyümesi sağlanmıştır. Büyümede son ve önemli kısım olan ikinci klinker hattı yatırımı 2006 yılında başlamış ve 30.12.2007 tarihinde tamamlanarak devreye alınmıştır. İkincil yakıt yakma sistemi 2008 yılında başlamış ve 31.12.2009 tarihinde tamamlanmıştır. Son olarak 2010 yılı içerisinde Klinker stokholü, kireç stokholü ile Atık lastik yakma ünitesi tamamlanmıştır.

1994 yılında Fransız ortağımız Parfıçım %36,25 oranında hisse alarak sermayeye iştirak etmiştir. 1998 yılında Parfıçım hisselerinin oranı sermayemizin %82 nispetine çıkmıştır. Sermaye artırımının yapıldığı 2010 yılında Parfıçım hisseleri % 87,90 oranına yükselmiştir. Kalan %12,10 oranındaki hisselerimiz ise 350 civarında yerli ortak tarafından temsil edilmektedir. Böylece şirketimiz Yabancı Sermayeli Sermaye piyasası Kanununa tabi halka açık anonim şirket olarak Türkiye ekonomisinde 500 büyük şirket içinde yer alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.



# ÇİMENTO

## ÇİMENTO

### ÇİMENTO SEKTÖRÜNE BAKIŞ

Türkiye ekonomisinin gerçek lokomotifi olan inşaat sektörü 2010 yılı başından itibaren pozitif bir gelişim içine girmiş olup, bu olumlu trend 2011 yılında da gerek inşaat sektöründe gerekse GSYH sonuçları üzerindeki etkisini göstermiştir.

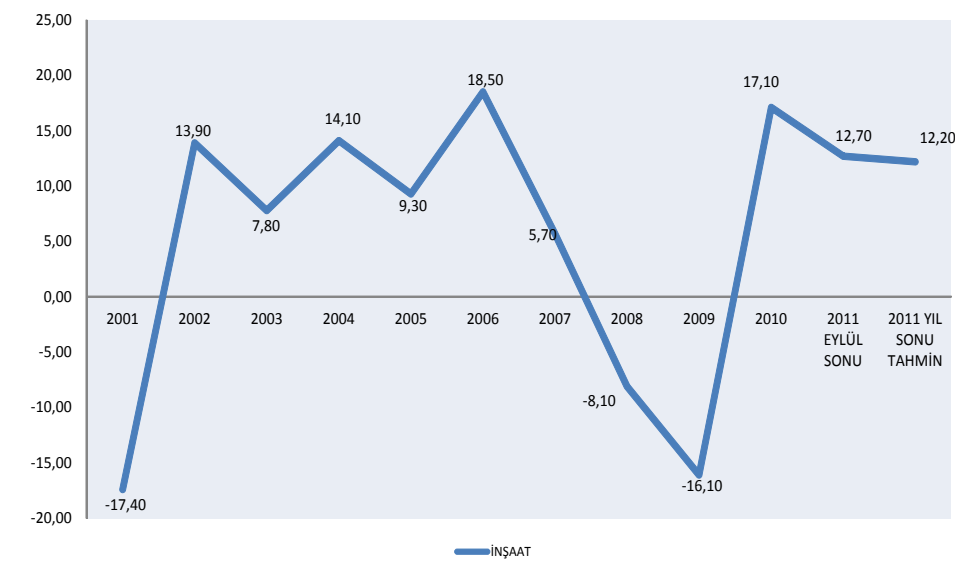
#### ÜRETİM YÖNTEMİYLE SEKTÖREL GELİŞİM HIZLARI GSYH (%)

İktisadi Faliyet Konuları	2009 Yıl Sonu	2010 Yıl Sonu	2011 Yıl Sonu Tahmin
İmalat Sanayi	-7,2	13,3	9,6
Toptan ve Perakende Ticaret	-10,4	13,5	12,3
İnşaat	-16,1	17,1	12,2
Tarım, avcılık ve orman	3,7	2,4	5,1
Konut sahipliği	2,6	1,8	1,6
Mali aracı kuruluşları faaliyetleri	8,5	7,2	12,1
Ulaştırma, depolama ve haberleşme	-7,2	10,5	10,5
Gayri safi yurtiçi hasıla (Alıcı fiyatlarıyla)	-4,8	9,0	8,5

2011 yılı sonu itibarıyla bir önceki yıla kıyasla GSYH yani büyüme oranı %8,5 düzeyinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. GSYH'daki büyüme oranını destekleyen diğer iktisadi faaliyet kolları içerisinde inşaat sektörünün büyüme oranı 2011 yılı sonu itibarıyla artış %12,2 oranında olacağı tahmin edilmektedir.

#### ÜRETİM YÖNTEMİYLE İNŞAAT SEKTÖRÜ GELİŞİM HIZLARI (%)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011 EYLÜL SONU	2011 YIL SONU TAHMİN
İNŞAAT	-17,40	13,90	7,80	14,10	9,30	18,50	5,70	-8,10	-16,10	17,10	12,70	12,20

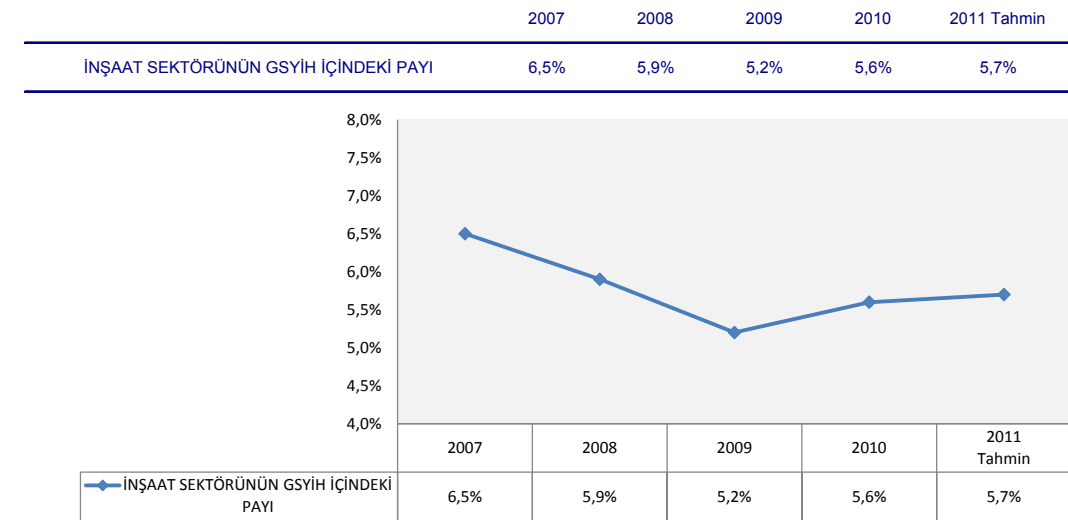


2011 yılında tüm ülke genelinde Yapı Denetim Yönetmeliğinin yürürlüğe girmiş olması nedeniyle yapılar da kalite bilincinin yükselmeye başladığı memnuniyetle görülmektedir. Gelecek yıllarda tüm Anadolu illerinde diğer üst sınıflarda beton talebinin artma eğilimine gireceği şimdiden hissedilmektedir.

#### 2009-2010-2011 YILSONU VERİLEN YAPI RUHSATLARI KULLANIM AMAÇLARINA GÖRE DAĞILIMI (1.000m<sup>2</sup>)

İnşaat Türü	2009 Yıl Sonu	2010 Yıl Sonu	2011 Yılı Sonu Tahmin	2010-2011 (+ -) %	2009-2011 (+ -) %
Binalar	79.393	126.993	92.000	-28%	16%
Halka açık ikamet yerleri	981	2.452	1.400	-43%	43%
Otel vb. binalar	1.476	2.887	2.800	-3%	90%
Ofis toptan ve perakende ticaret binaları	9.326	12.018	12.000	0%	29%
Sanayi binaları ve depolar	4.419	6.808	6.000	-12%	36%
Kamu, Eğitim, Hastane					
Spor vb. binalar	5.132	6.394	6.400	0%	25%
<b>TOPLAM</b>	<b>100.727</b>	<b>157.552</b>	<b>120.600</b>	<b>-23%</b>	<b>20%</b>

#### SABİT FİYATLARLA İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN GSYH İÇİNDEKİ PAYI

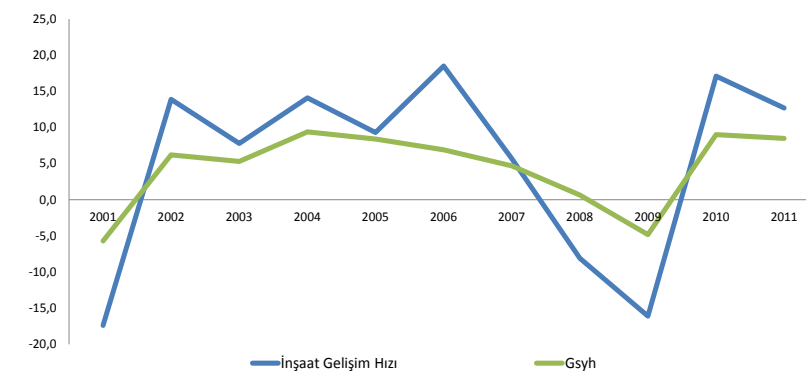


2011 yılı içerisinde ağırlıklı enerji üretim amaçlı alt yapı projelerinin baraj ve hidro elektrik santrali inşaatları, özel sektör ve TOKİ tarafından yapılan konut projeleri, otel, sanayi yapıları, ofis ve AVM yatırımları ağırlığını korumuştur.

Bankacılık sektöründe konut kredilerine getirilen limit uygulamalarına rağmen ülke genelinde konut satışları 2011 yılı sonu itibarıyla bir önceki yıla göre % 15,5 oranında artış göstermiş olup, konut satışları ülke genelinde iller itibarıyla uygun bir dağılımın da gerçekleştiği görülmektedir.

#### İNŞAAT GELİŞİM HIZI VE GSYH GELİŞİM KİYASI (%)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
İnşaat Gelişim Hızı	-17,4	13,9	7,8	14,1	9,3	18,5	5,7	-8,1	-16,1	17,1	12,7
Gsyh	-5,7	6,2	5,3	9,4	8,4	6,9	4,7	0,7	-4,8	9,0	8,5

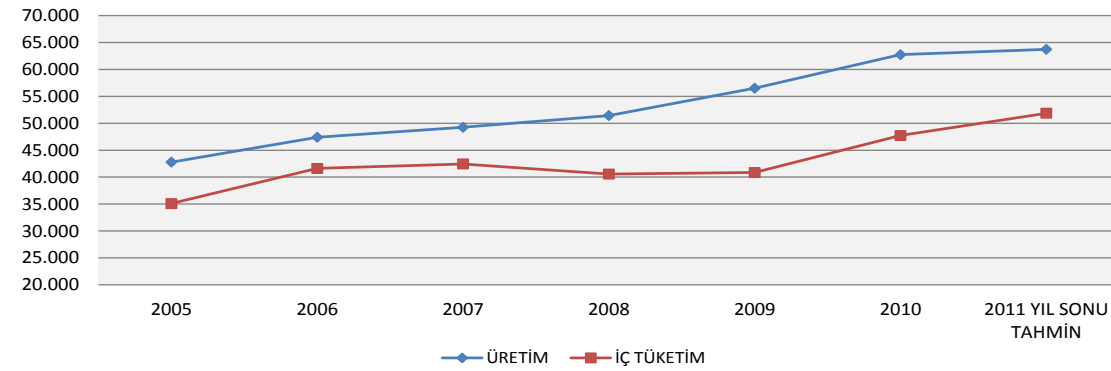


#### ÇİMENTO ENDÜSTRİSİ YURT İÇİ TÜKETİM

Ülke içinde inşaat potansiyeline göre coğrafi bölgeler itibariyle farklılık göstermekle birlikte,yurt içi çimento tüketimi,2011 yılı sonunda bir önceki yıla göre yaklaşık % 8,70 oranında artarak ve 4.150 k/ton artışla 51.870 tona ulaşmıştır.

#### TÜRKİYE ÇİMENTO ÜRETİM VE TÜKETİMİ ( Bin Ton )

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011 YIL SONU TAHMİN
ÜRETİM	42.787	47.400	49.256	51.432	56.503	62.737	63.405
İÇ TÜKETİM	35.083	41.610	42.455	40.574	40.854	47.720	52.251



Ege,Akdeniz ve Karadeniz bölgelerindeki yoğun turizm ve altyapı projeleri (yol,baraj,hidro elektrik santrali) nedeniyle bu bölgelerdeki çimento tüketimi ülke geneli tüketim oranının üzerinde seyretmiştir.

#### TÜRKİYE ÇİMENTO TÜKETİMİ

BÖLGELER	2010	2011	2010-2011 ARTIŞ/AZALIŞ
MARMARA	12.608	13.451	6,69%
EGE	4.090	4.686	14,57%
AKDENİZ	6.731	8.122	20,67%
KARADENİZ	7.019	7.953	13,31%
İÇ ANADOLU	9.519	9.852	3,50%
DOĞU ANADOLU	3.362	3.336	-0,77%
G.DOĞU ANADOLU	4.391	4.851	10,48%
TOPLAM	47.720	52.251	9,49%

İç Anadolu Bölgesinde çimento tüketimindeki artış önceki yılların baz etkisi nedeniyle sınırlı düzeyde artış göstermiş ve % 4 oranında tüketim artışı gerçekleşmiştir.

#### ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATI

2011 yılında Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde yaşanan Arap Baharı sonrası Türk Çimento Sektörünün ana ihracat pazarları olan Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerindeki talep daralması nedeniyle klinker ve çimento ihracatı 4.400 kton ve yaklaşık % 24 oranında düşüş göstermiştir.

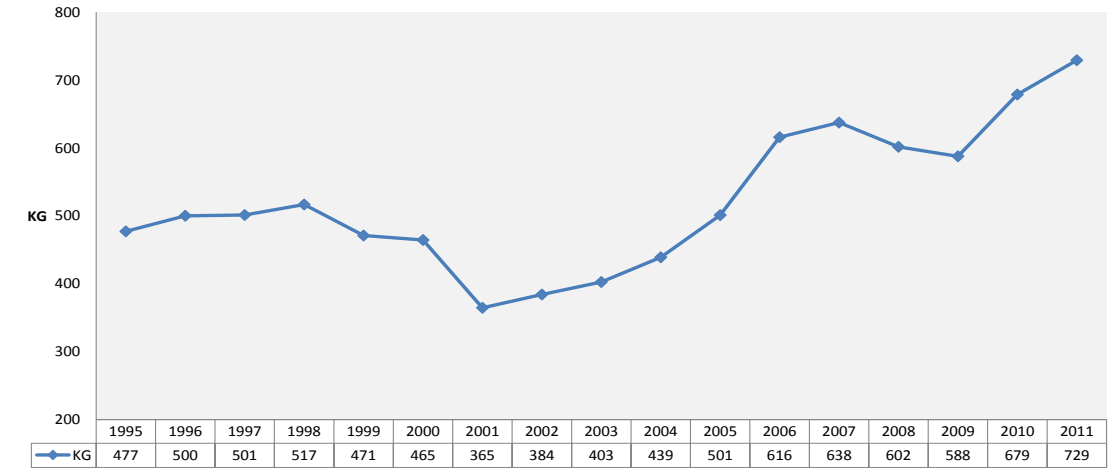
#### TÜRKİYE ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATI

YIL	MİKTAR (TON)
2001	8.276.554
2002	10.523.749
2003	10.144.419
2004	10.417.062
2005	10.412.290
2006	6.831.055
2007	7.887.004
2008	13.725.673
2009	20.386.862
2010	17.297.121
2011	13.492.928

#### GENEL DEĞERLENDİRME

Ülke genelinde 48 çimento fabrikası ve 19 adet öğütme tesisi ile faaliyet gösteren çimento sektörü toplam klinker üretim potansiyeli 63 milyon ton civarında olup,bu miktar kapasite ülke içi çimento talep ve tüketim ihtiyacının çok üzerindedir.

#### YILLAR İTİBARIYLA TÜRKİYE'DE KİŞİ BAŞINA DÜŞEN ÇİMENTO TÜKETİM MİKTARLARI (KG)



Belirtilen miktar kapasitenin kullanım oranının artırılması ve atıl kapasitelerin önüne geçilmesi amacıyla ihracat imkanı olan çimento fabrikalarının ihracatlarını artırarak sürdürmeleri beklenmektedir

#### YATIRIMLAR

Şirketimiz her yıl olduğu gibi bu yılda üretim sisteminde kapasite artırıcı, istihdam yaratıcı faaliyetlerine yönelik yatırımlarını sürdürmüştür. Toplam 8.211.648 TL.'ye mal olan ve tamamlanarak aktive alınan, çevre duyarlılığını artırıcı ve modernizasyona yönelik olan yatırımlarımız ve bu yatırımlarımızın tutarları özet olarak aşağıda sunulmaktadır:  
 -Arsa, yol ve çevre düzenleme: 5.036.371 TL.  
 -Eski Ön ısıtıcı Güçlendirme: 502.958 TL.  
 -Lastik Kesme Makinası 948.321 TL.  
 -Alev borusu 412.623 TL.  
 -Diğer makine, teçhizat ve demirbaşlar için yapılan yatırımlar 1.311.375 TL.

- Tamamlanması planlanan yatırımlarımız için yıl içinde ise 226.950 TL. harcama gerçekleştirilmiş olup, detayları ise şu şekildedir:  
 - Redecam 1 Filtre iyileştirme:83.387 TL.  
 - Çimento 4.değirmen proje harcamaları : 59.926 TL.  
 - Kapalı Klinker Silosu Harcamaları :83.637 TL.  
 Bağlı ortaklığımız Baştaş Hazır beton San. ve Tic. A.Ş.'nin yıl içinde yapmış olduğu toplam yatırım harcamalar tutarı 8.429.959 TL. sıdır.

#### TİCARİ FAALİYETLER

##### Çimento Satış

Ton	2010	2011	Değişim
İç Satış	1.466.587	1.468.742	0,15%
İhraç	45.752	49.814	8,88%
<b>Toplam</b>	<b>1.512.339</b>	<b>1.518.556</b>	<b>0,41%</b>

##### Klinker Satış

Bin Ton	2010	2011	Değişim
İç Satış	25.260	34.149	35,19%

#### ÜRETİM MİKTARI (TON)

Üretim Cinsi	2010	2011	Değişim
Kalker	1.690.364	1.758.594	4,04%
Kil	287.031	362.364	26,25%
Farin	1.978.433	1.978.126	-0,02%
Klinker	1.223.481	1.306.529	6,79%
Çimento	1.514.451	1.509.512	-0,33%
Topak Kireç	47.885	51.225	6,98%
Amb. Sön. Toz	55.683	60.480	8,61%
Kireç			

### KİREÇ FABRİKASI

Baştaş Çimento 1985 yılında Fabrika sahasında 2 adet dikey kireç kalsinasyon fırını ve söndürme ünitesi kurarak EN 459 - KK 70T kireç üretimine başlamıştır.

Kireç fırınları kuruluştaki her biri 70 ton/gün kapasiteli olarak devreye girmiş ancak zamanla yapılan teknolojik iyileştirmelerle bugün her biri 115 ton/gün kelle kireç üretim kapasitesi ile çalışmaktadır.

Fabrika yıllık 64.000 ton sönmüş kireç üreterek inşaat sanayine önemli bir girdi sağlamaktadır.

Kireç kullanılarak çok iyi plastik harç elde edilebilir. İşlenebilirliği yüksektir.

Kireç kullanılarak üretilen harçların plastik özellikleri fazladır. Şekil değiştirme yapabilme yeteneğinin fazla olması nedeniyle duvar sıvaları için çok uygundur. Kireçle yapılan sıvalar çimento harcı ile yapılan sıvalara kıyasla daha az çatlar.

Kireç harçlarının taş ve tuğla gibi her türlü yapı malzemesine daha iyi yapışma kabiliyeti vardır.

Ülkemizde kirecin kullanıldığı alanlar aşağıdaki tabloda özetlenebilir.

Kimyasal ve Endüstriyel	Metallurjik	Eriyik çelik tüketimi demir dışı metaller üretimi, flotasyon, ergime
	Kimyasal Üretim	Magnezya, alkaliler, karpit, beyazlatma, inorganikler, organikler
	Sağlık, tortu ve kağıt	Su arıtma, pis su, atık arıtma, ağartma, kostikleme
	Seramik	Cam, refrakterler, tuğlalar
	Besinler	Şeker prosesi, süt prosesi, turuncuğil özü
	Petrol	Yağlama, rafineri, sondaj çamuru
	Çeşitli	Boyalar, pigmentler, deri temizleme, vernik
Yapı	Bina yapımı, yollar hava alanları	Sıvı, alçı, harç, stabilize yol, asfalt, yol temelleri
Ziraat	Orman, toprak kireçlenmesi, gübre	

#### Söndürülmüş Ambalajlı Toz Kireç

Ton	2010	2011	Değişim
İç Satış	55.683	60.394	8.46%

#### Üretim Miktarı (Ton)

Üretim Cinsi	2010	2011	Değişim
Topak Kireç	47.885	51.225	6.98%
Amb.Sön.Toz Kireç	43.506	60.480	8.61%





### HAZIR BETON

#### 20 HAZIR BETON TESİSİ 1.2 MİLYON METREKÜP SATIŞ

##### SEKTÖRÜN GELİŞİMİ

###### HAZIR BETON PİYASASI

	2010	2011	Değişim%
Üretim (Bin m3)	79,680	88,000	10.4%
Hazır Beton Tesisi	900	1,000	-
Hazır Beton Firması	500	545	-

İnşaat sektörünün kriz dönemlerinde ekonominin geneline göre daha ciddi oranda küçülen, büyüme dönemlerinde ise ekonominin itici gücü olan bir yapıya sahip olduğu bilinmektedir. Sektör 2011 ilk 9 ayı itibarıyla % 12,7 lik bir büyüme performansı göstererek toplam GSYH artış oranının (% 9,7) da üzerinde performans göstermiştir. Türkiye’de yıllara göre beton üretimi her yıl hızlı bir ivme ile artmaktadır. Ülkemizde 2003 yılında yıllık 200.000 olan daire imalatı son beş senedir ortalama olarak yaklaşık 500.000 civarındadır. Bu ivme ile kişi başı beton tüketiminin de Türkiye birçok Avrupa ülkesini geride bırakarak kişi başı 1 m3 civarını geçmiştir. Beton sektörünün önümüzdeki yıllarda daha da büyümesi beklenmektedir. Özellikle hazır beton kullanımının yaygınlaşması öncesinde yapılan mevcut yapı stoğunun yenilenmesi, yeni deprem yönetmeliği, kamu yatırımları ve Yap İşlet Devret Yatırımları önemli bir hacim yaratmaktadır.

##### TİCARİ FAALİYETLERİMİZ

	2010	2011	Değişim%
Hazır Beton			
Satışı (milyon m³)	1.829	1.187	-35.1%
Tesis Sayısı	20	20	-

BAŞTAŞ Hazır Beton San ve Tic. A.Ş. 2011 yılını 1.187.237 metreküplük satış hacmi ile tamamlamıştır. Karlılık odaklı çalışılmış, maliyet artışlarının altında kalma-yan satış fiyatı artışı sağlanmıştır. Müşteri ilişkileri ciddiyet ve hassasiyetle takip edilmiş, tahsilatlarda ciddi bir problem yaşanmamış ve müşteri vadeleri başarı ile yönetilmiştir.

Bayraktar-Ufuk Mesken ortaklığının Paragon Towers projesi, İstanbul Yolu üzerinde ONS firmasının plaza inşaatı, Türkerler ve Özsoğuz firmalarının Kuzey Ankara Kent-sel Dönüşüm Projeleri, Mevlana Bulvarı üzerinde Usta-Alternatif ortaklığına ait plaza projesi, Tepe İnşaat Taurus projesi ve dört yıldır süren Mesa-Aktürk ortaklığına ait Parkoran projesi yıl içinde tamamlanmış akıldaki çalışmaları olmuştur. 2012 yılına başlarken Çankaya bölgesinde Sinpaş İnşaat ile İmaj-Tan-Özçelik ortaklığına ait projelerin sürükleyici ve prestijli projeleri olarak ön plana çıkmaktadır.

Ankara ili ve çevresinin en yetenekli, güçlü ve tercih edilen markası olmayı sürdürmek 2012 yılında da Baştaş Hazır Beton ailesinin gayesi olacaktır.

##### TESİS FAALİYETLERİ

Sözleşmesi sona erdirilen kiralık Bağlum tesisi yerine Akyurt sanayi bölgesinde kurulmuş tamamlanan Akyurt Tesisi ile bölgesel pazarda daha düşük maliyetli ve güçlü bir yapıya kavuşulmuştur. Verimli ve düşük maliyetli olabilmek adına filomuzdaki yenileme programına sekiz yeni mikser alımı ile devam edilmiş ve on iki eski ve düşük kapasiteli mikser satılmıştır.

##### YATIRIMLAR

2011 yılı içinde yapılan yatırım tutarı 4.716.808 TL .  
2012 yılına devreden Mikser ve Pompa yatırımı harcama tutarı 3.709.982 TL dir.

##### ÇEVRE ve KALİTE

Santrallerimiz, ürünlerimiz ve personelimize yönelik iş sağlığı ve güvenliği, kalite, çevre ve eğitim çalışmalarımız sürdürülmüş ve başarı ile tamamlanmıştır.



### SEKTÖREL BAKIŞ

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş., Tehlikeli ve Tehlikesiz atıklara ön işlem uygulayarak çimento sektörüne ek yakıt hazırlamak amacıyla 2008 yılında Ankara'da kurulmuştur. 48 dönüm üzerinde faaliyet gösteren tesisimizin, yıllık fiili üretim kapasitesi 38.880 ton'dur. 2012 yılında proses de yapılacak iyileştirme ile kapasitenin 50.000 ton'a çıkarılması planlanmaktadır. Faaliyetlerini Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın ilgili "Atık Yönetimi Genel esaslarına İlişkin Yönetmeliği" ne göre aldığı lisansı kapsamında, İSO 9001, 14001 ve OHSAS 18001 standartlarına uygun olarak yürütmektedir. Baştaş Çimento ile entegre olarak kurulmuş olup, bu anlamda Türkiye de bir ilk olması nedeniyle de Bakanlık tarafından tüm çimento sektörüne model olarak gösterilmiştir.

Atık kabulünden bertarafına kadar, insan sağlığı ve çevre güvenliği bizim için en önemli unsurlar olup, bu konuda gerekli tüm önlemler alınmaktadır. Kabulü yapılan atıkların ve hazırlanan "atıktan türetilmiş yakıtın" analizlerini yapmak üzere tam donanımlı bir atık analiz laboratuvarımız bulunmaktadır. Radyasyon içeriği açısından kontrol edilen atıkların laboratuvar analizleri yapılır. Bu analizler genel olarak reaksiyon, kalori, su, ağır metal, parlama noktası, nem ve C,H,S'dir. Atıklar ön ayrıştırma, iki kademe parçalama ve tasnifleme işlemlerinden geçtikten sonra "Ek yakıt" olarak Baştaş Çimento'ya, başlıca fiziksel ve kimyasal özelliklerini ihtiva eden

bir raporla teslim edilir. Bu rapor net kalori değeri, kül, su, uçucu madde ve biokütle miktarı ile kimyasal bileşim bilgilerini içermektedir.

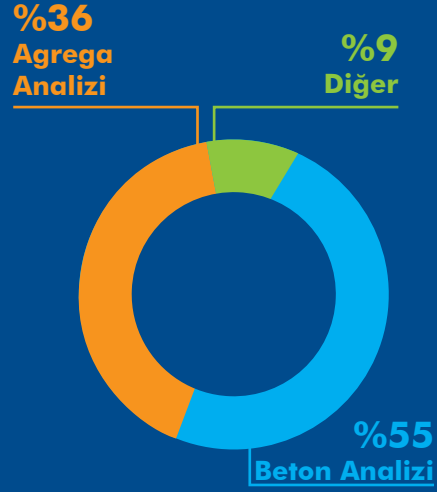
ÇÖZÜM'ün Türkiye'de işletmeler tarafından öncelikli tercih edilmesinin nedeni; güvenilirliği ve atık bertarafı konusundaki tecrübesidir. Konusunda uzman ve profesyonel kadrosu ile üretim işletmelerinin çözüm ortağı olarak, 231 farklı atık kategorisinde toplama, taşıma ve bertaraf hizmeti verilmektedir. Kuruluşundan bu yana her yıl üretim miktarını artıran ÇÖZÜM, bugün 3 vardiya ile tam kapasite çalışmaktadır.

ÇÖZÜM çevre ve insan sağlığı açısından son derece tehlikeli olan bu atıkları, alternatif yakıt olarak kullanarak güvenli bir şekilde imha ederek, Türkiye'de bu konuda kurumsal anlamda önemli bir eksikliği gidererek aynı zamanda doğal kaynak kullanımının azaltılmasına ve ülke ekonomisine katkı sağlamaktadır.

### ÇEVRESEL ÇÖZÜM

Çevre güvenliği konusunda başarıya ulaşmak için tüm çalışanlarımızı bilinçlendirerek bireysel sorumluluk kazandırmak, çözüm ortağı olduğumuz işletmelerle ortak çalışarak çevre için en iyi çalışma ortamını yakalamak, faaliyetlerimiz sırasında oluşabilecek zararları en aza indirmek çevre politikamızı oluşturan temel unsurlardır.





## SİGMA BETON LABORATUAR HİZMETLERİ TİCARET LTD. ŞTİ.

### SEKTÖREL BAKIŞ

Bir yapının tasarlanması ve üretilmesi için de bir çok disiplinleri bulunduran uzun süreli bir süreçtir. Bu sürecin aşamalarında yapılan kalite kontrol faaliyetleri o yapının servis ömrüyle ve servis kalitesiyle doğru orantılıdır. Yaşadığımız son deprem felaketlerinden sonra güvenilir, sağlıklı, dayanıklı ve iyi işleyen kentlerin yaratılabilmesi için yapı üretimindeki süreçlerin ve aktörlerin yasal bir düzenleme ile denetiminin ve kalite kontrolünün yapılması gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Bu vizyonla yola çıkan Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Limited Şirketi, Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş ve Konya Çimento Sanayi A.Ş tarafından 28 Mart 2005 tarihinde kurulmuştur.

Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri; özellikle beton ve beton bileşenlerine yönelik deney ve analiz hizmetleri vermek üzere merkezi Sitelerde olan laboratuvarında faaliyet göstermektedir. Sektörde kaliteli, güvenilir hizmet anlayışını Türk Standartları Enstitüsü ve TÜRKAK' tan almış olduğu Laboratuvar Yeterlilik Belgesi ve TS EN ISO 17025:2005 Akreditasyon Sertifikalarıyla ispatlayan firmamız genç ve dinamik kadrosuyla özellikle İç Anadolu ve Akdeniz bölgesinde faaliyetlerini artırmaya; deney kapsamını genişletmeye devam etmektedir.

Laboratuvarımızda üç ana grup altında deney faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Bunlar; beton, agrega (Kırmataş, Kırmakum) ve çimento deneylerinden oluşmaktadır. Özellikle hazır beton kullanan tüm yapı sahipleri, müteahhit firmalar ve proje firmaları beton kalite kontrol grubumuzun öncelikli müşteri portföyüdür. Agregalaboratuvarında agregalarında tüm fiziksel ve kimyasal deneyleri yapılarak beton standartlarında belirtilen kalite kriterlerine uygunlukları kontrol edilmektedir. Agregalaboratuvarında, bu agregaları kullanan tüm hazır beton üreticileri, yapı firmaları, sahipleri ve müteahhitleri yine agregalaboratuvarımızın öncelikli hedef kitesidir. Çimento laboratuvarında ise yine beton üretiminde ana hammadde olarak kullanılan bağlayıcı çimentonun ve beton karma sularının standartta belirtilen fiziksel ve kimyasal deneyleri gerçekleştirilmektedir.

Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri mühendis ve teknisyenlerden oluşan uzman eğitilmiş kadrosuyla mobil ve yerleşik laboratuvarlarıyla yapı sektöründe adından söz ettirmeye devam edecektir.

Bin TL.	2010	2011	Değişim
Satışlar	1,081	1.206	+11.56%



# BAŞTAŞ ÇİMENTO

(BETON + KİREÇ + ÇİMENTO)

## İNSAN KAYNAKLARI İSTATİSTİKLERİ

2010 Yılı Sonu Personel Sayısı

236

2011 Yılı Sonu Personel Sayısı

239

	2010	2011
İstifa, Sözleşme Bitimi, Ölüm	18	11
Emeklilik vb.	12	10
Yeni İşe Alınan	31	24
Ortalama Yaş	37.61	37.55
Ortalama Kıdem	9.37	9.50

Cinsiyet	2010 / Oran	2011 / Oran
Bayan	16 / 7.3%	15 / 6.3%
Erkek	220 / 92.7%	224 / 93.7%

İş Sağlığı ve Güvenliği	2010	2011
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	15	4
Kayıp Gün Sayısı	109	49
Kaza Sıklık Oranı	34.00	17.59
Kaza Ağırlık Oranı	0.25	0.11



## ŞİRKETİN MİSYON ve VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

### VİZYONUMUZ

Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

## SOSYAL SORUMLULUK

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Baştaş Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretilerinin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir.

Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Baştaş Çimento ayrıca, müşteri ve toplum kalite odaklı iş anlayışını hakim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir.

## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi, yetenek ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz.

2011 yılı içerisinde çalışanlarımız için kişisel ve mesleki gelişime yönelik muhtelif eğitimlerin yanı sıra kalite, çevre ve iş sağlığı ve gü-

### MİSYONUMUZ

Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek.

Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet pulse tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Şu anda tesislerimizde emisyon ölçümlerine göre toz yoğunluğu değeri AB normlarının ve yasal sınırların oldukça altında bulunmaktadır.

Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden

venliği gibi konularda toplam 4,167 saatlik eğitim programları düzenlenmiş ve ilgili personelinin bu programlara katılımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu arasında olan şirketimizin öncelikli hedefi, faaliyetlerinde sürdürülebilir başarıları imza atmaktır. Bu hedefimize paralel olarak perso-

### STRATEJİK HEDEFİMİZ

Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesi yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır.

Fabrika sahamız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiş; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir

nelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu yüksek çalışanlarımızın ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüreceğiz.

## 2011 YILI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FAALİYET RAPORU

05.06.2002 Tarih 24776 sayılı RESMİ GAZETE de yayımlanan "MAKİNE EMNİYET YÖNETMELİĞİ" gereğince fabrikamız ünitelerinde TEMEL GÜVENLİK KURALLARI ve STANDARTLARINA göre KORUYUCULARIN ve KORUMA TERTİBATLARI'nın gerekli olan özelliklere göre yapılması çalışmaları tamamlanmıştır.

İŞ SAĞLIĞI ve İŞ GÜVENLİĞİ TÜZÜĞÜ MADDE:378-376 gereğince iş yerinde bulunan KALDIRMA Araçlarının bakım-onarım hizmeti MEVZUAT'a uygun olarak noksanlıklarını tamamlanmıştır.

17.02.2005 Tarih ve 25730 sayılı RESMİ GAZETE de yayımlanan İNSANİ TÜKETİM AMAÇLI SULAR HAKKINDA Yönetmelik gereği;Lojmanlar İdari Bina-Yemekhane-İşletmede kullanılan suların Hattına "ULTRA VİYOLE" Cihazları

konularak;YÖNETMELİK EK:2 TABLO:A da belirtilen PAREMETRELER ve EK:1 de yer alan KİMYASAL ve MİKROBİYOLOJİK değerde istenilen verilere kavuşturulmuştur.

19.02.2007 Tarihli 26735 sayılı RESMİ GAZETE deki BİNALARIN YANGINDAN KORUNMASI HAKKINDAKİ YÖNETMELİK Gereğince;

a) MUTFAK ta kullanılan OCAK ve BACALAR a madde:88 gereği-madde:57 DUMAN ALGILAMA Sistemi yerleştirilmiştir.

b) LPG TÜKETİM DEPOLAMASI'na ilişkin madde:106 gereği MUTFAK'ta kullanılan LPG Tüketim hattı yeniletilmiştir.Madde:110-111 gereği LPG İKMAL istasyonu yönetmelik şartlarına UYGUN hale getirildi.

c) Madde:76 gereği ALARM ve UYARI Sistemi SİRENİ Fabrikada 3 Bölgeye yerleştirildi.(1.Konkasör-2.Döner Fırın Soğutma Elektro filtre üzeri-Paketleme Binası)

d) AKARYAKIT SERVİS İSTASYONU Madde:121 gereği şartlar yerine getirildi. AYRICA AKARYAKIT DEPO TANKLARI'na KATODİK KORUNMA Belgeleri alındı.

e) YANGIN ÖNLEMLERİ'ne İLAVE olarak YANIK ÜNİTELERİ temin edildi.(Mekanik Atölye-Kimya Laboratuvarı-Merkezi Otomasyon birimlerine) RİSK BİLDİRİM değerlendirilmelerin deki noksanlıkların %75'i tamamlandı.

DAVRANIŞSAL ODAKLI Risk değerlendirilmelerin deki noksanlıkların %100 tamamlandı.



# 2011 YILI ÇEVRE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

"Herkes, Sağlıklı ve Dengeli bir Çevrede yaşama hakkına sahiptir."\* ilkesinden yola çıkan ve sürdürülebilir kalkınmayı kendine amaç edinen fabrikamız 2011 yılında da Çevre Yönetimi ile ilgili faaliyetlerine hız kesmeden, artan bir ivme ile devam etmiştir. Fabrikamızın sahip olduğu ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikasyonu kapsamında; klinker ve çimento üretimi nedeni ile meydana gelmesi olası tüm çevre boyutlarını kontrol altına almaktadır.

Çevre Yönetim Sisteminin amacı kaynakların etkin kullanımı, tesis bünyesinde oluşan her türlü atık ve artığın çevreye zarar vermeden geri kazanımı veya bertarafı, üretim faaliyetleri nedeni ile meydana gelen tüm emisyonların kontrol altında tutulması ve yakın çevresinde yer alan su kaynaklarının sürdürülebilir şekilde kullanılmasıdır.

Fabrikamız Çevre Politikası sürdürülebilir kalkınma temelinde aşağıdaki hususları ihtiva etmektedir.

- Ulusal ve uluslar arası mevzuata tam uyumun sağlanması
- Alternatif Yakıt ve Hammadde kullanımı ile doğal kaynakların korunması ve sera gazı emisyonlarının azaltılması
- Üretim faaliyetlerinde etkin hava kalitesi yönetimi
- Ocak rehabilitasyonu, doğaya yeniden kazandırma
- Flora ve faunanın korunması ve geliştirilmesi
- Su ve atıksu yönetimi ile kaynakların etkin kullanımı.

## ÇEVRE MEVZUATI UYUMLAŞTIRMA ÇALIŞMALARI

Fabrikamız 2011 yılı içinde Çevre ve Orman Bakanlığı nezdinde verilen Çevre Danışmanlık Yeterlik Belgesini alarak kendi çevre yönetimi faaliyetleri yanında grup şirketlerinin bir bölümüne Çevre Yönetimi Danışmanlığı hizmeti vermeye başlamıştır.

Çevre Yönetimi ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında fabrikamız etki alanında bulunan tüm çevresel unsurlar kontrol altında tutulmakta, bu amaçla Çevre Kanunu ve bağlı yasal metinler referans alınarak denetim ve kontrol faaliyetleri düzenlenmektedir. Yapılan denetim ve kontroller neticesinde sürdürülebilir üretimin önemli bir parçası olan çevre yönetim faaliyetlerinin sürekliliği sağlanmakta, verimliliği artırılmaktadır.

## ATIKLARIN EK YAKIT OLARAK KULLANILMASI VE ATIK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Türkiye'de atıkları ikame yakıt olarak kullanan öncü işletmelerden olan fabrikamız, gerek alternatif yakıt kullanım miktarı, gerekse ilgili alanda seçilen teknolojiler nedeni ile sektörüne öncülük etmeye devam etmiştir. 2009 yılında devreye alınan Atık Besleme Sistemi, 2011 yılında yürütülen faaliyetler ve besleme miktarı neden ile yurt dışında konusunda örnek tesis olmuştur.

2011 yılında önceki yıllara göre ikame yakıt oranını büyük oranda arttıran fabrikamız, bu yolla çevreye zararı tartışılmaz olan atıkların termal geri kazanımını sağlamış ve ülkemizde yürütülen atık yönetim politikasına olumlu yönde katkı sağlamıştır.

Fabrikamız bünyesinde alternatif yakıt kullanımı ile fosil yakıt kullanım miktarı azaltılmış, bununla birlikte atıkların ülkemizde kurulu insinerasyon tesislerinde yakılarak bertaraf edilmesi durumunda meydana gelmesi olası sera gazı emisyonlarının önüne geçilmiştir. Fabrikamız ikame yakıt olarak kullandığı atıkların tesis içinde etkin yönetiminin yanında, bünyesine oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların etkin yönetimi ile çevreye olabilecek olası etkilerinin önüne geçmiştir. Bu kapsamda tesis bünyesinde oluşan tüm tehlikeli atıklar lisanslı tesislere gönderilerek geri kazanım veya bertaraf işlemlerine tabi tutulmuştur. Bununla birlikte tesis bünyesinde oluşan tehlikesiz atıklar ve ambalaj atıkları geri kazanılmak üzere lisanslı tesislere gönderilmiştir.

## HAVA KALİTESİ YÖNETİM FAALİYETLERİ

Fabrikamız üretim faaliyetleri ve ek yakıt kullanımı nedeni ile meydana gelen emisyonlar, çevre yönetimi birimi tarafından titizlikle kontrol altında tutulmaktadır. Bu amaçla yapılan ölçümlerde ülke genelinde geçerliliği ve yetkinliği olan laboratuvarlar kullanılmaktadır.

Fabrikamız üretim hattında farklı tür ve ebatlarda teçhiz edilmiş filtreler olası toz salınımını engellemekte, çevrenin korunmasına olumlu yönde katkıda bulunmaktadır. Üretim hatlarında filtreleme kapasiteleri % 99,9 olan torbalı filtrelerin seçimi fabrikamızın çevre duyarlılığının en önemli göstergesidir. Bununla birlikte emisyonlar nedeni ile oluşabilecek etkilerin minimize edilmesinde yönelik çalışmalar yapılmakta, ilgili konularda yatırımlar hız kesmeden devam ettirilmektedir.

Üretimde ve yönetimde şeffaflık ve izlenebilirliğe önem veren fabrikamızda, ana bacalarda ölçülen toz, karbonmonoksit, kükürtlük oksit ve azotoksit parametrelerine ait verileri eş zamanlı olarak yetkili resmi makam tarafından izlenmesine olanak sağlamıştır.

## DOĞAYA YENİDEN KAZANDIRMA FAALİYETLERİ VE OCAK REHABİLİTASYONU

Klinker ve çimento üretimi gereği kullanılan hammaddenin büyük çoğunluğu fabrikamız uhdesinde faaliyet gösteren ocaklarda üretilmektedir. Söz konusu ocaklar meri mevzuat hükümlerinde yer alan hususlar gereği kullanım sürelerinin bitiminde doğaya yeniden kazandırılmaktadır.

Ocakların bulunduğu ortamda yer alan zemin örtüsü, yüzey şekilleri, flora ve fauna gibi çevresel unsurları içine alan doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri kapsamında faaliyet sahalarımızda iyileştirme çalışmalarına 2011 yılı içinde de devam edilmiştir. Yıl içinde ocak yönetimi faaliyetlerinde çevresel unsurlara ayrıca önem verilmiş, yüzey şekillerinin rehabilitasyon sürecine hazırlık teşkil edecek şekilde korunması sağlanmıştır.

## YEŞİL ALAN VE AĞAÇLANDIRMA FAALİYETLERİ

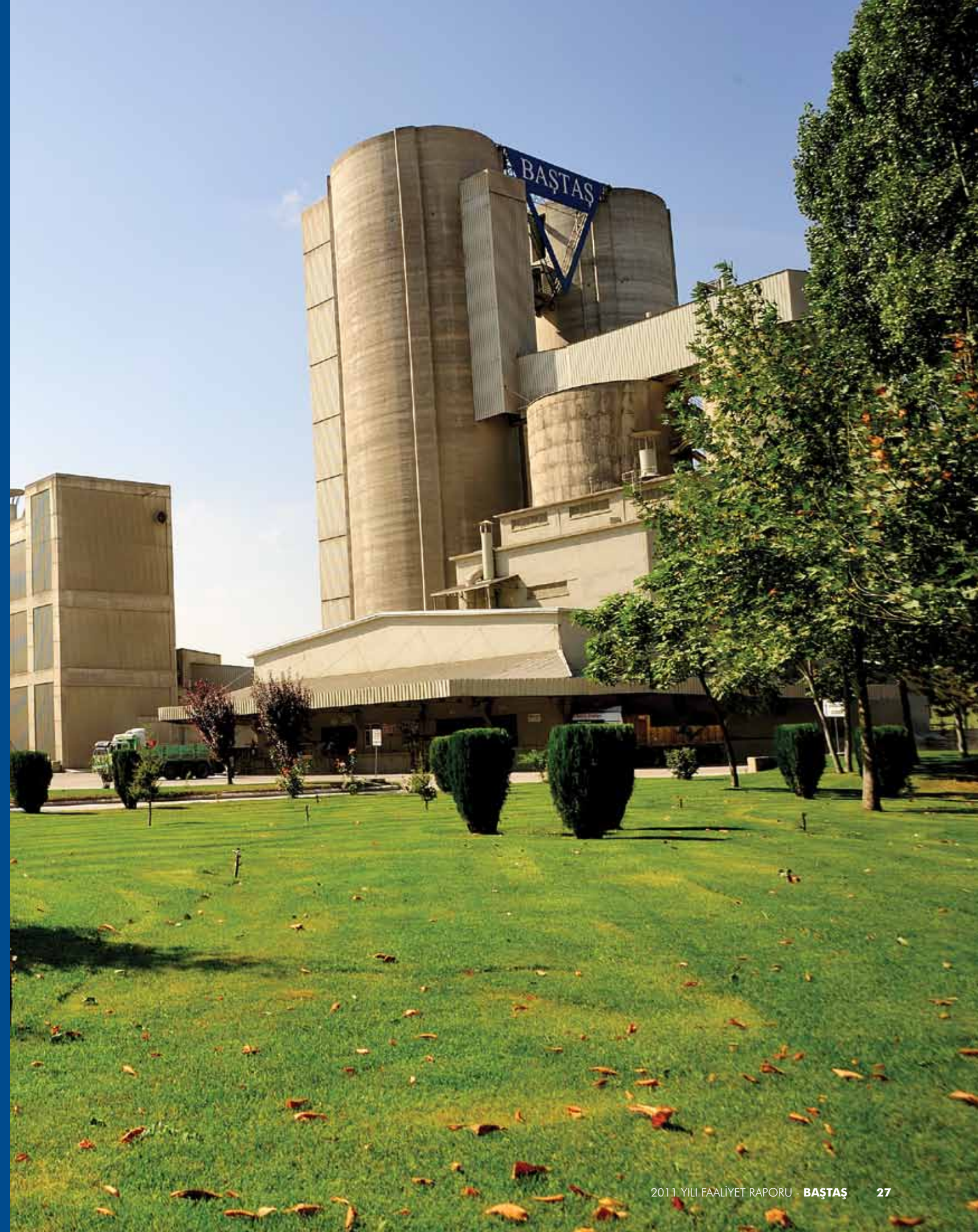
2011 yılı içinde yeşil alan çalışmaları kapsamında fabrikamız çevresine 100 adet Ailanthus Altissima ve 214 adet Cedrus Libani türünde bitkinin dikimi sağlamış, bu yıl yapılan ağaçlandırma faaliyetleri ile fabrikamızca dikilen toplam ağaç sayısı 88.500'e yaklaşmıştır.

Fabrikamızın yıllara sirayet eden yeşil alan çalışmalarına, 2011 yılı içinde de devam edilmiş yılsonunda toplam yeşil alan 105.000 m<sup>2</sup> olarak hesaplanmıştır.

## SU VE ATIK SU YÖNETİMİ

Çimento üretim prosesinde su, soğutma amaçlı kullanılmaktadır. Kullanılan su tamamen kapalı devre içinde olup üretim faaliyetleri gereği alıcı ortama atıksu deşarjı söz konusu olmamaktadır.

Fabrikamızda yer alan sosyal tesisler, idari bölümler, atölyeler ve lojmanlardan kaynaklanan evsel atıksular atıksu arıtma tesisinde biyolojik arıtmaya tabi tutulmakta kaynağında ki niteliklerine yakın özellikte alıcı ortama deşarj edilmektedir.



# YÖNETİM VE DENETİM KURULLARI

## YÖNETİM KURULU

Mehmet DÜLGER  
Yönetim Kurulu Başkanı

Philippe Daniel LATOURNARIE  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza

Jacques MERCERON-VİCAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Guy SİDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Philippe CHIORRA  
Yönetim Kurulu Üyesi

Gilbert NATTA  
Yönetim Kurulu Üyesi

Louis MERCERON-VİCAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Dominique RENIE  
Yönetim Kurulu Üyesi

Prof. Erden KUNTALP  
Yönetim Kurulu Üyesi

Erol AKIN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Davut ULUS  
Yönetim Kurulu Üyesi

## DENETİM KURULU

Özkan DOKUZAĞAÇLI

Kadir BÜYÜKKARA

Benjamin TACHOIRES

Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri Bir yıl süre ile seçilmiştir.

## ŞİRKETİMİZİN ÜST YÖNETİMİ

Lütfi BAŞ  
Genel Müdür

Ertuğrul SANDIKCIOĞLU  
Genel Müdür Yardımcısı - Teknik

Yalçın ALPBAZ  
Genel Müdür Yardımcısı - Satış ve Pazarlama

A.Mahir KOVALI  
Muhasebe Müdürü

Nihat DEMİRCİ  
Satış ve Pazarlama Müdürü

Osman OKTAY  
Satın Alma Müdürü

F. Emel DİKMENOĞLU  
Kredi Müdürü

Necmeddin AVCI  
Üretim Müdürü

Suat BOZTAŞ  
Hammaddeler Müdürü

Hüseyin AKBULUT  
Makine Bakım Müdürü

Halil İbrahim BAYSAL  
Yakıt ve Alternatif Yakıtlar Müdürü

İsa Metin GÜDEN  
İnsan Kaynakları Müdürü

Hüseyin Levent İZBUDAK  
Bilgi İşlem Müdürü

## BAĞLI ORTAKLIKLAR

**BAŞTAŞ HAZIRBETON  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

İbrahim Kutlukhan DİKMENOĞLU  
Genel Müdür

Mesut ALTIOK  
Satış ve Pazarlama Müdürü

Murat GÖZÜMOĞLU  
İşletme Müdürü

## ÇÖZÜM A.Ş.

Osman OKTAY  
Genel Müdür

## SİGMA LTD. ŞTİ.

Selim YÜCEL  
Şirket Müdürü

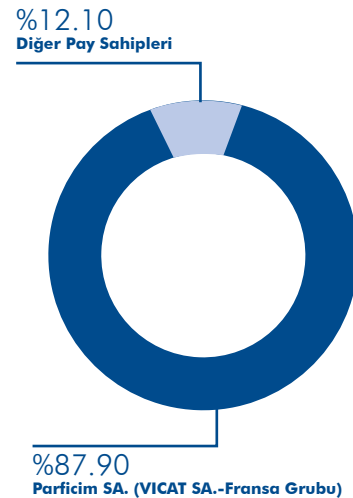


# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. VE TİC. A.Ş

## ORTAKLIK YAPISI

### PAY SAHIPLERİ

Bir adedi 1 kuruş değerindeki toplam 13.155.912.000 adet hisse senedi olan şirketin, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hisse ve ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

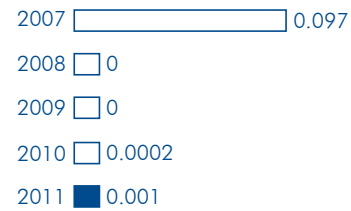


	Hisse Tutarı TL	Hisse Adedi
Parficom	87.90%	115.636.186.87
Diğer	12.10%	15.992.933.13
<b>Toplam</b>	<b>131.559.120.00</b>	<b>13.155.912.00</b>

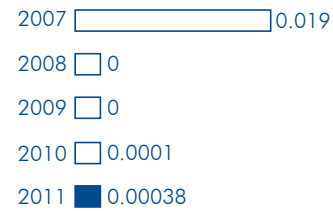
### TEMETTÜ

Şirket yönetimi 2011 yılı sonuçlarına dayanarak özkaynak yeterliliğinin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla 2011 yılına ilişkin genel kurulda, pay sahiplerine hisse başına brüt 3,6 oranında temettü verilmesini teklif etmiştir.

#### Hisse Başına Kar TL



#### Hisse Başına Temettü TL



## TERİMLER SÖZLÜĞÜ

### Agrega

Betonun içindeki katı partiküller. Boyutlarına göre adlandırılan doğal yada kırılmış mineral parçacıkları. Anma boyutu ayrıştırmada kullanılan kare gözenekli eleklerin gözeneklerinin boyutları ile tanımlanır. (genellikle 0 - 125mm arası)

### Atıktan Enerji

Her türlü üretim sürecinde yan ürün veya atık olarak oluşan ve başka bir yerde faydalanılamayan ürünlerin çimento üretim prosesinde ısı üretmek için kullanılması ve bunun için özel tekniklerin geliştirilmesi. Bu ürünler; ısı geri kazanımı için kullanılarak, birincil yakıtları (kömür, fuel oil, gaz vb.) kısmen yada tamamen ikame edebilirler.

### Bag House

Torbalı filtreleme tesisi. Çok büyük boyutlarda ve içinden geçecek sıcak gazların vereceği zararlara karşı koruma önlemleri alınmıştır. Tozları filtre torbalarında tutar, torbaların temizlenmesini mekanik silkeleme veya jet hava darbeleriyle yaparak tekrar prosese kazandırır.

### Çimento

Suyla karıştırıldığı zaman oluşan reaksiyonlar sonucu pastöz haline gelen, sertleşmeye başlayan ve etrafındaki katı partiküllere yapışan ince toz halinde, hidrolik bağlayıcı.

### Değirmen

Malzemeyi çok küçük boyutlara hatta toza dönüştüren öğütücü makineler. Çimento tesislerinde genellikle bilyalı yatay değirmenler, dik veya yatay merdaneli değirmenler kullanılır.

### Elektrofiltre

Genellikle çimento fabrikalarında kullanılan fırın ve soğutmadan çıkan tozlu gazların içindeki tozları elektrostatik çökeltme yöntemiyle tutarak filtreleme yapan sistemler.

### Farin

Hammaddelerin oransal olarak karıştırılmasıyla hazırlanmış ve fırına beslenebilecek fiziksel şartlara getirilmiş malzeme.

### Harç

Çimento, kum ve su karışımı. Betondan farkı içinde büyük tane boyutlu parçacıkların olmamasıdır.

### Hazır Beton

Bir tesiste veya şantiyede kurulu tartma ve dozajlama tesisinde üretilen taze ve kullanıcı tarafından dökülmeye hazır beton.

### Kırıcı

Genellikle taş ocaklarında kullanılan; ocaktan çıkan büyük boyutlu parçaların boyutlarını ufaltan makineler.

### Kimyasal Katkı

Betona veya harca çok az oranda ilave edilerek karışımın belli özelliklerini değiştiren kimyasal ürünler. Katkılar genellikle çimento miktarının %5'i kadar kullanılır ve karıştırma sırasında ya da son safhada katılırlar.

### Klinker

Çimentonun esas bileşenidir. Dört ana hammaddenin karıştırılarak çok yüksek sıcaklıkta pişirilmesiyle elde edilir, kireçtaşı, silisyum, alumina ve demir oksit.

### Ön Karıştırma

Hammaddelerin fırında pişirilmesinden önce yapılan harmanlama, karıştırma işlemi.

### Paketleme (Torbalama) Hattı

Çimentonun torbalara doldurmasını otomatik (el değmeden) olarak yapan sistemler. Saatte 5000 adet torbalama yapabilirler.

### Prekalsinatör

Önısıtıcıdaki, soğutmadan gelen sıcak gazla beraber her türlü yakıtın yakıldığı yanma odası. Modern fırınlarda prekalsinatörler fırın için gerekli ısı enerjisinin %55 kadarını sağlayabilirler.

### Sıva Harcı

Çimento şerbeti veya başka bir hidrolik bağlayıcı ile yapılmış yüzey kaplama harcı. Yüzeylerin düzeltilmesinde ve su geçirimsizliği sağlamak üzere sıkça kullanılır.

### Soğutma

Klinker döner fırınlarının çıkışına yerleştirilen ve 1400 derecedeki pişmiş klinkeri ortam sıcaklığına kadar soğutan sistem.

### Soğutma Kulesi

Ön ısıtıcı sonrası gazları soğutarak ve nemini arttırarak elektro filtrelerin daha verimli çalışmasını sağlayan sistemler.

## İLETİŞİM

### Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

**Adres:** Ankara Samsun Yolu 35. km. 06780 Elmadağ - ANKARA / TÜRKİYE  
**Tel:** +90 312 864 01 00 pbx - **Tel & Faks:** +90 312 864 01 05

**Email:** bastascimento@vicat.com.tr

**Websitesi:** www.bastas.com.tr

**Sermayesi:** 131.559.120 TL.

**Ticaret Sicil No:** 16577

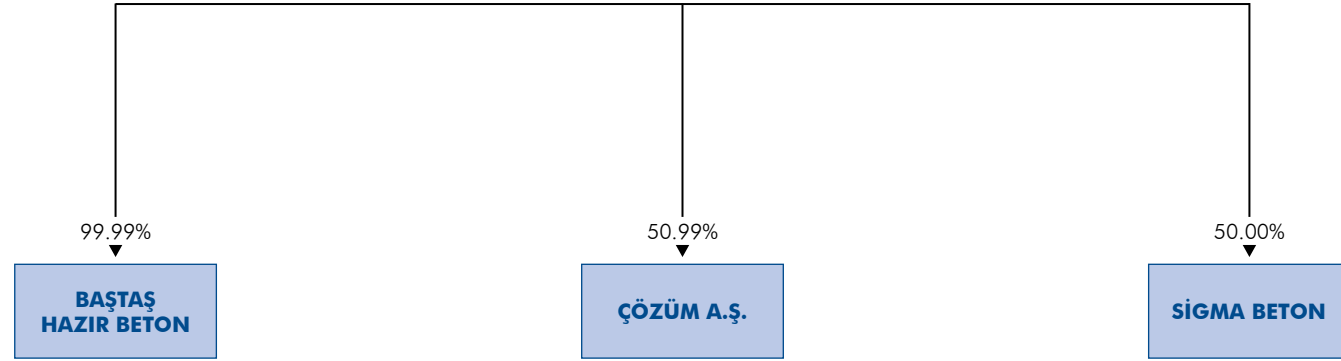
**Sanayi Sicil No:** 483





# BAĞLI ORTAKLIK ŞEMASI

BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ ve TİCARET A.Ş.



## BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### İçindekiler

Bağımsız Denetim Raporu	30
Konsolide Finansal Durum Raporu	31
Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu	33
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	34
Konsolide Nakit Akım Tablosu	35
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Notlar	36



# BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

### Giriş

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akışlar tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiştir bulunuyoruz.

### Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

Şirket yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Şirket'in iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir. Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları (Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul,  
28 Şubat 2012

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Hatice Nesrin Tuncer  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi



	Dipnot Referans	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2011	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2010
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>109.696.844</b>	<b>96.003.231</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	22.810.540	9.746.415
Ticari Alacaklar		41.667.935	40.170.455
İlişkili Taraflardan Alacaklar	25	154.019	462.120
Diğer Ticari Alacaklar	6	41.513.916	39.708.335
Diğer Alacaklar	7	941.465	304.476
Stoklar	9	35.869.487	41.827.595
Diğer Dönen Varlıklar	15	8.407.417	3.954.290
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>226.633.593</b>	<b>223.782.766</b>
Diğer Alacaklar		219.863	147.846
Müşterek Kontrol Edilen Faaliyetler	10	2.372.906	445.967
Finansal Yatırımlar	5	131.920	2
Maddi Duran Varlıklar	11	220.234.273	218.967.168
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	2.359.613	2.949.591
Ertelenmiş Vergi Varlığı	16	917.919	1.262.279
Diğer Duran Varlıklar		397.099	9.913
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>336.330.437</b>	<b>319.785.997</b>

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. ve TİC. A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2011 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot Referans	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2011	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2010
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>39.773.850</b>	<b>42.237.072</b>
Ticari Borçlar		28.302.425	38.144.019
İlişkili Tarafalara Borçlar	25	9.056.237	10.954.574
Diğer Ticari Borçlar	6	19.246.188	27.189.445
Diğer Borçlar	8	3.285.209	1.502.060
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	16	5.932.469	--
Borç Karşılıkları	13	1.925.154	1.864.211
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	328.593	726.782
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>13.841.401</b>	<b>10.164.923</b>
Borç Karşılıkları	13	1.631.580	1.397.405
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	14	3.322.803	3.256.406
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	16	7.209.502	5.510.523
Diğer Borçlar	8	1.676.980	--
Diğer Yükümlülükler		537	589
<b>Özkaynaklar</b>		<b>282.715.185</b>	<b>267.384.002</b>
Ödenmiş Sermaye	17	131.559.120	131.559.120
Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	17	39.080.543	39.080.543
Hisse Senetleri İhraç Primleri		7.759.708	7.759.708
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		3.409.459	3.409.459
Geçmiş Yıllar Karları		84.259.613	82.950.934
Net Dönem Karı / Zararı		16.646.742	2.624.238
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>336.330.437</b>	<b>319.785.997</b>

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. ve TİC. A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2011 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot Referans	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2011	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2010
<b>Esas Faaliyetler</b>			
Satış Gelirleri	18	212.582.333	197.874.477
Satışların Maliyeti (-)	18	(156.913.643)	(163.719.608)
<b>Brüt Kar</b>		<b>55.668.690</b>	<b>34.154.869</b>
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	19	(19.734.932)	(16.290.197)
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(13.594.229)	(12.842.497)
Diğer Faaliyet Gelirleri	21	4.856.211	3.009.145
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	21	(177.578)	(294.795)
<b>Faaliyet Karı</b>		<b>27.018.162</b>	<b>7.736.525</b>
Özkaynak Yön. Göre Değ. Yatırımların Karlarındaki Paylar	10	(111.405)	(1.115.668)
Finansal Gelirler	22	2.498.341	1.677.635
Finansal Giderler (-)	23	(1.506.138)	(4.559.203)
<b>Vergi Öncesi Kar</b>		<b>27.898.960</b>	<b>3.739.290</b>
Vergi Gideri		(11.252.218)	(1.115.052)
Dönem Vergi Gideri	16	(9.208.879)	--
Ertelenmiş Vergi Geliri	16	(2.043.339)	(1.115.052)
<b>Dönem Karı</b>		<b>16.646.742</b>	<b>2.624.238</b>
<b>Net Dönem Karı</b>		<b>16.646.742</b>	<b>2.624.238</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>		<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Toplam Kapsamlı Dönem Geliri</b>		<b>16.646.742</b>	<b>2.624.238</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		--	--
<b>Adi ve Seyretmiş Hisse Başına Kazanç</b>	24	<b>0,001</b>	<b>0,000</b>

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. ve TİC. A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2011 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	Ödenmiş Sermaye (Not 16)	Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	Hisse Senetleri Emisyon Primi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı/(Zararı)	Toplam Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>1.494.990</b>	<b>58.059.796</b>	<b>--</b>	<b>3.409.459</b>	<b>120.652.683</b>	<b>(7.346.332)</b>	<b>176.270.596</b>
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	(7.346.332)	7.346.332	--
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--	--	--	2.624.238	2.624.238
Net dönem karı	--	--	--	--	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--
Kapsamlı gelir toplamı	1.494.990	58.059.796	--	3.409.459	113.306.351	2.624.238	178.894.834
Özkaynaklarda kaydedilen ortaklar ile yapılan işlemler							
Sermaye artırımını	130.064.130	(18.979.253)	--	--	(30.355.417)	--	80.729.460
Hisse senedi ihraç primleri	--	--	7.759.708	--	--	--	7.759.708
Ortaklarla yapılan toplam işlemler	--	--	--	--	--	--	--
<b>31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>131.559.120</b>	<b>39.080.543</b>	<b>7.759.708</b>	<b>3.409.459</b>	<b>82.950.934</b>	<b>2.624.238</b>	<b>267.384.002</b>

	Ödenmiş Sermaye (Not 16)	Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	Hisse Senetleri Emisyon Primi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı/(Zararı)	Toplam Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>131.559.120</b>	<b>39.080.543</b>	<b>7.759.708</b>	<b>3.409.459</b>	<b>82.950.934</b>	<b>2.624.238</b>	<b>267.384.002</b>
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	2.624.238	(2.624.238)	--
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--	--	--	16.646.742	16.646.742
Net dönem karı	--	--	--	--	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--
Kapsamlı gelir toplamı	131.559.120	39.080.543	7.759.708	3.409.459	85.575.172	16.646.742	284.030.744
Özkaynaklarda kaydedilen ortaklar ile yapılan işlemler							
Ödenen temettü	--	--	--	--	(1.315.559)	--	(1.315.559)
Ortaklarla yapılan toplam işlemler	--	--	--	--	(1.315.559)	--	(1.315.559)
<b>31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>131.559.120</b>	<b>39.080.543</b>	<b>7.759.708</b>	<b>3.409.459</b>	<b>84.259.613</b>	<b>16.646.742</b>	<b>282.715.185</b>

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. ve TİC. A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2011 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	Not	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>			
Net dönem karı		<b>16.646.742</b>	<b>2.624.238</b>
<b>Dönem zararına yapılan düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa payları	11,12	16.033.281	15.296.489
Vergi gideri	16	11.252.216	1.115.052
Finansal gelirler	23	(1.697.690)	(1.677.635)
Finansal giderler, net	23	1.506.137	2.977.036
Kıdem tazminatı karşılıkları	14	660.362	294.044
Dava karşılıkları (geri çevrilmesi) / artışı	13	(335.851)	1.140.232
Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerin (kar) / zarar payları	10	(2.058.857)	1.128.538
Maliyet gider karşılıkları artışı / (geri çevrilmesi)	13	396.794	(205.041)
Maddi duran varlık satış zararı / (karı)		37.769	(17.722)
Şüpheli alacak karşılığı gideri	6	18.848	87.246
Diğer		234.179	208.297
		<b>42.693.930</b>	<b>22.970.774</b>
Diğer ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklar		(2.225.335)	(12.688.371)
Stoklar		5.958.108	(11.500.217)
Diğer dönen varlıklar ve alacaklar		(4.453.127)	(561.426)
Diğer duran varlıklar		(387.186)	511.587
Diğer ticari ve ilişkili taraflara borçlar		(9.657.874)	21.059.241
Diğer borçlar ve yükümlülükler		(398.244)	(404.728)
Ödenen kıdem tazminatı	14	(593.965)	(614.858)
Ödenen faiz	23	(321.040)	(2.245.503)
<b>İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan/(kullanılan) net nakit</b>		<b>30.615.267</b>	<b>16.526.499</b>
<b>Yatırım faaliyetleri</b>			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	11,12	(16.748.176)	(17.240.070)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından sağlanan nakit		--	(18.019)
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(16.748.176)</b>	<b>(17.258.089)</b>
Finansman faaliyetleri			
Finansal borçlardaki net değişim		(313.434)	(109.164.744)
Tahsil edilen faiz		826.027	1.146.885
Hisse senedi emisyon primi		--	7.759.708
Temettü dağıtımı		(1.315.559)	--
Sermaye artırımı		--	80.729.460
<b>Finansman faaliyetlerinde (kullanılan) sağlanan net nakit</b>		<b>(802.966)</b>	<b>(19.528.691)</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış / (azalış)</b>		<b>13.064.125</b>	<b>(20.260.282)</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzeri varlıklar</b>		<b>9.746.415</b>	<b>30.006.697</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzeri varlıklar</b>		<b>22.810.540</b>	<b>9.746.415</b>

## 1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıkları ("Şirket" ya da "Grup") farklı tiplerde çimento, klin-ker, agrega, kireç ve hazır beton üretimi konularında faaliyet göstermek üzere 28 Temmuz 1967 yılında halka açık bir anonim şirket olarak kurulmuştur.

Şirketin yasal adresi Ankara – Samsun yolu 35. km Elmadağ / ANKARA'dır.

Kategorileri itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayıları aşağıda-ki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
İdari	98	96
Fabrika	164	166
<b>Toplam Çalışan Sayısı</b>	<b>262</b>	<b>262</b>

Şirket ve bağlı ortaklıkları için bu raporda "Grup" ibaresi kullanılacaktır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### 2.1.1. Uygunluk beyanı

Şirket, muhasebe kayıtlarını Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Vergi Kanunları'na uygun olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını da buna uygun olarak TL bazında hazırlamaktadır.

Şirketin ilişikteki finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 9 Nisan 2008 tarih ve 26842 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri XI, 29 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Muhasebe Standartları'nı/ Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nı ("UMS/UFRS") uygularlar. Ancak Tebliğ'de yer alan Geçici Madde 2'ye göre Tebliğ'in 5. maddesinin uygulanmasında Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanan UMS/UFRS'den farklı Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanır. Bu kapsamda Şirket, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal tablolarını UMS / UFRS'lere uygun olarak hazırlamıştır.

2 Kasım 2011 tarihinde resmi gazetede yayımlanan ve yürürlüğe giren 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile TMSK kuruluş

maddesi olan 2499 sayılı kanunun ek 1. maddesi iptal edilmiş ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("Kurum") kurulması Bakanlar Kurulu'na kararlaştırılmıştır. Bu Kanun Hükmünde Kararname'nin geçici 1. maddesi uyarınca, Kurum tarafından yayımlanacak standart ve düzenlemeler yürürlüğe girinceye kadar, bu hususlara ilişkin mevcut düzenlemelerin uygulanmasına devam edilecektir. Bu durum raporlama dönemi itibarıyla, Sunuma İlişkin Temel Esaslar'da herhangi bir değişikliğe yol açmamaktadır.

#### 2.1.2. Finansal tabloların hazırlanış şekli

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablo ve dipnotların hazırlanmasında, SPK Karar Organı'nın 17 Nisan 2008 tarih ve 11/467 sayılı karar ile açıklanan "SPK Seri: XI, No:29 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği Uyarınca Düzenlenecek Finansal Tablo ve Dipnot Formatları Hakkında Duyuru"da belirtilen esaslar kullanılmıştır. Konsolide finansal tabloların onaylanması Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal durum tablosu, bu tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosu, 28 Şubat 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

#### 2.1.3. Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup, SPK'nın 17 Mart 2005 tarihinde aldığı karar doğrultusunda 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son vermiştir.

#### 2.1.4. Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

#### 2.1.5. Geçerli ve raporlama para birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

#### 2.1.6. Muhasebe Tahminleri

Finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır. Tahminlerin kullanıldığı başlıca notlar aşağıdaki gibidir:

Not 11	– Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri
Not 12	– Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri
Not 13	– Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler
Not 14	– Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar
Not 16	– Vergi varlık ve yükümlülükleri

### 2.1.7. Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık olan Şirket ve kontrolün başlamasından sona erene dek, bağlı ortaklıkların hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tablo tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe politikaları esas alınarak SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve konsolidasyona dahil edilmiştir.

#### i) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işlemleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olduğu şirketlerdir. Şirket, bağlı ortaklık konumundaki şirketlerin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücüne sahip olmasına bağlı olarak, bağlı ortaklığın faaliyet sonuçlarından pay alır.

Kontrol gücünün belirlenmesinde, mevcut ve dönüştürülebilir oy hakları göz önünde bulundurulur. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrol gücünün olduğu tarihten, sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolarda gösterilmektedir.

Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, gerek görüldüğünde, Grup tarafından kabul görmüş politikalara uyum sağlamak adına değiştirilmiştir. Söz konusu durum kontrol gücü olmayan paylarda ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu pay oran ile birlikte bağlı ortaklığını göstermektedir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Baştaş Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. ("Baştaş Beton")	%99,99	%99,99

#### (ii) Müştereken kontrol edilen ortaklıklar

Müştereken kontrol edilen ortaklıklar, Grup'un ortak kontrolüne tabi, sözleşmeye dayanan anlaşma ile kurulan ve stratejik, finansal ve operasyonel kararlar için oybirliği gereken işletmelerdir. Müştereken kontrol edilen işletmeler, özkaynak metodu kullanılarak muhasebeleştirilir ve ilk olarak maliyet değeri ile kaydedilir. Yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içerir.

Konsolide finansal tablolar, Grup'un müşterek kontrolün başladığı tarihten bittiği tarihe kadar, Müştereken kontrol edilen ortaklık ile Grup arasındaki muhasebe politikalarının uyumu için yapılan düzeltme kayıtlarından sonraki gelir ve giderler ile diğer kapsamlı gelirdeki Grup'un payını içerir.

Grup'un zarardaki payı iştirak tutarını aşarsa, iştirakteki payının defter değeri (varsa uzun vadeli yatırımları da içermek suretiyle) sıfırlanır ve Grup'un iştirak adına herhangi bir taahhüdü veya iştirak adına yapılmış ödemesi olmadığı durumlarda, ilave zararların kayıtlara alınması durdurulur.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un müştereken kontrol edilen ortaklıklardaki pay oranlarını göstermektedir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Sigma Beton Laboratuvar Hizmet Tic. Ltd. Şti. ("Sigma")	%50.00	%50.00
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San.ve Tic. A.Ş. ("Çözüm Atık")	%50.99	%50.99

#### (iii) Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi yapılan işlemler, grup içi bakiyeler ve grup içi işlemlerden dolayı oluşan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerle yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler Grup'un iştirakteki payı oranında iştiraktan silinmektedir. Herhangi bir değer düşüklüğü söz konusu değilse gerçekleşmemiş zararlar da gerçekleşmemiş gelirler gibi silinmektedir.

#### 2.2. Muhasebe Politikalarında Yapılan Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

#### 2.3. Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Grup'un 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2010 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ise 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ve dipnotlarda sunumu yapılan 983.690 TL tutarındaki Vıcat teknik hizmet giderleri genel yönetim giderlerine, 1.094.033 TL tutarında ki vergi giderleri satılan malın maliyeti-ne ve 423.034 TL tutarında ki sigorta giderleri pazarlama ve satış giderlerine sınıflanmıştır.

#### 2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### 2.4.1. Hasılat ve Gelirler

Gelirler, faaliyetlerinden dolayı Grup'a ekonomik fayda sağlanması muhtemel olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman finansal tablolara yansıtılır, gelirin hesaplara yansıtılması için aşağıdaki kriterlerin karşılanması gerekmektedir.

**Mal Satışları**

Mal satışının satış olarak kaydedilebilmesi için malların sahipliğiyle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, işletmenin, satılan malların yönetimiyle sahipliğin gerektirdiği şekilde ilgili olmaması ve söz konusu mallar üzerinde etkin bir kontrolünün bulunmaması, hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi, işlemle ilgili ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması ve işlemle ilgili yüklenilen ve yüklenilecek maliyetlerinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi şarttır. Aynı işlem veya olaylarla ilgili gelir ve giderler eş zamanlı olarak finansal tablolara alınır. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iade ve iskontolardan arındırılmış halidir.

Asıl faaliyet konusu kapsamında gerçekleştirilen malların satışından elde edilen hasılat karşılığında alınan tutar ya da alacağın iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri olarak ölçülür. Hasılat, genellikle yapılan bir satış sözleşmesi suretiyle ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsil edilebilir olması, ilgili maliyet ve muhtemel getiri tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetsel satıcı lehine bir hak kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir. Bir indirimin kabul edilmesi muhtemel ve tutan güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılattan düşülerek kaydedilir.

**Temettüler**

Ortakların kar payı alma hakkı doğduğunda gelir kazanılmış kabul edilir.

**2.4.2. Stoklar**

Stoklar, maliyet bedeli veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlerdir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ortalama yöntemi ile belirlenmiştir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde stokların gerçekleşmesi beklenen satış bedelinden, yapılması gerekli tamamlama maliyeti ile satış giderlerinin indirilmesinden sonra kalan değeri ifade eder.

**2.4.3. Maddi duran varlıklar****Muhasebeleştirme ve ölçme**

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler.

Maliyet ilgili varlığın alımıyla direk ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, direk işçilik ve o varlığın Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle direk ilişkili maliyetler ve sonradan buldukları ve borçlanma maliyetlerinin aktifleştirildiği konuma ekleme, kısmi yenileme ve bakım için katılan maliyetleri içermektedir. Satın alınan yazılımlar ilgili olduğu cihazın ayrılmaz bir parçası olduğu için bu cihazın bir parçası olarak aktifleştirilmişlerdir.

Bir tesis, makine veya cihazın farklı ekonomik ömürlere sahip parçaları var ise, ayrı kalemler (temel birleşenler) olarak muhasebeleştirilirler.

Bir maddi varlığın elden çıkartılması veya iftasında ortaya çıkan kazanç ve kayıplar, söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen tutar ile defter değeri karşılaştırılarak belirlenir ve kapsamlı gelir tablosunda "diğer faaliyetlerden gelir ve karlar / (gider ve zararlar)" hesaplarında muhasebeleştirilir.

**Sonradan ortaya çıkan giderler**

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte aktifleştirilebilir. Sonradan ortaya çıkan diğer harcamalar söz konusu varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilir. Tüm diğer giderler oluştukça gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

**Amortisman**

Amortisman, bir varlığın maliyetinden kalıntı değerinin düşülmesi sonucu elde edilen amortisman tabii tutar üzerinden hesaplanır. Her bir varlığın önemli parçaları değerlendirilir ve önemli bir parçanın o varlığın kalan kısımlarından farklı bir faydalı ömrü varsa söz konusu önemli parça için ayrı olarak amortisman hesaplanır. Amortisman, bir maddi duran varlığın her bir parçasının tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanarak kar veya zarara kaydedilir. Finansal kiralama konu olan maddi duran varlıklar, ilgili varlığın kira süresi veya, Grup'un kira süresi sonunda varlığın sahibi olacağı makul bir şekilde belirli olmadığı sürece, faydalı ömründen kısa olanı süresince amortisman tabii tutulur. Arazi ve arsalar, amortisman tabii değildir.

Maddi duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Binalar	5 - 50 yıl
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5 - 25 yıl
Makina, Tesis ve Cihazlar	5 - 25 yıl
Taşıtlar	4 - 15 yıl
Döşeme ve Demirbaşlar	3 - 25 yıl

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktifte giriş veya montaj tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır.

Özel maliyetler için, normal amortisman yöntemi ile kiralama dönemleri veya söz konusu özel maliyetin faydalı ömründen kısa olanı üzerinden amortisman ayrılır.

**2.4.4. Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, kullanım haklarını ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Bunlar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş ifta payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemiyle ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden 3-48 yılda ifta edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleştirilemeyeceğine yönelik olay ve değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmelidir.

**2.4.5. Varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, envanter ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir raporlama dönemi sonunda, sözkonusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir raporlama döneminde tahmin edilir. Eğer sözkonusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiyeler hariç bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir. Şerefiyelerde daha önceki dönemlerde oluşmuş değer düşüklüğü karşılığı geri çevrilmez.

**2.4.6. Finansal Araçlar****i) Türev Olmayan Finansal Varlıklar**

Grup kredi ve alacakları ile mevduatlarını oluşturdukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar dahil diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak kaydedilir.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal varlıkları; krediler ve alacaklar olarak gösterilebilir.

**Krediler ve alacaklar**

Krediler ve alacaklar aktif piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akımlarının etkin faiz oranları kullanılarak ifta edilmiş maliyetleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar ticari ve diğer alacakları ve nakit ve nakit benzerlerini içerir.

**Nakit ve nakit benzerleri**

Nakit ve nakit benzerleri, nakit mevcudu, vadesiz mevduatlar ve 3 aydan az vadeye sahip vadeli mevduatlardan oluşmaktadır.

**(ii) Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler**

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler dahil bütün finansal yükümlülükler Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir: faizsiz krediler, ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve ticari ve diğer yükümlülükler.

Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan ifta edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir. Talep üzerine geri ödenebilir olan ve Grup'un nakit yönetiminin bir parçası olan faizsiz krediler nakit akış tablosunda gösterim amacıyla nakit ve nakit benzerlerine bir kalem olarak eklenmiştir.

**(iii) Türev finansal araçlar**

Grup alım satım amaçlı ve herhangi bir finansal riskten korunma amacıyla elde tutulmayan türev finansal araçlar kullanılmaktadır. Bu tür türev araçların gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gerçekleştiği anda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Gerçeğe uygun değerler, işlem gören piyasa fiyatlarından ve gerektiğinde indirgenmiş nakit akışı modellerinden elde edilir. Borsa dışı vadeli döviz sözleşmelerinin gerçeğe uygun değerleri ilk vade oranının, sözleşmenin geri kalan süresi için ilgili para biriminin piyasa faiz oranlarına ilişkin hesaplanan vade oranıyla karşılaştırılıp finansal durum tablosundan düşülmesiyle belirlenir. Bütün türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitifse aktif olarak Finansal Yatırımlar'ın altında Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar'da, gerçeğe uygun değer ne-

gatirse pasif olarak Finansal Yükümlülükler'in altında Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Yükümlülükler'de muhasebeleştirilir. Piyasada işlem görmeyen türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri, karşı tarafın güvenilirliği ve sözleşmenin raporlama tarihinde sona ermesi durumunda, Grup'un alacağı veya yükümlü olduğu miktar mevcut piyasa koşulları göz önünde bulundurularak tahmin edilmektedir.

#### (iv) Sermaye

##### Adi Hisse Senetleri

Adi hisse senetleri özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisse ihraçları ve hisse senedi opsiyonlarının ihracı ile doğrudan ilişkili ek maliyetler vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklardan azalış olarak kayıtlara alınır.

#### 2.4.7. Yabancı para işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihindeki yabancı para kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para parasal varlıklar ve borçlar, raporlama dönemi sonunda geçerli kur üzerinden dönem sonunda TL'ye çevrilmiştir. Bu tip işlemlerden kaynaklanan kur farkları, kar veya zarara yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen yabancı para birimi bazındaki parasal olmayan varlıklar ve borçlar gerçeğe uygun değerlerinin belirlendiği günün kurundan TL'ye çevrilerek ifade edilmektedir.

Grup'un kullandığı 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihli kur bilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
ABD Doları	1.8889	1.5460
Avro	2.4438	2.1603
İngiliz Sterlini	2.9170	2.3886

#### 2.4.8. Hisse Başına Kazanç/(Zarar)

Hisse Başına Kazanç İlişkin Uluslararası Muhasebe Standardı – UMS 33'e göre hisse senetleri borsada işlem gören işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorundadır.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(zarar), net karın ya da zararın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kar/zarar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

#### 2.4.9. Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlaması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama

yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup'un faaliyet bölümleri çimento ve beton'dur.

#### 2.4.10. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari dönem kurumlar vergisi ve ertelenen verginin değişim farkını içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve raporlama dönemi sonunda geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya alacağı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında ilişikteki finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenen vergi alacağı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanması olası durumlarda kaydedilir. Bu alacaktan artık yararlanılamayacağı anlaşıldığı oranda ilgili aktiften silinir. Ertelenen verginin hesaplanmasında, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı tahmin edilen vergi oranları kullanılmaktadır.

#### 2.4.11. Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderleri tahakkuk ettiği anda kaydedilir. Operasyonel kiralama kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır.

#### 2.4.12. Çalışanlara sağlanan faydalar

##### Kıdem tazminatı

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan kıdem tazminatı tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır.

##### Kısa vadeli özlük hakları

Çalışanlara sağlanan faydalardan doğan kısa vadeli yükümlülükler, iskonto edilmeksizin söz konusu hizmet çalışanlara sağlandıkça gelir tablosunda giderleştirilmektedir.

Kısa vadeli nakit ikramiyeye istinaden ödenmesi beklenen tutar,

çalışanlar tarafından geçmişte sağlanmış bir hizmet edimi dolayısıyla, Şirket'in yasal veya bağlayıcı bir yükümlülüğünün bulunması durumunda ve söz konusu yükümlülük güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa, karşılık olarak kayıtlara alınır.

##### Emeklilik planı

Şirket'in personele sağladığı herhangi bir emeklilik sonrası fayda ve emeklilik planı bulunmamaktadır.

#### 2.4.13. Nakit akışları tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak, nakit akışları tablosunu düzenlemektedir.

Konsolide nakit akışları tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan konsolide nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili konsolide nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği konsolide nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı konsolide kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

#### 2.4.14. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yeni ve henüz yürürlükte olmayan standartlar ve yorumlar

##### 2011 yılında yürürlüğe giren standartlar ve yorumlar

Şirket, 31 Aralık 2011 tarihinde geçerli ve uygulanması zorunlu olan UMSK tarafından çıkarılan tüm standartları ve UMSK'nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi'nin ("UFRYK") yayımladığı tüm yorumları uygulamıştır.

### 3. FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren iki faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu stratejik bölümler aynı servisin hizmetini vermesine rağmen, farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konulardan etkilendikleri için kaynak tahsisi ve performanslarına göre Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un içerdiği ana faaliyet bölümleri çimento ve hazır beton'dur.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır. Grup Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

#### 31 Aralık 2011 tarihinde henüz yürürlükte olmayan standartlar ve yorumlar

TFRS 10 – Konsolide Finansal Tablolara; hangi yatırımların konsolide edilmesi gerektiğine yeni bir yaklaşım getiren ve yatırımlardaki kontrolün değerlendirilmesi için tek bir model sunan değişiklikler. İlgili standart 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TMS 1 – Finansal Tabloların Sunumu; diğer kapsamlı gelirlerin sunumuna ilişkin değişiklikler. İlgili değişiklik 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır.

TMS 12 – Gelir Vergisi; ertelenmiş vergiye konu varlıkların geri kazanılması ile ilgili değişiklik. İlgili değişiklik 1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır.

#### 2.4.15. Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilir.

#### 2.4.16. Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar); ve
  - ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).
- Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa, Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

	Hazır Beton	Çimento	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2011	31 Aralık 2011	31 Aralık 2011
Grup dışı gelirler	86.014.263	126.568.071	--	212.582.333
Bölümler arası gelirler	--	32.660.879	(32.660.879)	--
<b>Gelirler</b>	<b>86.014.263</b>	<b>159.228.950</b>	<b>(32.660.879)</b>	<b>212.582.333</b>
Satışların maliyeti	(84.413.693)	(105.160.829)	32.660.879	(156.913.643)
<b>Brüt Kar</b>	<b>1.600.570</b>	<b>54.068.121</b>	<b>--</b>	<b>55.668.690</b>
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(1.488.200)	(18.246.731)	--	(19.734.932)
Genel yönetim giderleri	(3.229.259)	(10.512.646)	147.676	(13.594.229)
Diğer faaliyetlerden gelirler	1.632.373	3.371.514	(147.676)	4.856.211
Diğer faaliyetlerden giderler	(61.545)	(116.087)	54	(177.578)
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>(1.546.061)</b>	<b>28.564.171</b>	<b>54</b>	<b>27.018.162</b>
Bölgümlere göre aktif toplamı	42.377.028	339.712.810	(45.759.401)	336.330.437
Amortisman ve ifta payları	2.112.587	13.920.692	--	16.033.279
Maddi ve Maddi olmayan duran varlık alımları	8.309.579	8.438.597	--	16.748.576
Özkaynak yöntemiyle değerilenen yatırımlar	--	(111.405)	--	(111.405)

	Hazır Beton	Çimento	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2010	31 Aralık 2010	31 Aralık 2010
Grup dışı gelirler	107.402.503	90.471.974	--	197.874.477
Bölümler arası gelirler	--	43.308.853	(43.308.853)	--
<b>Gelirler</b>	<b>107.402.503</b>	<b>133.780.827</b>	<b>(43.308.853)</b>	<b>197.874.477</b>
Satışların maliyeti	(106.361.657)	(99.575.302)	42.217.351	(163.719.608)
<b>Brüt Kar</b>	<b>1.040.846</b>	<b>34.205.525</b>	<b>(1.091.502)</b>	<b>34.154.869</b>
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(1.264.268)	(15.025.929)	--	(16.290.097)
Genel yönetim giderleri	(3.539.481)	(9.469.957)	166.941	(12.842.497)
Diğer faaliyetlerden gelirler	663.065	2.513.520	(167.441)	3.009.145
Diğer faaliyetlerden giderler	(81.906)	(1.167.288)	954.399	(294.795)
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>(3.181.744)</b>	<b>11.055.871</b>	<b>(137.603)</b>	<b>7.736.525</b>
Bölgümlere göre aktif toplamı	41.151.948	321.210.284	(42.576.235)	319.785.997
Amortisman ve ifta payları	1.716.633	13.579.856	--	15.296.489
Maddi ve Maddi olmayan duran varlık alımları	4.320.149	12.919.921	--	17.240.070
Özkaynak yöntemiyle değerilenen yatırımlar	--	(1.115.668)	--	(1.115.668)

#### 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kasa	26.025	33.761
<b>Bankalar</b>		
- Vadesiz mevduat	276.665	5.765.778
- Vadeli mevduat	20.803.166	3.621.000
Diğer Hazır Değerler	1.704.685	325.876
<b>Toplam</b>	<b>22.810.540</b>	<b>9.746.415</b>

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla vadesiz mevduatın 72.012 TL'si TL cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır. 204.653 TL 'si ise ABD Doları cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2010: Vadeli mevduatların 2.433.000 TL'si TL cinsinden oluşmaktadır). 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla vadeli mevduatın 911.000 TL'si TL cinsinden, 13.848.695 TL'si Avro cinsinden ve 6.043.471 TL'si ABD Doları cinsi mevduatlardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2010: Vadeli mevduatların 2.433.000 TL'si TL cinsinden oluşmaktadır).Vadeli mevduatlara uygulanan faiz oranla-

rı TL için %8.75 - %11.75 (31 Aralık 2010: %6.23 - % 10.00), Avro için %5.80 (31 Aralık 2010: yoktur) ve ABD Doları için %4.55 - %5.50 (31 Aralık 2010: yoktur).

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, nakit akım tablosuna baz olan gelir reeskontları hariç nakit ve nakit benzerleri 22.810.540TL tutarındadır (31 Aralık 2010: 9.746.415TL).

#### 5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	131.918	--
Diğer	2	2
<b>Toplam</b>	<b>131.920</b>	<b>2</b>

#### 6. TİCARİ ALACAKLAR VE TİCARİ BORÇLAR

##### a. Ticari Alacaklar (Net)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Vadeli çekler	25.322.013	24.654.854
Ticari alacaklar	15.974.986	14.201.264
Kredi Kartından alacaklar	723.293	1.158.748
Şüpheli ticari alacaklar	4.667.339	4.923.492
Alacak reeskontu (-)	(506.376)	(306.531)
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(4.667.339)	(4.923.492)
<b>Toplam</b>	<b>41.513.916</b>	<b>39.708.335</b>

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 60 gündür (31 Aralık 2010: 60 gün).

Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
<b>1 Ocak</b>	<b>4.923.492</b>	<b>5.121.968</b>
Dönem İçindeki Artış / (Azalış)	18.847	87.246
Tahsilâtlar	(275.000)	(285.722)
<b>Dönem Sonu</b>	<b>4.667.339</b>	<b>4.923.492</b>



Grup'un 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla ticari alacak toplamının vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
0 – 30 gün	25.531.112	20.791.478
31 – 60 gün	10.891.662	14.555.221
61 – 90 gün	4.977.245	3.858.831
91 gün ve üzeri	113.897	502.805
<b>Toplam</b>	<b>41.513.916</b>	<b>39.708.335</b>

#### b. Ticari Borçlar (Net)

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ticari borçlar, net	19.495.557	27.439.398
İlişkili taraflara borçlar (Not 25)	9.056.237	10.954.574
Alacaklar reeskontu (-)	(249.369)	(249.953)
	<b>28.302.425</b>	<b>38.144.019</b>

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2010: 45 gün).

#### 7. DİĞER ALACAKLAR

31 Aralık 2011 tarihi itibarı ile diğer alacakların 776.514 TL'lik (31 Aralık 2010: yoktur) kısmı sigortadan dönem içerisinde oluşan hasarların karşılanması için alınacak olan tutardır.

#### 8. DİĞER BORÇLAR

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ödenecek vergi ve fonlar	2.172.750	701.286
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	299.744	278.309
Ortaklara borçlar	126.332	112.401
Diğer	686.383	410.064
<b>Diğer Kısa Vadeli Borçlar Toplamı</b>	<b>3.285.209</b>	<b>1.502.060</b>

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli borçlar Şirket'in 6111 sayılı kanun dolayısıyla ödeyeceği matrah artırımından kaynaklanmaktadır.

#### 9. STOKLAR

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Hammadde stokları	29.829.647	34.581.694
Yarı mamul stokları	5.402.695	6.334.199
Mamul stokları	623.889	898.565
Ticari stoklar	13.256	13.137
<b>Toplam</b>	<b>35.869.487</b>	<b>41.827.595</b>

Şirket'in 2011 yılı içerisinde ayrılan stok değer düşüklüğü karşılığı yoktur (31 Aralık 2010: yoktur)

31 Aralık 2011 tarihi itibarı ile toplam stokların satılan malın maliyetine kayıt edilmiş kısmı 86.405.673 TL'dir (31 Aralık 2010: 96.658.786 TL) 20 nolu notta gösterilmiştir.

#### 10. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

Müşterek Kontrol Edilen Ortaklıklar	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	Pay %	Taşınan Değer	Pay %	Taşınan Değer
Sigma	50.00	54.506	50.00	38.270
Çözüm Atık	50.99	2.318.400	50.99	407.696
<b>Toplam</b>		<b>2.372.906</b>		<b>445.967</b>

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Sigma'nın, varlıklar toplamı 390.207 TL (31 Aralık 2010: 288.863 TL), yükümlülükler toplamı 297.814 TL (31 Aralık 2010: 197.213 TL) ve özkaynak toplamı 92.393 TL (31 Aralık 2010: 91.651 TL)'dir. 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait net satış tutarı 1.206.357 TL (2010: 1.080.718 TL) olup net dönem karı 1.742 TL (2010: 3.243 TL kar)'dir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Çözüm Atık'ın, varlıklar toplamı 9.739.518 TL (31 Aralık 2010: 8.821.940 TL), yükümlülükler toplamı 5.193.529 TL (31 Aralık 2010: 8.038.268 TL) ve özkaynak toplamı 4.545.989 TL (31 Aralık 2010: 783.672 TL)'dir. 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait net satış tutarı 5.627.934 TL (31 Aralık 2010: 2.035.718 TL) olup net dönem zararı 237.682 TL (31 Aralık 2010: 1.690.218 TL zarar)'dir.

#### 11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2011	Girışler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2011
Arazi ve arsalar	32.105.197	5.006.589	--	--	37.111.786
Yer altı ve yerüstü düzenleri	8.097.549	719.799	838.288	--	9.655.636
Binalar	67.493.825	--	590.402	--	68.084.227
Makine, tesis ve cihazlar	296.990.792	2.648.872	1.299.179	(354.621)	300.584.222
Taşıtlar	23.776.583	127.543	1.581.860	(1.882.043)	23.603.943
Demirbaşlar	5.839.989	50.663	11.540	--	5.902.192
Yapılmakta olan yatırımlar	117.213	8.140.988	(4.321.269)	--	3.936.932
	<b>434.421.148</b>	<b>16.694.454</b>	<b>--</b>	<b>(2.236.664)</b>	<b>448.878.938</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>	<b>01 Ocak 2011</b>	<b>Girışler</b>	<b>Transferler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(2.825.329)	(553.719)	--	--	(3.379.048)
Binalar	(28.246.519)	(1.762.251)	--	--	(30.008.770)
Makine, tesis ve cihazlar	(158.793.584)	(11.858.839)	--	354.622	(170.297.801)
Taşıtlar	(20.254.265)	(1.105.883)	--	1.844.274	(19.515.874)
Demirbaşlar	(5.334.283)	(108.889)	--	--	(5.443.172)
	<b>(215.453.980)</b>	<b>(15.389.581)</b>	<b>--</b>	<b>2.198.896</b>	<b>(228.644.665)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>218.967.168</b>				<b>220.234.273</b>

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek bulunmamaktadır. (31 Aralık 2010: yoktur)

**11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2010	Girişler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2010
Arazi ve arsalar	26.449.327	5.655.870	--	--	32.105.197
Yer altı ve yerüstü düzenleri	7.279.039	166.240	652.270	--	8.097.549
Binalar	66.347.327	--	1.146.498	--	67.493.825
Makine, tesis ve cihazlar	292.024.571	668.430	4.302.843	(5.052)	296.990.792
Taşıtlar	22.215.348	897.045	754.319	(90.129)	23.776.583
Demirbaşlar	5.733.667	61.751	44.571	--	5.839.989
Özel maliyetler	--	(12.473)	12.473	--	--
Yapılmakta olan yatırımlar	335.529	6.694.658	(6.912.974)	--	117.213
	<b>420.384.808</b>	<b>14.131.521</b>	<b>--</b>	<b>(95.181)</b>	<b>434.421.148</b>
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2010	Girişler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2010
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(2.382.503)	(442.826)	--	--	(2.825.329)
Binalar	(26.498.844)	(1.747.675)	--	--	(28.246.519)
Makine, tesis ve cihazlar	(147.176.667)	(11.621.671)	--	4.754	(158.793.584)
Taşıtlar	(19.467.843)	(876.551)	--	90.129	(20.254.265)
Demirbaşlar	(5.220.365)	(113.918)	--	--	(5.334.283)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>(200.746.222)</b>	<b>(14.802.641)</b>	<b>--</b>	<b>94.883</b>	<b>(215.453.980)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>219.638.586</b>				<b>218.967.168</b>

**12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2011	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2011
Haklar	5.996.851	53.721	--	6.050.572
Maden Araştırma Giderleri	4.069.553	--	--	4.069.553
	10.066.404	53.721	--	10.120.125
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2011	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2011
Haklar	(3.122.319)	(627.222)	--	(3.749.541)
Maden Araştırma Giderleri	(3.994.493)	(16.478)	--	(4.010.971)
<b>Toplam birikmiş itfa payları</b>	<b>(7.116.812)</b>	<b>(643.700)</b>	<b>--</b>	<b>(7.760.512)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.949.591</b>			<b>2.359.613</b>

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2010	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2010
Haklar	2.888.300	3.108.551	--	5.996.851
Maden Araştırma Giderleri	4.069.553	--	--	4.069.553
	6.957.853	3.108.551	--	10.066.404
Birikmiş itfa payları	1 Ocak 2010	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2010
Haklar	(2.676.240)	(446.079)	--	(3.122.319)
Maden Araştırma Giderleri	(3.946.724)	(47.770)	--	(3.994.494)
<b>Toplam birikmiş itfa payları</b>	<b>(6.622.964)</b>	<b>(493.849)</b>	<b>--</b>	<b>(7.116.813)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>334.889</b>			<b>2.949.591</b>

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla işletme içerisinde oluşturulmuş maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

**13. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER****Kısa vadeli borç karşılıkları**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Maliyet gider karşılıkları	1.066.866	670.072
Dava karşılıkları	854.435	1.190.286
Rekabet kurulu ceza karşılığı	3.853	3.853
<b>Toplam</b>	<b>1.925.154</b>	<b>1.864.211</b>

Maliyet gider karşılıkları, kullanılan maden ocakları için devlete ödenecek vergilerden oluşmaktadır. Dava karşılıkları, trafik kazaları ve işçi tazminat davaları karşılıklarından oluşmaktadır.

Karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	İlaveler	Ödenen	31 Aralık 2011
Çeşitli yönetim giderleri karşılığı	1.860.358	1.302.692	(1.241.749)	1.921.301
Rekabet kurulu ceza karşılığı	3.853	--	--	3.853
<b>Toplam</b>	<b>1.864.211</b>	<b>1.302.692</b>	<b>(1.241.749)</b>	<b>1.925.154</b>

**Uzun vadeli borç karşılıkları**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Kullanılmamış izin karşılığı uzun vadeli kısmı	1.220.491	998.667
Kıdem teşvik ikramiye karşılıkları	411.089	398.738
<b>Borç karşılıkları</b>	<b>1.631.580</b>	<b>1.397.405</b>

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla kullanılmış uzun vadeli izin karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Açılış bakiyesi	998.667	786.391
Dönem içerisindeki ilave karşılık	225.775	216.004
Ödenen karşılıklar	(3.951)	(3.728)
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>1.220.491</b>	<b>998.667</b>

**Teminat mektupları**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİ'ler:	2011	2010
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	11.466.901	11.589.422
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	--	--
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer		
3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	--	--
D Diğer verilen TRİ'ler	--	--
Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	--	--
B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	--	--
C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	--	--
<b>Toplam</b>	<b>11.466.901</b>	<b>11.589.422</b>

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat senetleri, teminat mektupları ve ipotekler dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir.(TL)

	2011	2010
Alınan Teminat Senet ve Mektuplar	47.724.667	42.041.014
Alınan İpotekler	3.574.350	4.008.600

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla forward işlemleri ile ilgili yükümlülüklerinin vadesi aşağıdaki gibidir:

	ABD Doları
1 yıl (2011)	4.765.976
2 yıl (2012)	--
<b>Toplam</b>	<b>4.765.976</b>

	AVRO
1 yıl (2011)	14.185.023
2 yıl (2012)	--
<b>Toplam</b>	<b>14.185.023</b>

#### 14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Uzun vadeli karşılıklar		
Kıdem tazminatı karşılığı	3.322.803	3.256.406
<b>Toplam</b>	<b>3.322.803</b>	<b>3.256.406</b>

##### Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket mevcut iş kanunu gereğince en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 2.731 TL (31 Aralık 2010: 2.517 TL) ile sınırlanmıştır. Seri:XI, No:29 sayılı Tebliğ (UMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapılması gerekmektedir. Buna göre; Grup ilişkideki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı karşılığını Mercer Danışmanlık AŞ adlı aktüer hesaplama yapan bir şirketten sağlamış olduğu hesaplama göre yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Net iskonto oranı	%4.66	%4.66
Tahmin edilen limit/maaş artış oranı	%5.10	%5.10
Tahmin edilen emekliliğe hak kazanma oranı	%10	%10

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Dönem başı bakiyesi	3.256.406	3.577.220
Dönem içinde ödenen	660.362	294.044
Dönem karşılığı (faiz ve aktüeryal fark dahil)	(593.965)	(614.858)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>3.322.803</b>	<b>3.256.406</b>

#### 15. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### a. Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	4.659.764	206.709
Devreden KDV	3.499.821	3.339.610
Verilen sipariş avansları	241.382	208.544
İş avansları	6.450	199.427
<b>Toplam</b>	<b>8.407.417</b>	<b>3.954.290</b>

##### b. Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Personel borçlar	294.502	221.138
Alınan sipariş avansları	16.702	347.558
Gider tahakkuklar	10.338	39.674
Diğer çeşitli borçlar	7.051	7.761
Gelecek aylara ait giderler	--	110.651
<b>Toplam</b>	<b>328.593</b>	<b>726.782</b>

#### 16. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'de 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kurum kazançları % 20 oranında kurumlar vergisine tabidir. 23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 ve 30'uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir. Bu bağlamda Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde yüzde 10 oranında uygulanan stopaj oranı yüzde 15'e çıkarılmıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtları incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin bağlı ortaklıkları ile konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyanamesi vermesine ola-

nak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13. Maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla "örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan " transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" hakkında Genel Tebliğ'de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

28 Mart 2011 tarihli özel durum açıklamasında da belirtildiği üzere Şirket 6111 Sayılı Kanunu'nun 6. Maddesine göre Kurumlar Vergisi matrah artırımında bulunmuştur. Buna göre bağlı olunan Ankara İli Elmadağ Vergi Dairesi'ne 2006, 2007, 2008 ve 2009 yılları için toplam 3.276.408 TL ilave Kurumlar Vergisi ödemesi yapılacaktır. Ödemeler 18 taksitli olarak 36 ay vadeli gerçekleştirilecek olup katsayı tutarı dahil ödenecek tutar toplam 3.773.200 TL'dir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda ilk dört taksit tutarı olan 838.489 TL (katsayı dahil) ödendikten sonra kalan 2.934.711 TL için karşılık ayrılmıştır.

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. ve TİC. A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. ve TİC. A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Önceki dönemden devir	--	--
Cari dönem kurumlar vergisi	9,208,879	--
Ödenen kurumlar vergisi	(3,276,410)	--
<b>Ödenecek kurumlar vergisi</b>	<b>5,932,469</b>	<b>--</b>

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla vergi (giderlerinin)/gelirlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(5.932.469)	--
6111 Sayılı kanun uyarınca matrah arttırımı	(3.276.410)	--
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	(2.043.339)	(1.115.052)
<b>Konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan vergi gideri</b>	<b>(11.252.218)</b>	<b>(1.115.052)</b>

Aşağıda dökümü verilen mutabakat. 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla toplam vergi provizyonu ile yasal vergi oranının vergi öncesi kar rakamına uygulanmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farkları göstermektedir:

	%	2011	%	2010
<b>Dönem karı</b>		<b>16.646.742</b>		<b>2.624.238</b>
Vergi gideri		(11.252.218)		-1.115.052
<b>Vergi öncesi kar</b>		<b>27.898.960</b>		<b>3.739.290</b>
Vergi gideri (%20)	(20)	(5.579.792)	(20)	747.858
Kanunen kabul edilmeyen giderler	--	(3.410)	(10)	(367.194)
6111 Sayılı kanun uyarınca matrah arttırımı	(12)	(3.276.409)		--
Geçmiş yıl zararlarının indirilmesi	(9)	(2.392.607)		--
<b>Vergi gideri</b>		<b>(11.252.218)</b>		<b>(1.115.052)</b>

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Ertelenmiş Vergi Varlığı		Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		Net Ertelenmiş Vergi Varlıkları/(Yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kideme tazminatı karşılığı	664.560	651.281			664.560	651.281
Şüpheli alacak karşılığı	3.630	9.041			3.630	9.041
Reeskont gideri net	151.340	86.731	(130.088)	(91.842)	21.252	(5.111)
Kullanılmamış izin karşılığı	215.629	179.901			215.629	179.901
Kideme Teşvik ikramiyesi	82.218	79.748			82.218	79.748
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	--		(9.086.749)	(9.167.199)	(9.086.749)	(9.167.199)
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	--		(26.384)		(26.384)	--
Mali zararlar	1.508.841	3.701.124			1.508.841	3.701.124
Diğer	325.420	305.033		(2.062)	325.420	302.968
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	2.951.638	5.012.859	(9.243.221)	(9.261.103)	(6.291.583)	(4.248.247)
Netleştirilen tutar	(2.033.719)	(3.750.580)	2.033.719	3.750.580	--	--
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>917.919</b>	<b>1.262.279</b>	<b>(7.209.502)</b>	<b>(5.510.523)</b>	<b>(6.291.583)</b>	<b>(4.248.247)</b>

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yıllarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2013	1.494.392	11.067.800
2014	1.328.890	12.093.200
2015	3.100.028	3.039.215
2016	1.917.987	--
<b>Toplam</b>	<b>7.841.298</b>	<b>26.200.215</b>

**17. ÖZKAYNAKLAR**

Grup'un 31 Aralık tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	TL	Ortaklık Payı %	TL	Ortaklık Payı %
Parficom S.A.	115.636.187	87.90	115.636.187	87.90
Diğer (Halka açık kısım)	15.922.933	12.10	15.922.933	12.10
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>131.559.120</b>	<b>100.00</b>	<b>131.559.120</b>	<b>100.00</b>
Sermaye düzeltme farkları	39.080.543		39.080.543	
<b>Toplam</b>	<b>170.639.663</b>		<b>170.639.663</b>	

Grup'un sermayesi her biri bir Kuruş nominal değerinde 10.787.847.840 adedi nama yazılı ve 2.368.064.160 adedi hamiline yazılı olmak üzere toplam 13.155.912.000 adet hisseden oluşmaktadır.

\*Şirket Yönetim Kurulu 4 Eylül 2009 tarihli 3 No'lu Yönetim Kurulu kararıyla Şirket'in 1.494.990 TL olan sermayesinin 18.979.253 TL'si Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklarından (işletim kaynakları) karşılanmak suretiyle, 30.355.417 TL'si olağanüstü yedeklere ilişkin enflasyon düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmak suretiyle ve 80.729.460 TL'si nakit olmak üzere artırılarak 131.559.120 TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir. \*Bu sermaye artışının tescili Ankara Ticaret Sicil Memurluğu tarafından 19 Nisan 2010 tarihi itibarıyla ilan olmuştur. Şirket ortaklarından Parficom S.A. verdiği taahhünameye istinaden sermaye artırımına katılmayan diğer ortakların paylarını artan kısmı satış bedeli üzerinden iki katı bedelle satın almıştır. Nominal bedel ile satın alma bedeli arasındaki fark olan 7.759.708 TL hisse senedi emisyon primi olarak özkaynak değişim tablosuna ilave edilmiştir.

**Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Grup sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtım yapıldığı durumlarda Grup sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtım yapıldığı durumlarda ise Grup sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 3.409.459 TL'dir (31 Aralık 2011: 3.409.459 TL).

**Geçmiş Yıllar Kar/Zararları**

Grup'un SPK Seri:XI, No:29 sayılı tebliğe göre düzenlediği bilançosunda göstermiş olduğu geçmiş yıllar karı 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 84.259.613 TL'dir (31 Aralık 2010: 82.950.934TL).

**18. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışlar aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Yurtiçi satışlar	208.305.384	195.084.593
Yurtdışı satışlar	6.356.620	4.577.147
İskontolar ve satışlardan iadeler	(2.079.671)	(1.787.263)
<b>Toplam</b>	<b>212.582.333</b>	<b>197.874.477</b>

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Satışların maliyeti	154.175.085	162.455.684
Diğer satışların maliyeti	2.738.558	1.263.923
<b>Toplam</b>	<b>156.913.643</b>	<b>163.719.608</b>

**19. ESAS FAALİYET GİDERLERİ****Genel Yönetim Giderleri**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Personel giderleri	3.506.976	3.122.436
Teknik hizmet giderleri	2.360.009	1.418.876
Yönetim Kurulu	989.144	696.114
Hizmet işçilik gideri	870.978	319.528
Amortisman	699.386	943.511
Kira	691.324	624.633
Personel taşıma ve yemek giderleri	682.126	598.976
Malzeme gideri	616.834	810.664
Sigorta	397.124	1.257.340
Vergi	352.130	415.218
Danışmanlık giderleri	175.359	131.269
KKEG	162.039	195.882
Haberleşme	140.951	201.706
Bakım ve onarım giderleri	128.304	119.341
Dava giderleri	35.612	33.049
Elektrik gideri	29.699	200.500
Sermaye artırım giderleri	--	377.362
Bağış ve yardım	--	251.822
Diğer giderler	1.756.234	1.124.272
<b>Toplam</b>	<b>13.594.229</b>	<b>12.842.497</b>

**Pazarlama, Satış ve Dağıtım giderleri**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Nakliye giderleri	16.706.951	13.135.098
Personel giderleri	1.980.384	1.851.384
Malzeme giderleri	129.210	133.058
Hizmet işçilik giderleri	268.226	--
Kira giderleri	110.405	102.183
Sigorta giderleri	105.733	423.034
Teknik hizmet giderleri	51.819	--
Diğer giderler	382.205	645.440
<b>Toplam</b>	<b>19.734.932</b>	<b>16.290.197</b>

**20. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman ve ifa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Genel üretim giderleri	14.521.266	13.403.158
Stoklar üzerindeki amortisman gideri	812.629	949.820
Genel yönetim giderleri	699.386	943.511
Pazarlama satış dağıtım giderleri	--	--
<b>Toplam</b>	<b>16.033.281</b>	<b>15.296.489</b>

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait çalışanlara sağlanan faydaların gelir tablosu kalemlerindeki dağılımı aşağıdaki gibidir (TL) :

	2011	2010
Üretim giderleri	8.214.277	8.481.573
Genel yönetim giderleri (Not 19)	3.506.976	3.122.436
Pazarlama giderleri (Not 19)	1.980.384	1.851.384
<b>Toplam</b>	<b>13.701.636</b>	<b>13.455.393</b>

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait çalışanlara sağlanan faydaların niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir (TL) :

	2011	2010
Ücret giderleri	12.401.332	12.089.379
Kıdem tazminatı giderleri	600.393	733.348
Diğer faydalar	699.912	632.666
<b>Toplam</b>	<b>13.701.636</b>	<b>13.455.393</b>

**21. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE GİDERLER****a. Diğer faaliyet gelirleri**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Maddi duran varlık satış karı	1.331.419	165.416
Kira gelirleri	736.330	790.346
Teknik hizmet gelirleri	701.959	612.802
Rodevans gelirleri	488.237	608.367
Konusu kalmayan karşılıklar (not 7)	244.151	316.315
Yangın hasar tazminatı gelirleri	684.502	--
Diğer gelir ve karlar	669.613	515.899
<b>Toplam</b>	<b>4.856.211</b>	<b>3.009.145</b>

**b. Diğer faaliyet giderleri**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Karşılık giderleri	168.106	280.969
Diğer gider ve zararlar	9.472	13.825
	<b>177.578</b>	<b>294.794</b>

**22. FİNANSAL GELİRLER**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Vadeli mevduat faiz gelirleri	861.402	1.409.347
Kambiyo karları	800.650	--
Reeskont faiz gelirleri	836.289	268.288
	<b>2.498.341</b>	<b>1.677.635</b>

**23. FİNANSAL GİDERLER**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Reeskont faiz giderleri	968.193	178.885
Kambiyo zararları	--	1.582.167
Diğer kısa vadeli borçlanma giderleri	537.945	2.798.150
	<b>1.506.138</b>	<b>4.559.202</b>

**24. HİSSE BAŞINA KAZANÇ**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren hesap yıllara ait hisse başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Dönem karı (TL)	16.646.742	2.624.238
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 Kr nominal değerdeki hisseye isabet eden)	13.155.912.000	13.155.912.000
Hisse başına kazanç (Krs)	<b>0.001</b>	<b>0.000</b>

**25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI****İlişkili Taraflar**

İlişkili taraflara borçlar ve ilişkili taraflardan alacaklar maliyet değerinden belirtilmiş ve taşınmıştır. Grup olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflara ticari olarak çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin en önemlileri aşağıda belirtilmiştir:

**İlişkili Taraflarla bakiyeler**

İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	2011	2010
Çözüm Atık A.Ş.	156.627	276.386
Konya Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.	--	191.251
Alacak reeskontu	(2.608)	(5.517)
<b>İlişkili taraflardan toplam ticari alacaklar</b>	<b>154.019</b>	<b>462.120</b>

**İlişkili Taraflarla işlemler**

İlişkili taraflara ticari borçlar

	2011	2010
Tamtaş Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	7.237.259	9.817.189
Aktaş İnşaat Malz. San.ve Tic. A.Ş.	1.493.940	1.029.566
Sigma Ltd.Şti.	245.735	162.914
Konya Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.	135.384	--
Başkon Ltd.Şti.	97.272	32.644
Borç reeskontu	(153.353)	(87.739)
<b>İlişkili taraflara toplam ticari borçlar</b>	<b>9.056.237</b>	<b>10.954.574</b>

Grup'un Tamtaş'a olan ticari borçları hammadde nakliyesi ve mal alımlarından kaynaklanmaktadır.

Grup'un Aktaş'a olan ticari borçları Aktaş tarafından sağlanan işçilik hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

**İlişkili taraflarla işlemler**

Mal ve hizmet satışları

	2011	2010
Konya Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.	4.035.557	4.127.097
Çözüm Atık	1.742.292	1.222.384
Tamtaş Yapı Malzemeleri San.ve Tic.A.Ş.	1.609.571	1.125.259
Sigma	28.814	28.908
Aktaş İnşaat malz.san.ve Tic.A.Ş.	22.708	6.906
Başkon Ltd.Şti.	--	6.785
<b>Toplam</b>	<b>7.438.942</b>	<b>6.517.339</b>

Mal ve hizmet alımları

	2011	2010
Tamtaş Yapı Malzemeleri San.ve Tic.A.Ş.	47.933.101	53.245.380
Aktaş İnşaat malz.san.ve Tic.A.Ş.	6.690.718	6.801.187
Parfocim S.A	2.101.350	996.141
Sigma	935.139	826.092
Konya Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.	979.293	987.109
Çözüm Atık	373.145	94.400
Başkon Ltd.Şti.	--	301.654
<b>Toplam</b>	<b>59.012.747</b>	<b>63.251.963</b>

**Finansman giderleri**

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap döneminde z Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ödenen faiz gideri yoktur (31 Aralık 2010 : --yoktur).

**Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı**

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap döneminde ortaklar ve üst düzey yöneticilere sağlanan toplam menfaat tutarı 2.327.345 TL'dir. (31 Aralık 2010: 1.776.976 TL).

**26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Grup'un tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

31 Aralık 2011	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar **		Bankalardaki Mevduatlar	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>						
<b>(A+B+C+D) (Not 4.7.8.25)</b>	<b>154.019</b>	<b>37.848.545</b>	<b>--</b>	<b>1.137.362</b>	21.079.831	<b>--</b>
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	154.019	37.739.931	--	1.137.362	21.079.831	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	3.559.877	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	(3.451.063)	--	--	--	--
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(3.451.063)	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	4.667.339	--	2.091.200	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(4.667.339)	--	(2.091.200)	--	--
- Net değer teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

\* Tutarın belirlenmesinde alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

\*\* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan kasa alınan çekler ve diğer hazır değerlerin toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2010	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar **		Bankalardaki Mevduatlar	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (Not 4.7.8.25)</b>	<b>462.120</b>	<b>38.856.118</b>	<b>--</b>	<b>452.322</b>	<b>9.386.778</b>	<b>--</b>
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı *	--	29.589.760	--	--	--	--
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	462.120	29.589.760	--	452.322	9.386.778	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	9.266.358	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	(7.766.324)	--	--	--	--
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(7.766.324)	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Not 7. 8)	--	4.923.492	--	2.091.200	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(4.923.492)	--	(2.091.200)	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

\* Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

\*\* Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır (Not 7).

\*\*\* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan kasa ve diğer hazır değerlerin toplamından oluşmaktadır.

#### Kredi riski

31 Aralık 2011	Alacaklar	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	3.491.764	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	67.983	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	130	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--
<b>Toplam</b>	<b>3.559.877</b>	<b>--</b>
Teminat.vs ile güvence altına alınmış kısmı*	(3.451.063)	--
<b>Teminat altına alınmamış kısım</b>	<b>108.814</b>	<b>--</b>

31 Aralık 2010	Alacaklar	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	7.674.662	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.440.675	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	132.011	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	19.010	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--
<b>Toplam</b>	<b>9.266.358</b>	<b>--</b>
Teminat.vs ile güvence altına alınmış kısmı	(7.766.324)	--
<b>Teminat altına alınmamış kısım</b>	<b>1.500.034</b>	<b>--</b>

#### Likidite Riski

Grup'un kısa vadeli borçların likit varlıklarının (dönen varlıklar-stoklar) üzerinde olan kısımları 31 Aralık 2011'de 11.888.510 TL ve kısa vadeli borçlarının likit varlıklarının (dönen varlıklar-stoklar) üzerinde olan kısımları 31 Aralık 2010'da 11.888.510 TL dir.

31 Aralık 2011	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>						
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>28.302.425</b>	<b>28.493.652</b>	<b>28.493.652</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Ticari borçlar (Not 6)	28.302.425	28.493.652	28.493.652	--	--	--
Banka Kredileri (Not 5)	--	--	--	--	--	--
Grup şirketlerden krediler	--	--	--	--	--	--

Grup'un likidite yönteminde, ilgili yükümlülüklerin beklenen vadelerini dikkate almakta olduğundan, türev olmayan finansal yükümlülüklerden kaynaklanacak nakit akışlarının beklenen vadelere göre dağılımına aşağıda ayrıca yer verilmektedir.

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>42.397.312</b>	<b>42.397.312</b>	<b>42.397.312</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Diğer borçlar (Not 8)	42.379.924	42.379.924	42.379.924	--	--	--
Diğer kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	17.388	17.388	17.388	--	--	--

31 Aralık 2010	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>						
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>38.144.019</b>	<b>38.144.019</b>	<b>38.144.019</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Ticari borçlar (Not 6)	38.144.019	38.144.019	38.144.019	--	--	--
Banka Kredileri (Not 5)	--	--	--	--	--	--
Grup şirketlerden krediler	--	--	--	--	--	--

Grup'un likidite yönteminde, ilgili yükümlülüklerin beklenen vadelerini dikkate almakta olduğundan, türev olmayan finansal yükümlülüklerden kaynaklanacak nakit akışlarının beklenen vadelere göre dağılımına aşağıda ayrıca yer verilmektedir.

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>2.576.400</b>	<b>2.788.262</b>	<b>2.788.262</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Diğer borçlar (Not 8)	1.849.618	1.849.618	1.849.618	--	--	--
Diğer kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	938.645	938.645	938.645	--	--	--



**Faiz Riski**

Faiz pozisyonu tablosu 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Faiz Pozisyonu Tablosu	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Sabit faizli finansal araçlar	20.803.166	3.621.000
Finansal varlıklar	20.803.166	3.621.000
Finansal yükümlülükler	--	--
Değişken faizli finansal araçlar	--	--
Finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	--	--

Grup'un 31 Aralık 2011 itibarı ile faizli finansal yükümlülükleri faizli finansal varlıklarından fazla olup net faizli finansal araç fazlalığı 20.803.166TL'dir.

**Yabancı Para Riski**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2011			31 Aralık 2010		
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	20.096.819	3.307.807	5.666.872	6.638.057	3.514.245	--
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--	--	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	20.096.819	3.307.807	5.666.872	6.638.057	3.514.245	--
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	354.903	--	145.226
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	354.903	--	145.226
9. Toplam Varlıklar (4+8)	20.096.819	3.307.807	5.666.872	6.992.960	3.514.245	145.226
10. Ticari Borçlar	5.779.933	2.463.520	460.999	20.700.186	10.772.602	143.963
11. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	5.779.933	2.463.520	460.999	20.700.186	10.772.602	143.963
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	--	--	--	--	--	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	5.779.933	2.463.520	460.999	20.700.186	10.772.602	143.963
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	14.316.886	844.286	5.205.874	(13.707.226)	(10.772.602)	1.263
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	14.316.886	844.286	5.205.874	(13.707.226)	(7.258.357)	1.263
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--	--
23. İhracat	6.356.620	3.795.635	--	4.577.147	2.998.357	--
24. İthalat	1.699.548	--	695.453	1.605.344	--	783.439

**27. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

# DUYURU

## Sayın Ortağımız,

Şirketimizin 45.Olağan Genel Kurul'u aşağıdaki gündemi görüŐmek üzere 20 Mart 2012 Salı günü saat 11.00 'de Ankara Samsun Yolu 35.km Elmadağ Ankara adresindeki fabrikamızda toplanacaktır.

Şirketimizin 2011 yılı bilanço, kar ve zarar hesabı ile İdare Meclisi ve Murakıp raporları ekleri toplantıdan 15 gün önceden fabrikamızda ve Ankara İstanbul karayolu 7.km.deki Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ő. tesisimizde ortaklarımızın tetkikine hazır bulundurulacaktır. Ortaklarımızın, toplantıya iştirak edebilmeleri için sahip oldukları hisse senetlerini ibraz ederek veya banka,noter yahut ta resmi bir müessese-ye tevdi etmişlerse bu yerlerden alacakları (Hisse senetleri tertip ve miktarını belirten)bir belgeyi getirerek toplantıdan en az bir hafta önce giriş kartı almaları lazımdır.

Toplantıya temsilci gönderecek ortaklarımızın,esas mukavelenamemizin 32.maddesi gereğince şirketten alacakları veya aşağıda örneği bulunan vekaletnameyi tanzim etmeleri gereklidir.

Sayın Ortaklarımızın veya temsilcilerinin belirlenen gün ve saatte toplantıda hazır bulunmaları ilan olunur.

## YÖNETİM KURULU

**NOT:** Toplantıya iştirak edecek ortaklarımızı, Necatibey Caddesi Sezenler Sokak Atatürk Lisesi yanında Saat 10.00'da hareket edecek otobüsümüz fabrikaya getirecektir.

# GÜNDEM

20 MART 2012 SALI GÜNÜ 11.00 'DE FABRİKADA YAPILACAK

## BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ő.'NİN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Toplantının açılıŐı,
2. Başkanlık Divanının seçilmesi,
3. Oy toplayıcıların seçilmesi,
4. Toplantı tutanağının imzalanması için divana yetki verilmesi,
5. Yönetim kurulu,Murakıp ve Bağımsız Denetçi Raporlarının okunması,
6. 2011 yılı Faaliyet Raporu ile Bilanço,Kâr-Zarar hesaplarının müzakere ve onayı,
7. Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası,
8. Denetim Kurulu üyelerinin ibrası,
9. S.P.K.tebliğleri çerçevesinde kâr dağıtımı ile zamanının tesbiti,
- 10.Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi,
- 11.Denetim Kurulu üyelerinin seçimi,
- 12.Yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin tesbiti,
- 13.Denetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin tesbiti,
- 14.Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanununun 334 ve 335 maddelerinin gerektirdiği iznin verilmesi,
- 15.Dilek ve temenniler

# NOTLAR

# VEKALETNAME

## **BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. ve TİC. A. Ş. GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA,**

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 20.03.2012 Salı günü saat 11.00'de Ankara Samsun yolu 35.km.

Elmadağ/Ankara adresinde yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda

beni temsile,oy vermeye Teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere .....

..... vekil tayin ediyorum.

### **A.TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI**

- Vekil gündem maddeleri için kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıdaki talimatlar doğrultusunda gündem maddeleri için oy kullanmaya yetkilidir.  
Talimatlar: (Özel talimatlar yazılır.)
- Vekil şirket yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Toplantıda ortaya çıkabilecek diğer konularda vekil aşağıdaki talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.  
(Talimat yoksa vekil oyunu serbestçe kullanır.) Talimatlar: (Özel talimatlar yazılır.)

### **B. ORTAĞIN SAHİP OLDUĞU HİSSE SENEDİNİN**

- Tertip ve serisi
- Numarası
- Adet-Nominal değeri
- Oyda imtiyazlı olup olmadığı
- Hamiline-Nama yazılı olduğu

**Ortağın Adı Soyadı veya Ünvanı :**

**İmza :**

**Adresi :**

NOT: A) bölümünde, (a), (b) veya (c) olarak belirtilen şıklardan birisi seçilir. (b) ve (d) şıkkı için açıklama yapılacaktır. Vekaletnamenin noter tasdiksiz olması halinde vekaleti verenin noter tasdikli imza sirküleri vekaletnameye eklenecektir.



**Adres:** Ankara Samsun Yolu 35. km. 06780 Elmadağ - ANKARA / TÜRKİYE  
**Tel:** +90 312 864 01 00 pbx - **Tel & Faks:** +90 312 864 01 05  
**Email:** [bastascimento@vicat.com.tr](mailto:bastascimento@vicat.com.tr)  
**Websitesi:** [www.bastas.com.tr](http://www.bastas.com.tr)

Bu faaliyet raporu aynı zamanda internet sitemizde de yer almaktadır.