

# 2025

## FAALİYET RAPORU



ÇİMENTO

**BAŞTAŞ**

# İÇİNDEKİLER

01	PROFİL
02	BAŞKANIN MESAJI
03	GENEL MÜDÜRÜN MESAJI
04	TARİHÇE
05	YÖNETİM
06	BAĞLI ORTAKLIKLAR
09	STRATEJİ VE YÖNETİM
10	İNSAN KAYNAKLARI
12	ŞİRKET POLİTİKASI
13	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
14	ÇEVRE YÖNETİMİ
15	PAY SAHİPLERİ
16	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU
21	<b>DENETİM RAPORU</b>
22	BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
24	FİNANSAL DURUM TABLOSU
26	KAPSAMLI GELİR TABLOSU
27	ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
28	NAKİT AKIŞ TABLOSU
29	FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
104	TAMAMLAYICI NOTLAR
104	DAVET
105	GÜNDEM
106	VEKALETNAME

# PROFİL

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Adres: Ankara-Samsun Yolu 35. Km 06780 ELMADAĞ/ANKARA

Telefon : +90 312 864 01 00  
Faks : +90 312 864 01 05  
E posta : bastascimento@vicat.com.tr  
Web sitesi : www.bastas.com.tr  
Vergi No : 149 001 2584  
Ankara Kurumlar V.D.

Ticaret Sicil No : 16577  
Sanayi Sicil No : 23068  
Mersis No : 0149001258400015  
Sermayesi : 660.000.000 TL



# BAŞKANIN MESAJI

## ÇİMENTO SEKTÖRÜNÜN 2025 DEĞERLENDİRMESİ VE 2026 BEKLENTİLERİ



Ülkemizde 110 yılı aşkın bir süreden beri faaliyet gösteren, uzun yıllardan bu yana dünya üretim sıralamasında 5., ihracat sıralamasında da dünyada 2. sırada bulunan çimento sektörü, 55 yıldan bu yana ihracat yapmaktadır.

Türk çimento sektörü, kaliteli üretimi, kapasitesi, güvenilirliği, rekabetçiliği ve kesintisiz hizmet performansı ile dünya çimento sektörünün önemli bir aktörü durumundadır.

Son 9 aylık verilere göre, üretim geçen yılın aynı dönemine göre %7,5 oranında artış

göstererek 68 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Yaklaşık % 17'si ihrac edilen çimento üretiminin yaklaşık 56 milyon tonu ise iç piyasaya sunulmuştur. İç satışlar deprem konut inşaatları ve kentsel dönüşüm projelerinin etkisi ile, yaklaşık 2,5 yıldan bu yana artış göstermektedir.

Kamu projelerinde hükümetin uyguladığı tasarruf tedbirleri yüzünden bazı yavaşlamalar gözlemlense de, devam eden kentsel dönüşüm ile deprem konutları inşaat faaliyetleri iç talebi canlı tutmaktadır.

İhracat yönüne bakıldığı zaman, çimento sektörü, 2025 yılının ilk 10 ayında 2024'ün aynı dönemine göre, % 16 artışla 13,4 milyon ton çimento ihrac etmiştir. Bu ihracatın önemli pazarları, ABD, Suriye ve İtalya olmuştur. İhracatımızın % 17'si ise Avrupa Birliği ülkelerine yapılmıştır. Toplam çimento ithalatının yaklaşık % 30'unu Türkiye'nin karşıladığı ABD, çimento sektörümüz için en önemli ve en büyük pazar konumundadır.

2025 sonu itibariyle iç satışlarda % 5 – 6 aralığında bir büyüme göstermesi beklenen çimento sektörü, 2026'nın ilk yarısında, deprem konutları inşaatının devamının etkisi ile bu büyüme oranını muhafaza edecek, ancak yıl sonu tahminlerine bakılırsa, büyüme oranı % 3 civarında kalacaktır.

Hükümetin yakın zaman öncesinde açıkladığı 500 bin sosyal konut projesi için 2026 – 2027 yıllarında gerekli çimento miktarının 5-6 milyon ton düzeyinde olabileceği hesaplanmaktadır. Sektöre olumlu etkileri olabileceği öngörülen bu durumun yanında, önümüzdeki dönem uygulanması öngörülen kamuda tasarruf paketi ile önemli kamu projelerinin askıya alınacak olmasının inşaat sektörü ve çimento sektörünü zorlayacak bir etken olacağı da göz önüne alınmalıdır.

Ancak, 2027 yılında teslim edilecek 500 bin sosyal konut projesi ile birlikte, kira enflasyonunu kontrol altına alabilmek için getirilecek yeni tedbirler, altyapı yatırımlarını arttıracak ve inşaat sektörünü hareketlendirecektir.

Önümüzdeki dönemde enflasyonun düştüğü ve faiz oranlarının da bu düşüşü takip ettiği ortamda, altyapı yatırımlarının artması ve inşaat sektörünün canlanması ciddi bir beklentidir.

Ülkemizi çevreleyen coğrafyada savaş durumunun bitmesi şüphesiz ihracatın artması beklentisini doğurmaktadır. En büyük ihrac pazarımız ABD'ye yapılan satışların aynı hızda devam edeceği değerlendirilmektedir. Gazze'de barış ve güven ortamı sağlandıktan sonra, çatışma ortamı sebebi

ile durdurulan ihracatın bölgede tekrar başlayacağı öngörülmektedir. Suriye'de yaşanan çatışma döneminin ardından, altyapı, üstyapı ve konut inşaatlarının yeniden yapılandırılması sürecinde, çimento sektörünün çok yoğun bir döneme gireceği öngörülmüyor. Devam eden Rusya - Ukrayna gerilimi 2026 itibariyle sona erdirilebilirse, bu durum ihracatımıza olumlu bir biçimde yansımaya olacaktır.

Ülkemizdeki kurulu kapasite yurt içi talebi olduğu kadar ihracata yönelik talebi de karşılamaya yeterlidir. Yıllar içinde dönemlerin ortaya koyduğu değişik gelişmelere göre %65 – 75 aralığında seyreden kapasite kullanımı göz önüne alındığında, sektörde bir kapasite ihtiyacını karşılamaktan ziyade, sektörün dekarbonizasyon çalışmaları kapsamında, mevcut fabrikaların gerekli teknolojik yatırımları yapmaları gerektiği ortadadır. Yeşil ve dijital dönüşüm çerçevesinde yapılan yatırımlar, başta klinker oranını düşürmek üzere, hem verimliliği, hem de mevcut kurulu tesislerdeki kapasitenin çimento üretimine sağlayacağı potansiyel artışı da beraberinde getirecektir.

Türk çimento sektörü sadece bugünü değil, " 2053 Net Sıfır Karbon Hedefi" doğrultusunda, geleceği de gözeterek yatırım yapmaktadır. Döngüsel ekonomi, alternatif yakıt ve hammaddelerin kullanımı, yenilenebilir enerji yatırımları ve karbon yakalama gibi alanlarda atılan her adım, aslında ülkemizin yeşil kalkınma hedeflerine katkı sağlanmasına yöneliktir.

Bu büyük dönüşümün gerçekleşebilmesi için, uygun finansman modelleri ve mevzuat altyapısı kadar, ortak akıl ve toplumsal sahiplenme de büyük önem taşımaktadır. Kamu sektörü, özel sektör ve toplumun el ele vererek sürdürülebilir bir gelecek inşa edeceklerine inanıyoruz.

Değerli dostlarım,

VICAT'da 14 yılımı tamamladım. Artık yerimi daha genç, daha dinamik ve sektördeki gelişmelere, teknolojiye ve ileri ufuklara daha vakıf bir arkadaşşıma bırakma zamanı geldiğine inanarak, yöneticilerden, görevimden ayrılma izni istedim. Eksik olmasınlar, büyük bir anlayış gösterdiler. Gelecek dönemden itibaren VICAT'nın yeni bir yönetim kurulu başkanı görev yapacak.

VICAT'da geçirdiğim yıllar boyunca, her kademedeki arkadaşşımdan büyük bir saygı, sevgi, anlayış ve işbirliği paylaşımında içtenlik gördüm. Şirketimizin gelişmesine katkıda bulunmuş olmaktan büyük bir mutluluk duyuyorum. İçimde hem gurur, hem de ayrılmaktan doğan hüznün yaşıyorum. Aslında birbirlerine karşı dostluk besleyen Türkiye ile Fransa'nın bu parlak ve verimli teşebbüsünde şahit olduğum başarıların daha da artarak devam etmesini ve bu sıcak yuvanın her iki ülkenin de refahına katkıda bulunmasını içtenlikle temenni ediyorum.

Bu düşüncelerle, içinde bulunduğumuz 2026 yılının şirketimiz için verimli olmasını, şirketimizin vefalı ve çalışkan mensuplarının daha da üstün başarılarla ulaşmasını, sarf ettikleri gayretlere teşekkür ederek, bana görev yaptığım süreçte itibar edip kolaylık sağlayan bütün VICAT mensubu dostlarıma sevgi ve saygılarımı sunarak veda ediyorum. Yakınlıklarını ve sıcaklıklarını ebediyen kalbimde taşıyacağım. Hoşça kalın ! Sağlık ve sevgi ile kalın !

Mehmet DÜLGER

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜRÜN MESAJI



Saygıdeğer Hissedarlarımız,

Öncelikle gerçekleştirdiğimiz Olağan Genel Kurul toplantımıza teşrif ettiğiniz için hepimize ayrı ayrı teşekkür ediyor, sevgi ve saygılarımı sunuyorum. 2025 senesinin sonuçlarını değerlendireceğimiz toplantımızın verimli geçmesini temenni ediyorum. Bu vesileyle, uzun yıllar boyunca şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev alan Sayın Mehmet Dülger'e emekleri için teşekkür

ediyorum. Görev süresi boyunca ortaya koyduğu liderlik ve sorumluluk anlayışı, şirketimiz bünyesinde yürütülen çalışmalara önemli katkılar sağlamıştır.

Küresel ekonomide korumacı ticaret politikaları ve jeopolitik gerginlikler 2025 yılına yön veren unsurlar oldu. ABD'nin gümrük vergisi politikası ve başta Çin olmak üzere diğer ekonomilerin bu politikalara verdikleri karşılıklar, belirsizlikleri artırırken finansal piyasalarda çalkantılı bir seyre neden oldu. Orta Doğu'daki çatışmalar ve dördüncü yılına giren Rusya-Ukrayna savaşı ise enerji arzı ve fiyat dinamikleri üzerindeki baskıyı sürdürdü. Bununla beraber, 2025 yılında dünya ekonomisi, enflasyonla mücadelede ilerleme kaydetti. Küresel ekonominin tüm bu belirsizliklere ve risklere rağmen, bir önceki yıla paralel olarak %3,3 seviyesinde büyüdüğü tahmin ediliyor. Küresel ekonomi 2025 yılında dengeli seyretmiş olsa da ticaret savaşlarının kalıcı bir nitelik kazandığını ve kritik hammaddelere erişimde yaşanan sıkıntıların önemli bir risk haline geldiğini görüyoruz. Jeopolitik risklerin uzun bir süredir görülmemeyen ölçekte yoğunlaştığı bir konjonktürde faaliyet gösteriyoruz. Ayrıca başta yapay zekâ olmak üzere yeni teknolojiler rekabetin temel unsuru haline geldi. ABD ekonomisinin, tarife politikasına ve artan belirsizliklere rağmen %2,1 büyüdüğü tahmin ediliyor. Önümüzdeki dönemde, Başkan Trump'ın ekonomi politikaları nedeniyle belirsizliklerin yüksek seyredeceği öngörülse de ekonomik aktivitenin 2026 yılında da ivmesini koruması bekleniyor. Politika faizlerini 2025 yılında indiren Fed, içinde bulunduğumuz yılda da sınırlı ek indirimler yapabilir.

Çin, 2025 yılında %5 ile beklenenin üstünde büyüdü. Gümrük vergileriyle ilgili yaşanan belirsizlik ve tartışmalara rağmen ihracat güçlü seyretti ve Çin'in dış ticaret fazlası 1,2 trilyon dolara ulaşırken, Amerika'nın dış ticaret açığı 1,3 trilyon dolar oldu. Çinli üreticilerin, ABD'nin gümrük tarifelerinin etkisini sınırlamak amacıyla sevkiyatlarını başka pazarlara yönlendirmesi, devlet teşviklerinin etkisiyle pazarda çetin fiyatlamalara gitmesi bu tabloda belirleyici oldu. Avrupa, %1,6 ile beklenenin üstünde büyümüş olsa da ekonomik aktivite hâlâ potansiyelinin altında seyrediyor. Avrupa'da sanayi üretimi de yıl boyunca zayıf seyretti. Büyümenin 2026 yılında yine potansiyelinin

altında gerçekleşeceği tahmin edilse de Almanya'nın savunma ve altyapı harcamaları ile bir miktar toparlanması bekleniyor. Avrupa Merkez Bankası, enflasyondaki ılımlı seyrin etkisiyle faizleri önemli ölçüde aşağı çekerken, önümüzdeki dönemde de faizlerin düşük seviyelerde devam edeceği anlaşıyor.

Ülkemizde ise, 2025 yılında, enflasyon gerilemeye devam etti. Yıllık enflasyon 2024 yılında %44,4 iken 2025 yılında %30,9'a geriledi. Ancak, Hükümetimizin arzu ettiği seviyelere ulaşamadı. Para politikasındaki sıkı duruş ve kur politikası, finansal istikrarı tesis etme açısından destekleyici oldu. Yüksek faizler iç talebi beklenenden daha az sınırlamış olsa da borçlanma maliyetleri yıl boyunca yüksek seyretti. Kur politikası ise üretim maliyetlerinin döviz bazında artmasına sebep oldu. Dezenflasyon sürecinin içinde bulunduğumuz senede sürmesi, faizlerin kademeli olarak gerilemesi ve talebin de geçtiğimiz seneye göre bir miktar toparlanması bekleniyor.

Bu zorlu küresel ve bölgesel ortam, şirketimizin faaliyetleri üzerinde de etkisini gösterdi. Özellikle ana pazarlarımızda devam eden dalgalı talep seyri, üretimde yüksek girdi maliyetleri ve çetin rekabet koşulları, finansal performansımız üzerinde baskı yarattı. Buna karşın, 2025 yılında gerçekleşen ciromuz, artan karlılığımız faaliyet ölçüğümüzü koruduğumuzu gösteriyor.

Önümüzdeki dönemde birincil önceliğimiz, finansal dayanıklılığımızı artırmak olacak. Yatırımlarımızı büyütmeye, mevcut pazarlardaki güçlü konumumuzu pekiştirmeye ve ulusal ayak izimizi dengeli bir biçimde genişletmeye de devam edeceğiz.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik alanındaki liderliğini 2025 yılında da kararlılıkla sürdürdü. Uzun yıllardır benimsediğimiz disiplinli ve veri temelli yaklaşım sonuç vermeye devam ediyor. Sürdürülebilirlik raporlamamızda da görüleceği üzere sonuçlar, sürdürülebilirliği geçici bir hedef olarak değil, iş yapış tarzımızın temel unsurlarından biri olarak ele aldığımızın açık bir göstergesidir. Hayatın pek çok alanında giderek artan bir etkiye sahip olan yapay zekâdaki gelişmeleri de şirket olarak yakından takip ediyoruz. Önümüzdeki dönemde küresel yatırımların önemli bir bölümünün yapay zekâ ve ilgili teknolojilere yönelmesi bekleniyor. Yapay zekânın, şirketlerin rekabet gücü ve uzun vadeli verimliliği üzerinde de belirleyici bir rol oynayacağı öngörülüyor. Bu doğrultuda, şirket olarak teknoloji, dijitalleşme ve insan kaynağı alanlarında attığımız adımlarla uzun vadeli rekabet gücümüzü artırmaya odaklanıyoruz. Şirket olarak, yapay zekâ ve dijital teknolojileri üretim süreçlerimizde, ürünlerimizde ve kalite odaklı uygulamalarımızda kullanarak verimlilik, finansal katkı ve kalite odağımızı güçlendiriyoruz.

Sözlerimi sonlandırırken, bizleri bugün bulunduğumuz noktaya getiren vizyonun temelini atan kurucumuz hissedarlarımızı saygıyla anıyor; büyük hissedarımız Vicat grubuna ve kıymetli iş ortaklarımıza, özveriyle emek veren tüm çalışanlarımıza, bayi, müşterilerimize ve siz değerli hissedarlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

# TARİHÇE

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 28.07.1967 tarihinde Türkiye'nin Halka açık ilk anonim şirketlerinden biri olarak kurulmuştur.

Kuruluş sermayesi 36 TL'dir. İşletme sermayesi yetersizliği nedeniyle sermaye önce 1969 yılında 54 TL'ye, 1970 yılında 72 TL'ye, daha sonra 1976 yılında 108 TL'ye, 1983 yılında da 270 TL'ye çıkartılmıştır. 1991 yılında fonlardan ilave ile 112 kat artan sermaye 30.510 TL olmuştur. 1994 yılında ise 10 kat bedelli 3 kat bedelsiz artırımla 427.140 TL, 1999 yılında 2,5 kat bedelsiz artırımla esas sermayemiz 1.494.990 TL olmuştur. 2010 yılında yapılan sermaye artırımı ile sermayemiz 131.559.120 TL olmuştur. 131.559.120 TL olan Şirket sermayesinin esas sermaye sisteminde 300.000.000 TL nakden artırılarak 431.559.120 TL'ye çıkartılması Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 2 Mart 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Bu sermayenin de esas sermaye sisteminde 228.440.880 TL nakden artırılması Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 7 Aralık 2022 tarihinde tescil edilmiş ve Şirket'in son sermayesi 660.000.000 TL'ye çıkartılmıştır.

Kuruluş kapasitemiz 500.000 ton/yıldır. 1980 yılında serbest piyasa ekonomisine geçişle birlikte yatırım ve karlılık süreci başlamıştır.1983 yılında şirket bünyesinde kireç fabrikası kurulmuştur. Yine 1983 yılında fabrika sahasında I. Hazır beton tesisi,1986 yılında İstanbul yolu 7.km.de II. Hazır beton tesisi kurulmuş 1991 yılında bu tesisler bağlı ortaklık olarak anonim şirket statüsüne kavuşturulmuştur. Öte yandan 1986 yılında çimento fabrikasında %50 kapasite artırımını amaçlayan prekalsinasyon yatırımı sonuçlanmış,1988 ve 1991 yılları arasında da %30 kapasite artırımını amaçlayan farin ve klinker ezicileri ile farin ve klinker elektro filtreleri ve II. kömür değirmeni yatırımları tamamlanmıştır.1996 yılında 200 ton/saatlik loesche dik farin değirmeni yatırımı yapılmış ve devreye alınmıştır.

1997 yılında 10.000 ton'luk çimento silosu yatırımı tamamlanmış ve 1998 yılında 1000 ton/saat kapasiteli yeni konkasör yatırımı tamamlanmıştır.1999 yılında 120 ton/h kapasiteli III. Çimento değirmeni ile 40.000 ton 'luk yuvarlak

prehomojene stok holü yatırımlarına başlamış 2000 yılında yatırımlar tamamlanarak devreye alınmıştır.

2002 yılında ısınma amaçlı kullanılan yakıttan tasarruf amacıyla atık ısı geri kazanım tesisi tamamlanmıştır.2005 yılında 10.000 ton luk çimento silosu yatırımı tamamlanmıştır. Bu süreç içinde çimento fabrikamızın tek tek ana üniteleri ile hem yenilenmesi hem de büyümesi sağlanmıştır. Büyümede son ve önemli kısım olan ikinci klinker hattı yatırımı 2006 yılında başlamış ve 30.12.2007 tarihinde tamamlanarak devreye alınmıştır.

İkincil yakıt yakma sistemi 2008 yılında başlamış ve Aralık 2009 tarihinde tamamlanmıştır. 2010 yılı içerisinde Klinker stok holü, kireç stok holü ile Atık lastik yakma ünitesi tamamlanmıştır. 2012 Yılında BK2 Roller Pres Yatırımına başlanılmış, 2015 yılı başlarında tamamlanmış olup devreye alınmıştır. Ayrıca 2013 yılı sonlarında 150 Bin ton klinker Kapalı silo yapımına başlanılmıştır. 2015 yılı başlarında tamamlanarak devreye alınmıştır. 2014 yılında Klinker 1 hattı devreye alma çalışmalarına başlanılmış olup, 2016 yılında tamamlanarak devreye alınmıştır. 2015 yılı sonlarında BK1 Ezici yatırımına başlanmış 2016 yılında tamamlanarak devreye alınmıştır. Son kapasite raporumuza göre 2024 yılında, klinker kapasitemiz 2.729.553 ton/yıl, çimento öğütme kapasitemiz ise 4.422.000 ton/yıl'dır.

1994 yılında Fransız ortağımız Parficim %36,25 oranında hisse alarak sermayeye iştirak etmiştir.1998 yılında Parficim hisselerinin oranı sermayemizin %82 nispetine çıkmıştır. Sermaye artırımının yapıldığı 2010 yılında Parficim hisseleri % 87,90 oranına yükselmiştir. Kalan %12,10 oranındaki hisselerimiz ise 350 civarında yerli ortak tarafından temsil edilmektedir. Sermaye Piyasası Kanununa tabi halka açık anonim olan şirketimiz hisseleri Temmuz 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Piyasa Öncesi İşlem Platformunda işlem görmeye başlamıştır. Türkiye Ekonomisinin önemli temel taşlarından olan şirketimiz çevresel ve teknolojik gelişmelere ayak uydurarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

# YÖNETİM

## YÖNETİM KURULU

Mehmet DÜLGER  
Yönetim Kurulu Başkanı

Gianfranco Lubiesny TANTARDINI  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Jacques MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Louis MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Guy SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Sophie SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Eleonore SIDOS VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Aydın ESEN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Erol AKIN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ünal İLKER  
Yönetim Kurulu Üyesi

## ŞİRKET YÖNETİMİ

Hüseyin Burak AKIN  
Genel Müdür

Aydın EROĞLU  
Genel Müdür Yardımcısı

Sedat ÖZTÜRK  
Satış Direktörü

Ayhan İNKAYA  
Fabrika Direktörü

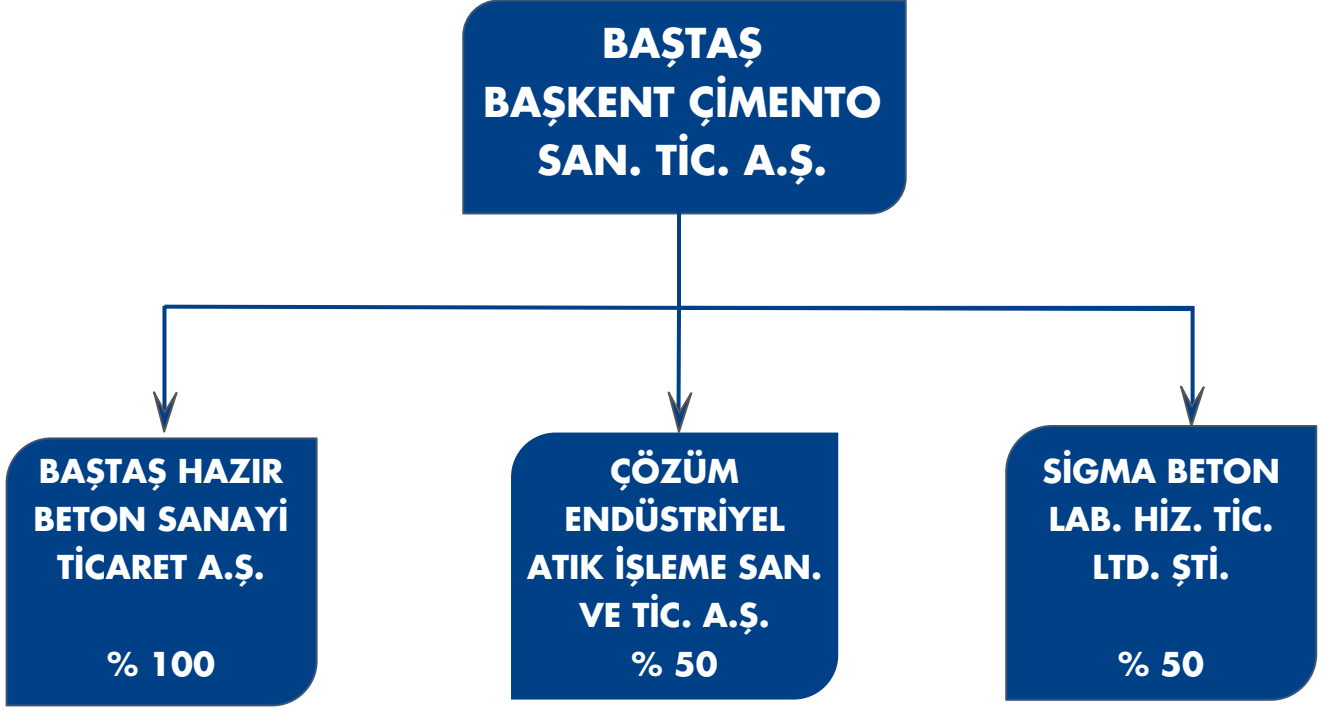
Suat BOZTAŞ  
Dış İlişkiler ve Hammadde Koordinatörü

Sezen ÇÖZEN İNCİ  
İnsan Kaynakları Direktörü

Francois CROUX  
Mali Direktör

Emine ÜSTÜNDAĞ  
Muhasebe Direktörü

# BAĞLI ORTAKLIKLAR



Baştaş Başkent Çimento San. Ve Tic. A.Ş.'nin konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkları ve bağlı ortaklar nezdinde sahip olduğu pay oranları ile faaliyetlerine yönelik bilgiler aşağıdadır:

Ticaret Unvanı	Ana Faaliyet Konusu	Kuruluş, Faaliyet Yeri	Sermayesi (TL)	Sermayedeki Pay Oranı % (31.12.2025)
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Hazır beton üretimi ve satışı	Ankara, Türkiye	64.000.000,00 TL	100 %
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Atıktan Türetilmiş Yakıt üretimi ve satışı	Ankara, Türkiye	3.510.000 TL	50 %
Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.	Laboratuvar Hizmetleri	Ankara, Türkiye	20.000 TL	50 %

# BAĞLI ORTAKLIKLAR

## BAŞTAŞ HAZIR BETON SAN. VE TİC. A.Ş.

Bağlı ortaklıklardan; Baştaş Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş., 1986 tarihinde kurulmuş olup; hazır beton üretimi ve satışı yapmaktadır. İç Anadolu ve Karadeniz bölgesinde 30 adet beton santrali ile hazır beton hizmeti vermektedir. Sermayesi; 64.000.000TL'dir. Baştaş Başkent Çimento San. Ve Tic. A.Ş., Baştaş Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş.'nin % 100 pay sahibidir.

Baştaş Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. Ankara il sınırlarında 23 adet olmak üzere, Kırıkkale, Kırşehir, Çankırı, Çorum, Kale, Yozgat ve Kastamonu'da olmak üzere toplam 30 adet beton santralinde hizmetini sürdürmektedir.



# BAĞLI ORTAKLIKLAR

## SİGMA BETON LABORATUVAR HİZMETLERİ VE TİC. LTD. ŞİRKETİ

Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti., Yapı Malzemeleri Direktifine paralel ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak deney ve analiz hizmetleri vermek üzere merkezi Ankara'da olan merkez laboratuvarında tüm ülkeye hizmet vermektedir. Sermayesi; 20.000TL'dir. Baştaş Başkent Çimento San. Ve Tic. A.Ş., Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.'nin % 50 pay sahibidir.



## ÇÖZÜM ENDÜSTRİ ATIK İŞL. SAN. VE TİC. A.Ş.



Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. ve Tic. A.Ş., atıkların toplanması, dönüştürülmesi ve çeşitli şekillerde değerlendirilmesi, özellikle çimento endüstrisinde olmak üzere madde ve enerji olarak değerlendirilmek üzere atıkların hazırlanması ve bu amaçla gereken her türlü işlemin yapılması amacıyla 2008 yılında Ankara'da faaliyetine başlamış bir işletmedir. Sermayesi; 3.510.000TL'dir. Baştaş Başkent Çimento San. Ve Tic. A.Ş., Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. Ve Tic. A.Ş.'nin % 50 pay sahibidir.

# STRATEJİ VE YÖNETİM

## VİZYONUMUZ

Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetime temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

## MİSYONUMUZ

Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını arttırarak devam ettirmek.

## STRATEJİK HEDEFİMİZ

Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.



# İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi, yetenek ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz.

2025 yılı içerisinde çalışanlarımız için kişisel ve mesleki gelişime yönelik muhtelif eğitimlerin yanı sıra kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda toplam 24.418 saatlik eğitim programları düzenlenmiş ve ilgili personelimizin bu programlara katılımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu arasında olan şirketimizin öncelikli hedefi, faaliyetlerinde sürdürülebilir başarıya imza atmaktır. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu yüksek çalışanlarımızın ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

## 2025 YILI EĞİTİMLERİ

Katılımcı Profili	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saatleri
Şirket Personeline Yönelik	532	18.991
Taşeron Elemanlarına Yönelik	291	4.790
Stajyerlere Yönelik	38	637
<b>Toplam</b>	<b>861</b>	<b>24.418</b>

Toplam İSG Eğitim Saatleri	17.499
Teknik ve Mesleki Eğitim Saatleri	6.920
<b>Toplam Eğitim Saati</b>	<b>24.418</b>
Düzenlenen Toplam Eğitim Programı	106
Eğitim Alan Çalışan Sayısı	861
Kişi Başına Eğitim Saat	28

# İNSAN KAYNAKLARI İSTATİSTİKLERİ

## (BAŞTAŞ ÇİMENTO + BAŞTAŞ HAZIR BETON A.Ş.)

	2024	2025
Personel Sayısı	410	390
Ortalama Yaş	37,82	39,01
Ortalama Kıdem	6,85	8,35
Kadın	9,51%	9,97%
Erkek	90,49%	90,03%

## İş Sağlığı ve Güvenliği

	2024	2025
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	2	0
Kayıp Gün Sayısı	10	0
Kaza Sıklık Oranı	3,4	0



# ŞİRKET POLİTİKASI

*Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre sadece ulaşılmaması gereken bir hedef değil devamlı gelişme gösteren bir süreç ve bir yaşam biçimidir.*

*Bu nedenle;*

- Şirketimizin var olan saygınlığını yükseltmeyi,*
- Tüm çalışanların gönüllü katılımı ve sürekli eğitimi ile sorunun değil çözümün parçası olmayı,*
- Bilgi ve sorumluluğun paylaşımı ile ben değil biz bilinci ile çalışmayı,*
- Çevreye, yapılan işe ve insana saygı bilinci ile donanmış; çalışanı, müşterisi ve tedarikçisi ile geniş bir ekip kurmayı,*
- Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre ile ilgili tüm yasal mevzuata ve diğer şartlara, ulusal ve uluslararası standartlara uyarak müşterimize kaliteli ve güvenilir ürün sunmayı, uygunluk yükümlüklerini sağlamayı, çalışanlarımız ve toplum için güvenli bir şekilde üretim yapmayı, sağlıklı ve güvenli çalışma koşullarını sağlamayı,*
- Standartların ve mevzuatın olmadığı durumlarda en iyi uygulamaları göz önüne alarak kendi standartlarımızı oluşturmayı,*
- Ürün kalitesini ve güvenilirliğini etkileyen ve İş Güvenliği ile ilgili tüm süreçleri kontrol etmeyi ve iyileştirmeyi, tehlikeleri ortadan kaldırmayı ve çalışma ortamında tespit edilen riskleri azaltmayı,*
- Çevresel Etkileri planlama aşamasından itibaren ele alarak ortadan kaldırmak için çevresel boyutları ve riskleri değerlendirmeyi, kontrol altında tutmayı çevre ve iş kazaları, kalıcı çevresel zararları ve meslek hastalıklarını engellemeyi ve çalışanlarımızın sağlığını korumayı,*
- Alt İşverenlerimizi de sistemin ayrılmaz bir parçası olarak görerek, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili tüm kurallarımıza onların da uyması için gerekli düzenlemeleri yapmayı,*
- Sürdürülebilir Çevre Yönetimi anlayışı çerçevesinde, tüm faaliyetlerimizdeki Çevre Boyutlarını kontrol altında tutarak sınırlı ya da sınırları aşan çevresel etkileri minimize etmeyi ve önleyici faaliyetleri hayata geçirmeyi,*
- Tesislerimiz bünyesinde önemli çevre boyutları olan atıkların, toz ve gaz emisyonlarının, gürültü kaynaklarının, temiz su kaynaklarının, su ve toprak kirliliğinin kontrolünü sağlamayı,*
- Kalite, İSG ve Çevre Yönetim Sistemimizin etkinliğinin sürekli artırılmasını, İlke edindik ve bunu politikamız olarak da sizlerle paylaşıyoruz.*

# 2025 YILI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİMİ FAALİYETLERİMİZ

“Sıfır Kaza” anlayışı kurumumuzun yegâne felsefesidir. Tüm çalışanlarımızdan güvenlik kültürünü günlük yaşamlarının bir parçası haline getirmelerini beklemekteyiz. Bu ilke, yalnızca kurallara riayet ve yasalara uyum ile değil, güvenlik kültürü olgusunun benimsenmesi ve grup standartlarına tavizsiz uyum ile hayata geçmektedir. Fabrikamız sürekli iyileştirme taahhüdüne uygun şekilde çalışmalarına yön vermektedir. Şirketimiz iş kazalarını önlemek amacı ile gerekli tüm kaynakları (teknik iyileştirme, eğitim, sosyal olanaklar, kişisel koruyucu ekipmanlar vb.) sağlamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği tüm çalışanlarımızın ortak sorumluluğu olup, bu alanda çalışan profesyonellerimiz dışında tüm kademeler için görev ve sorumluluklar, eşgüdüm içinde dağıtılmıştır. Takımdaşlık ve birlik duygusu içinde yürüttüğümüz İSG çalışmalarımızda bu yılda önemli bir yol katettik.

Çalışanlarımızın bilgi ve bilinç düzeylerinin artırılmasına yönelik faaliyetlere 2025 yılında da devam edilmiştir. Bu maksatla yıllık zorunlu eğitimler yanında, iş başında güvenlik kavramının ele alındığı günlük güvenlik görüşmeleri çalışanlarımızın teknik emniyet olgusuna yaklaşımlarını olumlu yönde etkilemiştir. Çalışanlarımız için düzenlenen eğitim faaliyetleri, 40 adam/saat mertebesinde gerçekleşmiş, tüm kademelerde çalışanlara ulaşılarak hedef eğitim düzeyine ulaşılması sağlanmıştır. Özellikle, Bakım İşlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği, Alan/Düzeni, Yüksekte Güvenli Çalışma, Kapalı Alanlarda Güvenli Çalışma, Elektriksel ve Mekanik Kilitleme, Enerji İzolasyonu (EKED\_2), Ateşli ve Sıcak İşlerde Güvenli Çalışma ve Kimyasallarla Çalışma konularında grup genelinde eğitimler düzenlenmiştir.

Grup Faaliyetlerini en öne çıkartılacak 10 altın kural uygulamamız ile İş Sağlığı ve Güvenliğinin sahada altın kuralları belirlenerek eğitimler ile pekiştirilmiştir.

Tüm grup genelinde 9 önemli risk kampanya çalışmaları ve Solunum Sistemleri Kampanya çalışması ile farkındalık çalışmaları yapılmıştır.

Grup faaliyetlerimiz için “Sağlık ve Çevre, Güveli Üretim” sloganı, her işin başında tekrar ettiğimiz en önemli ilkemiz olmuştur. FLM eğitimleri ile orta kademe yöneticilerimize birinci kademe İSG eğitimleri verilmiştir. 2025 yılında özellikle Beyaz Yaka oditörlerimiz için Dupont Odit Eğitimleri gerçekleştirilerek DOD denetimlerimiz dışında Dupont Odit denetimleri gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

Tüm grup genelinde İSG farkındalık eğitimleri düzenlenmiş çalışan farkındalığı artırılmaya çalışılmıştır. Duyu, eller, gözler bunlardan bazılarıdır.

Yıl içerisinde özellikle EKED ve Yangın güvenliği konularına önem verilmiş olup çalışanlara işbaşı eğitimleri ve İSG uygulamalı eğitimleri ile bilinç düzeyleri artırılmaya çalışılmıştır. 2025 yılında özellikle 940 adet risk bildirim ve 44 adet ramakkala bildirim alınmıştır.

Yangın Güvenliği, Ateşli İşlerde Çalışma ve Sigara İçme Politikası çalışmaları 2026 yılında da devam edecektir.

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemimiz yıl içerisinde başarıyla denetlenmiştir. Belge devamımız sağlanmıştır.

2025 yılında yasal mevzuat ve İSG Grup Uygulamalarımız kapsamında tüm İSG dokümantasyon, faaliyet ve yasal bildirim süreçlerimiz ile sağlık yasal bildirim ve reçete süreçleri Perfektive İSG yazılımına aktarılmıştır. Tüm çalışmalar buradan takip edilmektedir.

2025 yılında iletişim faaliyetlerine önem verilerek haftalık İSG bülteni, Etiket ve Poster çalışmalarına devam edilmiştir.

2025 yılında ödül ve yaptırım sistemi uygulamaları Grup Satınalma Müdürlüğü, Disiplin komitesi ve İSG Kurulu tarafından yürütülmektedir. Periyodik sağlık taramaları konusunda da grup genelinde tarama standardı oluşturularak çalışma alanına göre çalışanlara belirlenen ölçümler ile koruyucu sağlık çalışmaları bu yılda tamamlanmıştır.

Fabrikamız bünyesinde yürütülen tüm faaliyetlerimizde tüm çalışanlarımızın İş Sağlığı ve Güvenliğini tesis etmek birincil önceliğimiz olarak tüm yönetim kadememizin öncelikli ilkesidir. Bu kapsamda İş Sağlığı ve Güvenliğini her yıl bir kademe daha öne çıkartmaya devam edeceğiz.



# 2025 YILI ÇEVRE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Faaliyetlerimizin Çevresel Etkilerini planlama aşamasından itibaren ele alarak; Kaynakların etkin kullanımı, emisyonların takibi ve kontrol altında tutulması, çalıştığımız alanda yaşamını sürdüren canlıların korunması, alternatif hammadde ve yakıtların verimli kullanımı, sera gazı emisyonlarının sürdürülebilir yönetimi, su kaynaklarının idamesi fabrikamızca belirlenmiş temel unsurlardır.

“Herkes sağlık ve dengeli bir çevrede yaşama hakkına sahiptir.” fabrikamız Çevre Yönetimi faaliyetlerine yön veren temel ve vazgeçilemez ilkimizdir.

Sürdürülebilir Çevre Politikamız aşağıdaki hususları bünyesinde ihtiva ederek faaliyetlerimize yön vermektedir.

- Çevre mevzuatına tam uyumun sağlanması
- Alternatif enerji ve hammadde kaynaklarının kullanımı ile doğal kaynakların korunması,
- Sera gazı emisyonlarının azaltılması,
- Hava kalitesi yönetimi,
- Ocak rehabilitasyonu, doğaya yeniden kazandırma,
- Biyo-çeşitliliğinin korunması ve geliştirilmesi,
- Su kaynaklarının etkin ve verimli kullanımı,

## ✓ Sürdürülebilir Çevre Yönetimine Konu Olan Mevzuatın Takibi

Faaliyetlerimiz bünyesinde temel rehberimiz yürürlükte olan mevzuat ve mevzuatın gereklerinin uygulanması amacı ile takip edilen hususlardır. Gelişime açık her bir konuda mevzuatta referans gösterilen teknik kılavuzlar ve standartlar rehber olarak kullanılmaktadır. Çevre ile ilişkisi olan yasal düzenlemeler kapsamında yürütülen denetim ve kontrol faaliyetleri ile çimento üretimi kaynaklı çevre boyutları kontrol altında tutulmaktadır.

Fabrikamız Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 23.03.2023 tarihli ve 23.03.2028 tarihine kadar geçerli Çevre İzin Lisans Belgesi ile lisanslandırılmıştır. Lisans Belgesi kapsamında Atıkların Alternatif Yakıt olarak kullanımı sağlanmaktadır.

## ✓ Atıkların Alternatif Enerji ve Hammadde Olarak Kullanımı

Çimento üretiminde alternatif kaynakların kullanımına odaklanan fabrikamızda, Çevreye zararı tartışılmaz olan atıkları alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Alternatif yakıtların Kullanımı ve ısı güce ikame oranında sektör ortalamasının çok üzerinde bir performans ile ülke ekonomisine ve çevre politikasına katkı sağlanmıştır.

Alternatif yakıt olarak kullanılan atıkların yanında, doğal hammadde kullanımının azaltılması amacı ile, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Çimento sektörünün alternatif hammadde olarak kullanımına onay verdiği atıklar doğal hammaddeler yerine kullanılarak ekonomiye kazandırılmış, çevreye olan zararları minimize edilmiştir.

Fabrikamız ikame yakıt olarak kullandığı atıkların tesis içinde etkin yönetiminin yanında, bünyesinde oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların

yönetimi ile çevreye olası etkilerini kontrol altında tutmaktadır. Bu kapsamda tesis bünyesinde oluşan tüm tehlikeli atıklar lisanslı tesislere gönderilerek geri kazanım veya bertaraf işlemine tabi tutulmuştur.

2024 Yılında, kurulu gücü 15 MWh olan Atık Isıdan Elektrik Üretimi Projesi Yatırımı tamamlanarak devreye alınmıştır. Fabrikamız Döner Fırınında oluşan atık ısının kullanılarak Elektrik Üretilmesi ile Fabrikamızın Fosil yakıt kaynaklı elektrik tüketimi azaltılmış ve böylece 2025 yılında fosil yakıt kaynaklı Doğal Kaynakların korunmasına katkı sağlanmıştır.

## ✓ Hava Kalitesi Yönetim Faaliyetleri

Üretimde ve yönetiminde izlenebilirliğe önem veren fabrikamızda, akredite kuruluşlar tarafından yıl içinde; her tesis için mevzuatta belirlenen periyotlarla emisyon değerleri ölçülmektedir, ölçüm raporları Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı na ve yerel yönetimlere sunulmaktadır. Fabrikamız bacalarında, atık yakma nedeni ile oluşan gaz ve toz emisyonlarının tespiti için yılda 4 kez rutin ölçümler yapılmakta, dioksin ve furan yılda iki kez ölçülmektedir. Klinker üretimi kaynaklı emisyonlar fabrikamızda kurulu bulunan 2 Adet Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi ile takip edilmektedir. Ana bacalarda ölçülen toz, karbonmonoksit, kükürtdioksit, azotoksit ve toplam organik karbon parametrelerine ait veriler Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından çevrimiçi olarak izlenmektedir.

## ✓ Sera Gazı Emisyonlarının Yönetimi,

2014 yılından itibaren Ülkemizde Sera Gazı Emisyonlarının izlenmesi ve Raporlanmasına ilişkin mevzuatın yayınlanması kapsamında fabrikamızın sera gazı yönetimi faaliyetleri; Çevre Yönetimi Ekibi öncülüğünde devam ettirilmektedir. Klinker üretimi kaynaklı karbon dioksit emisyonlarının izlendiği sistem dahilinde hesaplanan toplam emisyon miktarı, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilen doğrulayıcı kuruluşça kontrol edilmiş, doğrulanan raporlar Bakanlığa sunulmuştur.

## ✓ Doğaya Yeniden Kazandırma Faaliyetleri ve Ocak Rehabilitasyonu

Hammadde ocakların bulunduğu ortamda yer alan zemin örtüsü, yüzey sekileri, flora ve fauna gibi çevresel unsurları içine alan doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri kapsamında faaliyet sahalarımızda iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Üretim sürekliliğinin sağlandığı Hammadde Ocaklarının kullanımı sonrası ekonomik ömürlerinin tamamlanmasına müteakip yapılacak doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri ile çalışma yapılan alanların rehabilitasyonları hedeflenmektedir.

İzleme ve izin süreçleri tamamlanan ocaklarımız hakkında bilgilendirme raporları yetkili makamlar ile paylaşılmaktadır.

## ✓ Su ve Atıksu Yönetimi ile Kaynakların Etkin Kullanımı

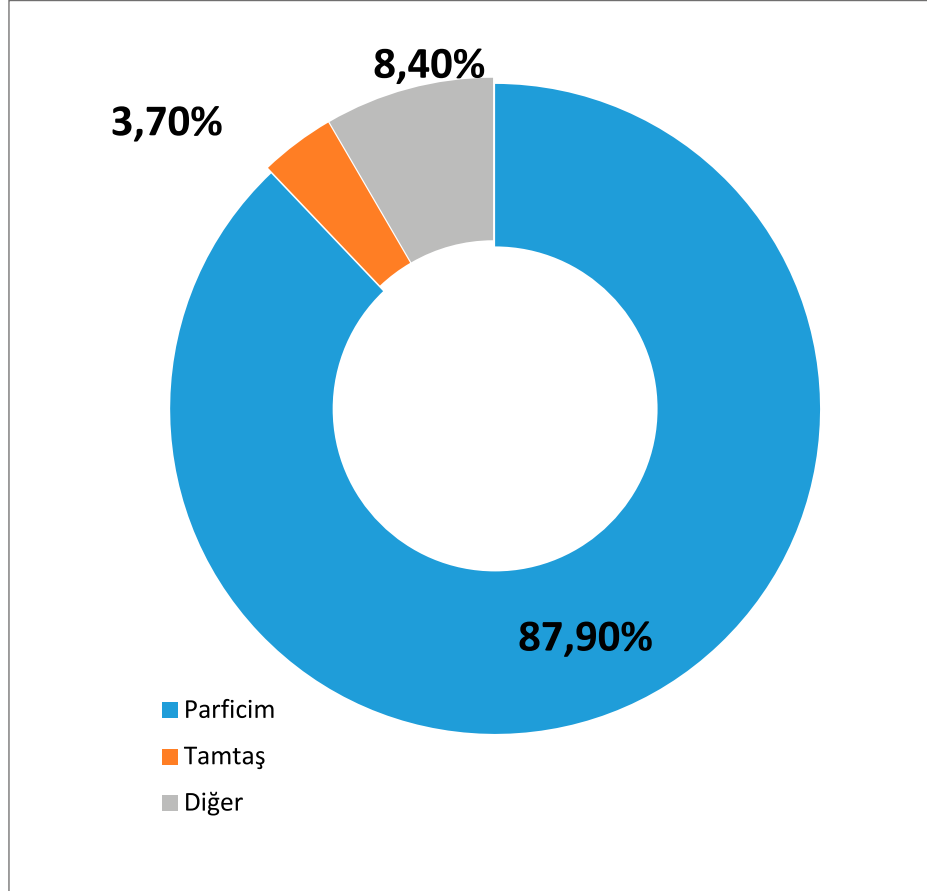
Fabrikamızda yer alan sosyal tesisler, idari bölümler, atölyeler ve lojmanlardan kaynaklanan evsel atıksular yerel yönetim kontrolünde olan kanal sistemine deşarj edilmektedir.

Çimento üretim prosesinde su, soğutma amaçlı kullanılmaktadır. Kullanılan su tamamen kapalı devre içinde olup üretim faaliyetleri gereği alıcı ortama atıksu deşarjı söz konusu olmamaktadır.

# PAY SAHİPLERİ

## HİSSEDARLAR SERMAYE VE PAY ORANLARI

	HİSSE ADEDİ – NOMİNAL DEĞER	HİSSE ORANI (%)
PARFICIM SA (VICAT SA - FRANSA GRUBU)	580.118.507	87,90
TAMTAŞ A.Ş.	24.444.442	3,70
DİĞER HİSSEDARLAR	55.437.051	8,40
GENEL TOPLAM	660.000.000	100,00



# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması konusunda şirketimiz azami gayret sarf etmektedir.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 1- Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizce, 3 Ocak 2014 tarihli 28871 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) **Madde 11- Yatırımcı İlişkileri Bölümü** kapsamında, Baştaş Başkent Çimento San. A.Ş. ve pay sahipleri arasındaki ilişkileri düzenlemek ve iletişimi sağlamak amacıyla, doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak çalışan, Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görev alanların bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı : **Emine Üstündağ**  
Telefon : 0 312 860 65 60  
Faks : 0 312 864 01 15  
E-posta : emine.ustundag@vicat.com.tr

Adı Soyadı : **Ozan Narin**  
Telefon : 0 312 860 65 62  
Faks : 0 312 864 01 15  
E-posta : ozan.narin@vicat.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması ve bu hakların kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaların güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulması noktasında gereken azami dikkati ve hassasiyeti göstermiştir.

### 2- Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından şirketimizden bilgi talebinde bulunmuş, genel olarak, hisse senetlerinin değişimi, kaydileştirilmesi ile bedelli veya bedelsiz pay haklarının kullanımı, temettü ödemeleri ve şirketimizde devam eden yatırım faaliyetleri ile kamuya açıklanan mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik sorular yöneltilmiştir. Telefon, elektronik posta yöntemleriyle yatırımcıların bilgi talepleri Şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere Baştaş Çimento Bilgilendirme Politikasına uygun olarak yanıtlanmıştır. Pay sahipleri ile yapılan yazışmalar ile diğer bilgi taleplerine ilişkin kayıtlar sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmuştur.

Baştaş Çimento Bilgilendirme Politikası, bütün pay sahiplerine ve yatırımcılara ticari sır olmayan gerekli olan bilgi ve açıklamaların pay sahipleri ile yatırımcılara yönelik olarak en kısa zamanda, anlaşılabilir bir şekilde açıklanmasını sağlanmasını öngörmektedir. Bu çerçevede bilgi talebinde bulunan her bir pay sahibine Bilgilendirme Politikasına uygun olarak eşit davranılmış ve aynı içeriğe sahip ve açıklanması makul bilgiler bilgi talebinde bulunan pay sahipleriyle doğru olarak en kısa sürede ve aynı şekilde paylaşılmıştır.

Elektronik ortam etkin bir duyuru biçimi olarak kullanılmaktadır. Kamuya açıklanacak durumlar ve mali tablolar elektronik imzalı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla duyurulmaktadır. Şirketimiz internet sitesinde (www.bastas.com.tr) "Yatırımcı Köşesi-Kurumsal Uyum" başlıklı ayrı bir linkte yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla; ticaret ve sanayi sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, ana sözleşme, yıllık faaliyet raporları, özel durum açıklamalarına erişim link adresleri, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, genel kurullara katılım cetvelleri ve toplantı tutanakları, genel kurullar için vekâletname örnekleri, açıklanmış periyodik mali tablolar ve ekleri, kar dağıtım tabloları gibi diğer dokümanlar yer almaktadır. Merkezi Kayıt Kuruluşu internet sitesinde yer alan, Şirketler Bilgi Portalı e-Şirket (e-sirket.mkk.com.tr) üzerinde de şirket bilgileri ve ilgili belgeler güncel olarak yer almaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde ayrıca özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, şirketimiz Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dâhilinde, bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar çerçevesinde yetkilendirilmiş kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açıktır.

### 3- Genel Kurul Bilgileri

2025 yılı içerisinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. 2024 yılına ilişkin yıllık olağan genel kurul toplantısı şirket merkezimiz olan "Ankara Samsun Yolu 35. km Elmadağ/Ankara" adresinde 19 Mart 2025 tarihinde Elektronik ortamda yapılmıştır. Toplantılara davet ana sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Davet hem yazılı medya hem de elektronik ortamda yapılmıştır. Genel kurul toplantısında da gerekli toplantı nisabı sağlanmış, toplantıda ilan edilen gündemin dışında görüşülmesi istenen herhangi bir talep olmamıştır. Genel Kurullara ait her türlü doküman ve faaliyet raporları pay sahiplerinin erişim ve kullanımına gerek basılı gerekse elektronik ortamda açık tutulmuştur. Pay sahiplerinin, genel kurula katılım konusunda yönelttikleri sorular cevaplandırılmıştır. Genel kurul toplantılarımıza dileyen herkes gözlemci olarak katılabilmektedir. Oy kullanma hakkı mevzuat hükümleri doğrultusunda verilmekte olup, şirketimiz hissedarı olduğunu ve hazırlanmış cetveline süresi içinde kaydını yaptıranlarca gerçekleştirilmektedir. Genel kurulda pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanmışlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunmuşlardır. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanmıştır. Şirketimiz ana sözleşmesinin 18. maddesi hükmü uyarınca; bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların alınması konusunda yönetim kurulu yetkilendirilmiştir. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekâletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinden, elektronik ortamda da; şirketimiz web sitesinde Genel Kurullarla ilgili olarak; pay sahipleri ile ilişkiler biriminden bilgi alınabilmektedir.

Pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılım ve oy hakkı; "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik", "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda verilir. İlgili yükümlülükler, şartlar ve vekâletname örneği, kanuni süresinde, Genel Kurula Davet vasıtasıyla yayımlanmıştır.

Genel kurula fiziken katılan pay sahipleri ve elektronik ortamda katılan pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanırlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunarlar. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanır. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekâletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinden, elektronik ortamda da; şirketimiz web sitesinden veya "Kamuyu Aydınlatma Platformu"ndan erişilebilmektedir. Genel Kurullarla ilgili olarak; Yatırımcı ilişkileri bölümünden bilgi alınabilmektedir.

#### 4- Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Her bir hissenin bir oy hakkı vardır. Paylar için geçerli mevcut oy haklarında herhangi bir imtiyaz yoktur. Karşılıklı olarak sermaye iştirak ilişkisi içinde olduğumuz Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temsilcisi genel kurullarımızda oy kullanmakta olup, şirketimizde oy hâkimiyeti VICAT SA. Grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."ya aittir. Birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamakta ve ana sözleşmemizde bu konuya ilişkin bir düzenleme yer almamaktadır.

#### 5- Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimiz karına katılım konusunda imtiyaz ve kısıtlama yoktur. Kar dağıtım politikamız 2014 yılı olağan genel kurul toplantısından sonra kamuya duyurulmuştur.

Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da pay sahiplerimizin bilgisine sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar payları dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtım kararlarında pay sahiplerimizin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır.

Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarda Şirketimiz uzun vadeli topluluk ve şirket stratejileri, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir.

Bu surette Yönetim Kurulumuz tarafından yapılan teklif üzerine Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda ilgili yasal mevzuata uygun surette hesaplanan dağıtılabilir kardan, herhalükarda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bu yönde bir karar alınması halinde, bu surette belirlenen asgari kar dağıtım oranından az olmamak suretiyle tespit edilecek bir oranda temettüyü nakit veya bedelsiz pay vermek veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtılabilir.

Şirketimiz Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda kar paylarının ödenmesine yönelik olarak ilgili yasal sürelerle uygun hareket eder. Zaman içinde ilgili yasal mevzuat veya Şirketimizin uzun dönemli stratejileri ve yatırım ihtiyaçlarında meydana gelecek değişiklikler doğrultusunda bu politika revize edilebilecektir. Böyle bir bu durumda değişiklikler ilgili yasal mevzuat uyarınca Genel Kurulumuz onayına sunulacak ve faaliyet raporumuz ile Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanacaktır.

#### 6- Payların Devri

Ana sözleşmemizde payların devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimiz hisse senetlerinin halka açık statüsünde

bulunanlarının tamamı İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda serbest işlem platformunda işlem görebilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından yapılan düzenlemeler ile hisse senetlerinde fiziki sistemden kaydi sisteme geçilmiş olup tüm pay hareketleri ile temettü ödemeleri Merkezi Kayıt Kuruluşu sisteminde, kaydıleşmemiş fiziki bilinen hissedarlarımızın pay hareketleri de; hissedarların beyanına göre şirketimizin pay sahipleri ile ilişkiler birimi tarafından hissedarlar programında takip edilmekte, böylece fiili payları temsil etmeyen pay defterinin aksine, gerçek durum beyan esasına uygun olarak güncel izlenebilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kaydıleştirilen sermaye piyasası araçlarına ilişkin kayıtların tutulmasının usul ve esasları hakkında Tebliğinin (seri: IV, no: 28) Geçici 3. maddesi hükmü uyarınca; şirketimiz sermayesini temsil eden ve fiziki olarak bastırılan hisse senetlerinin şirketimize teslim edilmesi zorunludur. Yukarıda yer alan yasal düzenlemeler çerçevesinde hissedarlarımızın; ellerinde bulunan hisse senetlerini, şirketimize fiziki teslim edilen hisse senetleri aracı kurum Teb Yatırım tarafından kaydıleştirilmektedir.

Eski yıllara ait kar payı kuponları sonra şirkete teslim edilerek, kontrol edildikten sonra nakit kar payları alınabilmektedir. Hisse senetlerini şirketimizden henüz almamış olan ortaklarımız; ellerindeki hisse senetleri ile öncelikle şirketimize müracaat ederek; hisse senetlerini, eski tertip ve geçersiz olan hisse senetleri ile değiştirmeli ve bu değişim sonrası gerekli işlemlere başlamalıdır. Eski tertip hisse senetlerinin değişimi, kupona bağlı kar payı ödemeleri, kaydıleşme süreci ile ilgili olarak yatırımcı ilişkileri biriminden bilgi alınabilmektedir.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 1- Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) uyarınca bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Bilgilendirme politikamız şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

### 2- Özel Durum Açıklamaları

İlgili dönem içerisinde (1 Ocak – 31 Aralık 2025), şirketimizce; SPK düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklamaları yapılmıştır. İnternet yoluyla yapılan özel durum açıklamaları Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmiştir. Yapılan özel durum açıklamaları için MKK tarafından ek bir açıklama istenmemiş olup, SPK tarafından açıklamalar ile ilgili uygulanan herhangi bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığı için Borsa İstanbul dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir.

### 3- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi [www.bastas.com.tr](http://www.bastas.com.tr) dir. Yukarıda Bölüm 1'de "Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı" başlıklı maddede içeriği anlatıldığı üzere internet sitemizde ana sayfadan doğrudan ulaşılabilen ve pay sahiplerinin ve kamuoyunun faaliyetlerimiz konusunda bilgilenmesini sağlayan ayrı bir link bulunmaktadır.

### 4- Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin hakim hissedarı ve en büyük pay sahibi, Fransız menşeli VICAT SA. grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."dir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla; toplam pay oranı %87,90'dır. Şirketimiz büyük ortağı bu pay sahibinin, Türkiye'de mevcut diğer iştirak ve bağlı ortaklıklarının isimleri şöyledir: Konya Çimento Sanayii A.Ş., Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi A.Ş. ve Aktaş İnşaat Malzemeleri Sanayi A.Ş.dir.

### 5- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili kılınan kişilerle ilgili bilgiler yönetim

kurulumuzun yıllık faaliyet raporunda (yönetim kurulu başkan, üyeleri ve diğer imzaya yetkili müdür ve yöneticiler) yer almakta olup, ayrıca üst düzey yöneticilere ait bilgiler (göreve atanma, ayrılma vs. gibi hususlar) mevzuata uygun olarak kamuya duyurulmaktadır. Başta idari personel olmak üzere tüm çalışanlar, "Kamuya açık olma ve tabi olunan mevzuat"tan kaynaklanan sorumluluklarımızı bilmektedirler. Mevzuat çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu sistemine, içsel bilgilere erişim listesi güncel olarak bildirilmektedir. Bu konuda şirketimiz genel müdürlüğünce tüm çalışanlarımız konunun önemine istinaden ayrıca yazılı olarak bilgilendirilmiştir.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ

### 1- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Hissedarlarımız dışında da, şirketimizle iş ve menfaat ilişkisi içinde olan kişi ve kurumlar, kendilerini ilgilendiren hususlarda zaman zaman bilgilendirilmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz sektörde çimento ve hazır beton satıcısı olan ve müşterimiz olan firma yetkililerinin şirketimizin satış, pazarlama ve fiyatlandırma politikaları ile kısa ve uzun vadede satış hedeflerimiz hakkında bilgilendirme toplantılarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca faal olarak, yoğun bir şekilde ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz banka ve finans kurumlarının ilgili yöneticileri ile de belirli dönemlerde bir araya gelinmekte, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

### 2- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yapılmış bir çalışmamız yoktur.

### 3- İnsan Kaynakları Politikası

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi, yetenek ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz.

2025 yılı içerisinde çalışanlarımız için kişisel ve mesleki gelişime yönelik muhtelif eğitimlerin yanı sıra kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda toplam 24.418 saatlik eğitim programları düzenlenmiş ve ilgili personelimizin bu programlara katılımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu arasında olan şirketimizin öncelikli hedefi, faaliyetlerinde sürdürülebilir başarıya imza atmaktır. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu yüksek çalışanlarımızın ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

### 4- Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Kalite Yönetim Sistemi gereği olarak; tedarikçiler değerlendirilerek sınıflandırılır. İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin gereği olarak tedarikçiler sistemin bir parçası olarak görülür ve sisteme katılımları sağlanır.

### 5- Sosyal Sorumluluk

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Baştaş Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi iş birliği içerisinde konusunda uzman öğrencilerin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir.

Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislerle, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Baştaş Çimento ayrıca, müşteri ve toplam

kalite odaklı iş anlayışını hakim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, senlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir.

Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet pulse tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Şu anda tesislerimizde emisyon ölçümlerine göre toz yoğunluğu değeri AB normlarının ve yasal sınırların oldukça altında bulunmaktadır.

Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır.

Fabrika sahamız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiş; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulunduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 1- Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Başkanı	: Mehmet DÜLGER	(Mart 2025-Mart 2026)
Başkan Yardımcısı	: Gianfranco Lubiesny TANTARDINI	(Mart 2025-Mart 2026)
Üyesi	: Jacques MERCERON-VICAT	(Mart 2025-Mart 2026)
Üyesi	: Guy Dominique Louis SIDOS	(Mart 2025-Mart 2026)
Üyesi	: Eleonore SIDOS VICAT	(Mart 2025-Mart 2026)
Üyesi	: Louis MERCERON-VICAT	(Mart 2025-Mart 2026)
Üyesi	: Sophie SIDOS	(Mart 2025-Mart 2026)
Üyesi	: Aydın ESEN	(Mart 2025-Mart 2026)
Üyesi	: Erol AKIN	(Mart 2025-Mart 2026)
Üyesi	: Mustafa Ünal İLKER	(Mart 2025-Mart 2026)

### 2- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimiz yönetim kurulunu oluşturan üyeler yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, yüksekokul mezunu, iş hayatında deneyimli kimselerdir. Boşalan üyeliklere de aynı nitelikte kişiler aday gösterilip seçilmektedir.

### 3- Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimizin vizyon ve misyonu belirlenerek kamuya duyurulmuştur.

## VİZYONUMUZ

Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetime temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk aklı gelen ve tercih edilen şirket olmak.

## MİSYONUMUZ

Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını arttırarak devam ettirmek. Stratejik hedefimiz Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

### 4- Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. mevcut durumunu, büyümesini, teknik-idari, stratejik, operasyonel, hukuki ve finansal açıdan gelişmesi ile pazarda devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin önceden tespiti ve değerlendirmelerin yapılarak bu risklere yönelik her türlü tedbirin Yönetim Kurulu'na önerilmesi amacıyla Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen üyelerin oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi görev yapmaktadır. Komite Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kalabileceği riskleri, finansal, operasyonel, stratejik ve uyum olarak sınıflandırılmış ve düzenli olarak gözden geçirerek Yönetim kuruluna raporlamıştır.

### 5- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimiz esas sözleşmesinin 15. ve 18. maddelerinde yönetim kurulu üyelerimizin yetki ve sorumlulukları açıkça yer almaktadır. Şirketin idaresi ile ilgili maddelerin orijinal metinleri şu şekildedir:

Şirket adına yazılan ve verilen bütün belge ve kâğıtların ve şirket adına yapılan tüm bağlantı ve sözleşmelerin geçerli olması ve şirketi bağlaması için bunların Yönetim Kurulunca derece, yer ve şekilleri tayin edilerek imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulüne uygun surette tescil ve ilan olunan kişi veya kişiler tarafından şirket unvanı altında imzalanmış olması şarttır.

### 6- Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemi oluşturacak konular hakkında üyelerden ve şirket yöneticilerinden gelen talep ve bilgiler değerlendirilmektedir. Yönetim kurulumuz, karar alınması gereken durumlarda da olağanüstü toplantılar yapmaktadır. Toplantılara çağrı telefon ve/veya yönetim kurulu başkanı tarafından yazılı olarak yapılmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişim şirket İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Bugüne kadar karşı oy durumu ile karşılaşmamıştır. Karşı oy olması durumunda karar zaptına geçilmekte ve şirket denetçilerine yazılı olarak iletilmektedir. Tüm yönetim kurulu toplantılarına mümkün olan maksimum katılımın sağlanmasına çalışılmaktadır.

### 7- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerimize her yıl genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu'nun Şirketle muamele yapmak yasağını düzenleyen 395., Rekabet yasağını düzenleyen 396. maddelerinde belirtilen izinler verilmektedir. Söz konusu izinlerin verilmesi ile ilgili kararlar, toplantı öncesi gündem maddeleri içinde yer almaktadır. Dolayısıyla; Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Ancak, Yönetim kurulu üyelerimizin şirketle doğrudan veya dolaylı olarak işlem yapmaları ve rekabet etmeleri söz konusu olmamaktadır ki, bundan dolayı oluşan herhangi bir çıkar çatışması bugüne kadar yaşanmamıştır.

## 8- Etik Kurallar

Şirketimiz, faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, ana sözleşme ve toplumsal değerlere uygun olarak sürdürmeyi kalite politikası ile de taahhüd etmiştir.

Değerlerimiz: Güvenilirlik, adaletlilik, müşteri ve kalite odaklılık, rekabetçilik, çevreye ve insana saygı, sorumluluk bilinci, şeffaflık ve katılımcılıktır.

### 9- Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapısı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Seri: II-17-1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri ile bu tebliğin uygulanmasına ilişkin diğer mevzuat ve ilke kararları gereği şirketimiz Borsa İstanbul Piyasa öncesi İşlem Platformunda yer aldığı için ilgili mevzuata göre yönetim kurulu üyelerinden komite oluşturma zorunluluğu yoktur.

Türk Ticaret Kanunu 378. maddesine birinci paragrafına göre "Pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür." Yönetim Kurulu üyelerimizden Mehmet DÜLGER, Eleonore SIDOS VICAT ve Aydın ESEN, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerine seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mehmet DÜLGER seçilmiştir.

### 10- Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin maaşları her yıl yaklaşık olarak enflasyon oranında arttırılmaktadır. Yönetim kurulunun icracı üyeleri için performans dayalı bir değerlendirme ve ödüllendirme sistemi bulunmamaktadır. 2025 yılı Mart ayında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyeleri net 50.000 TL/Ay huzur hakkı ödenmesi kabul edilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında:

01 Temmuz 2012 tarihinde Yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim kurulu, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu içinde yer alan 7. dipnotunda yer almaktadır.

### Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü:

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.



# BAŞTAŞ

# BAŞKENT ÇİMENTO

# SANAYİ VE TİCARET

# ANONİM ŞİRKETİ VE

# BAĞLI ORTAKLIĞI

## Konsolide Finansal Tablolar Hakkında

### Bağımsız Denetim Raporu

Bağımsız Denetim Raporu	22
Konsolide Finansal Durum Tablosu	24
Konsolide Kar/Zarar ve Kapsamlı Gelir Tablosu	26
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	27
Konsolide Nakit Akış Tablosu	28
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	29
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Notlar	104

# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

## Görüş

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişkitedeki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

## Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KMG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KMG tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konusu, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konudur. Kilit denetim konusu, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konu hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

## Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup'un hasılat elde ettiği gelir unsurları üretimini gerçekleştirdiği çimento ve hazır beton ürünlerinin satışından oluşmaktadır.</p> <p>Grup, üretmiş olduğu ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde hasılatı finansal tablolara almaktadır.</p> <p>Hasılatın, Grup'un kilit performans göstergelerinden biri olması ve yapısı gereği üretimi tamamlanarak teslimatı gerçekleştirilen ürünlerin ilgili olduğu dönemde muhasebeleştirilmemiş olma riski içermesi sebebiyle "hasılatın muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Müşterilerle yapılan işlemler analiz edilerek, cari dönemde hasılat elde edilen satışlar açısından muhasebe politikalarının TFRS 15'e uygunluğunun Grup'un hasılat elde ettiği unsurlarla ilgili açıklamaların yeterliliğinin ve kontrol güvencesi olmasa bile hasılatla ilişkin kontrollerin tasarım ve uygulamasının değerlendirilmesi,</li><li>Grup'un dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtlarının değerlendirilmesi,</li><li>Raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen iadelerin incelenmesi,</li><li>Dönem sonunda belirlenen süre için seçilen satış işlemlerinin müşterilere devrinin gerçekleşip gerçekleşmediğinin üçüncü taraf doğrulamaları yoluyla değerlendirilmesi ve bu suretle hasılatın ilgili olduğu doğru raporlama döneminde finansal tablolara alındığının test edilmesi,</li><li>Grup'un finansal tablolarındaki hasılat ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TFRS'ye uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li></ul>

## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz. Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz. Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
Engin Ölmez, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
2 Mart 2026  
Ankara, Türkiye

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

### 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla **Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>4.047.373.520</b>	<b>3.430.082.197</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	346.167.913	217.751.769
Finansal Yatırımlar		984.500	1.288.632
Ticari Alacaklar:	8	2.568.170.485	2.236.848.459
<i>İlişkili Taraflardan</i>	7	<i>57.315.896</i>	<i>150.895.621</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		<i>2.510.854.589</i>	<i>2.085.952.838</i>
Diğer Alacaklar:	9	3.867.453	4.260.828
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>	9	<i>3.867.453</i>	<i>4.260.828</i>
Stoklar	11	1.002.003.244	898.344.700
Peşin Ödenmiş Giderler	10	72.928.398	25.680.712
Diğer Dönen Varlıklar	18	50.941.542	28.923.174
Cari Dönem Vergisiyle ilgili Varlıklar	19	2.309.985	16.983.923
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>5.843.639.680</b>	<b>6.229.588.331</b>
Diğer Alacaklar:		12.129.932	9.716.814
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>	9	<i>12.129.932</i>	<i>9.716.814</i>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	175.027.740	155.206.583
Maddi Duran Varlıklar	13	5.497.083.705	5.822.470.106
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	9.966.974	63.016.960
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	66.317.877	53.014.383
Ertelenmiş Vergi Varlığı	19	83.113.452	126.163.485
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>9.891.013.200</b>	<b>9.659.670.528</b>

**Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı**31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla **Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.876.658.564</b>	<b>2.006.244.633</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar		51.402.625	353.083.506
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>	5	1.106.488	353.083.506
<i>Banka Kredileri</i>	5	--	338.763.039
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	5	1.106.488	14.320.467
<i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	5	50.296.137	--
Ticari Borçlar:	8	1.549.737.600	1.417.753.312
<i>İlişkili Taraflara</i>	7	157.709.470	273.506.876
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		1.392.028.130	1.144.246.436
Diğer Borçlar		50.168.959	47.799.097
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>	9	50.168.959	47.799.097
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	31.814.858	27.008.374
Türev Araçlar	6	2.355.421	2.389.529
Kısa Vadeli Karşılıklar		181.117.677	132.363.521
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	17	124.759.726	90.343.165
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	16	56.357.951	42.020.356
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	2.347.479	4.017.921
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	10	7.713.945	21.829.373
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>178.644.509</b>	<b>197.180.905</b>
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5	8.877.627	41.087.237
Uzun Vadeli Karşılıklar		161.095.974	146.006.366
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	17	161.095.974	146.006.366
Ertelenmiş Gelirler		8.670.908	10.087.302
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>7.835.710.127</b>	<b>7.456.244.990</b>
Ödenmiş Sermaye	20	660.000.000	660.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		3.914.295.308	3.914.295.308
Pay İhraç Primleri	20	174.414.066	174.414.066
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(243.177.785)	(230.572.583)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>		(243.177.785)	(230.572.583)
Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(1.766.566)	(1.792.147)
<i>Riskten Korunma Amaçlı Kazanç ve Kayıplar</i>		(1.766.566)	(1.792.147)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	1.773.519.701	1.773.519.701
Diğer Yedekler		40.063.427	40.063.427
Geçmiş Yıllar Kârları	20	1.126.317.218	1.915.735.486
Net Dönem (Zararı) / Kârı		392.044.758	(789.418.268)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>9.891.013.200</b>	<b>9.659.670.528</b>

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Kar veya zarar kısmı</b>			
Hasılat	21	11.254.602.683	11.019.818.558
Satışların Maliyeti	21	(9.485.063.424)	(10.052.114.611)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>1.769.539.259</b>	<b>967.703.947</b>
Genel Yönetim Giderleri	22	(771.676.615)	(712.634.886)
Pazarlama Giderleri	22	(108.130.662)	(100.804.724)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24a	85.728.616	181.040.150
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	24b	(155.581.755)	(197.083.399)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	22	(26.942.265)	(30.698.398)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>792.936.578</b>	<b>107.522.690</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	81.878.195	23.228.519
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Zararları ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri		(2.705.280)	(473.236)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	12	19.821.157	2.120.637
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ KAR</b>		<b>891.930.650</b>	<b>132.398.610</b>
Finansman Gelirleri	26a	93.870.489	153.548.405
Finansman Giderleri	26b	(282.499.347)	(644.666.683)
Parasal Kayıp / Kazanç	32	(212.154.877)	(162.074.641)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>491.146.915</b>	<b>(520.794.309)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri):</b>		<b>(99.102.157)</b>	<b>(268.623.959)</b>
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	19	(51.858.918)	4.031.552
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) /	19	(47.243.239)	(272.655.511)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>392.044.758</b>	<b>(789.418.268)</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı:</b>			
Ana Ortaklık Payları		392.044.758	(789.418.268)
<b>Adi ve sulandırılmış pay paşına kar / (zarar) (TL)</b>		<b>0,5940</b>	<b>(1,1961)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GİDER</b>			
<b>Kar veya Zararda Tekrar Sınıflandırılmayacaklar:</b>		<b>(12.605.202)</b>	<b>(29.573.970)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	17	(16.806.936)	(39.431.960)
Vergi Etkisi		4.201.734	9.857.990
<b>Kar veya Zararda Tekrar Sınıflandırılacaklar</b>		<b>25.581</b>	<b>(578.557)</b>
Türev Araçlar Değerleme		34.109	(771.410)
Vergi Etkisi		(8.528)	192.853
		<b>(12.579.621)</b>	<b>(30.152.527)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>379.465.137</b>	<b>(819.570.795)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin/(Giderin) Dağılımı:</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		379.465.137	(819.570.795)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı**

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri	Yeniden Değerleme ve Ölçülen (Kayıplar)	Yeniden Değerleme ve Ölçülen (Kayıplar)	Riskten Korunma Amaçlı Giderler (Kayıplar)	Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Özkaynaklar
								Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı/(Zararı)	
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>										
<b>1 Ocak 2024</b>	660.000.000	3.914.295.308	174.414.066	(200.998.613)	(1.213.590)	1.717.635.873	38.205.874	128.600.821	1.844.876.046	8.275.815.785
Dönem karı / (zararı)	--	--	--	--	--	--	--	--	(789.418.268)	(789.418.268)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	(29.573.970)	(578.557)	--	--	--	--	(30.152.527)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	--	(29.573.970)	(578.557)	--	--	--	(789.418.268)	(819.570.795)
Sermaye artırımını	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Hisse senedi ihraç primleri	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--	--	--	55.883.828	1.857.553	1.787.134.665	(1.844.876.046)	--
<b>31 Aralık 2024</b>	660.000.000	3.914.295.308	174.414.066	(230.572.583)	(1.792.147)	1.773.519.701	40.063.427	1.915.735.486	(789.418.268)	7.456.244.990
<b>CARİ DÖNEM</b>										
<b>1 Ocak 2025</b>	660.000.000	3.914.295.308	174.414.066	(230.572.583)	(1.792.147)	1.773.519.701	40.063.427	1.915.735.486	(789.418.268)	7.456.244.990
Dönem karı (zararı)	--	--	--	--	--	--	--	--	392.044.758	392.044.758
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	(12.605.202)	25.581	--	--	--	--	(12.579.621)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	--	(12.605.202)	25.581	--	--	--	392.044.758	379.465.137
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	(789.418.268)	789.418.268	--
<b>31 Aralık 2025</b>	660.000.000	3.914.295.308	174.414.066	(243.177.785)	(1.766.566)	1.773.519.701	40.063.427	1.126.317.218	392.044.758	7.835.710.127

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

# Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

## 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Nakit Akış Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>Dönem (Zararı) / Karı</b>		<b>392.044.758</b>	<b>(789.418.268)</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	13, 14, 15, 23	476.410.720	459.526.234
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	25	(73.782.397)	(5.945.410)
Vergi (geliri)/ gideri ile ilgili düzeltmeler	19	47.243.240	268.623.959
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	5,17	109.990.620	454.329.859
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	(60.877.091)	(98.781.364)
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(34.108)	578.557
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		111.975.277	97.190.877
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	16	10.529.456	8.321.472
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		64.775.707	36.616.542
Kar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		59.186.274	(8.595.091)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	12	(19.821.157)	(2.120.637)
Parasal Kayıp / Kazanç		189.911.338	(104.453.771)
<b>İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit tutarının vergi dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>1.307.552.637</b>	<b>315.872.959</b>
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>			
Ticari alacaklardaki azalış/ (artış) ile ilgili düzeltmeler		(333.053.166)	255.695.900
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		(103.658.544)	134.842.249
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(71.285.796)	59.966.563
Ticari borçlardaki (azalış)/ artış ile ilgili düzeltmeler		182.280.425	(332.919.942)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki (azalış)/ artış ile ilgili düzeltmeler		(10.025.918)	(62.704.291)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	17	(42.501.872)	(36.698.410)
Diğer karşılıklara ilişkin (ödemeler)/tahsilatlar,net		(46.675.862)	(28.929.061)
Vergi iadeleri/ (ödemeleri)	19	(36.382.272)	(26.676.224)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit Akışları</b>		<b>846.249.632</b>	<b>278.449.743</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Alınan faiz		61.181.223	98.981.257
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13,14,15	(168.101.656)	(285.118.741)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		89.738.038	5.945.410
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>		<b>(17.182.395)</b>	<b>(180.192.074)</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Kredilerden nakit girişleri	5	597.480.000	1.498.741.179
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(1.069.079.200)	(1.376.169.590)
Ödenen faizler	5	(118.195.496)	(471.010.756)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(54.024.682)	(58.988.277)
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>(643.819.378)</b>	<b>(407.427.444)</b>
<b>D.NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ KUR ETKİSİ</b>		<b>(123.930)</b>	<b>--</b>
<b>E. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ KAYIP</b>		<b>(56.650.664)</b>	<b>(190.051.503)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D+E)</b>		<b>128.473.265</b>	<b>(499.221.278)</b>
<b>F. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	4	<b>217.584.950</b>	<b>716.806.229</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)</b>	4	<b>346.058.215</b>	<b>217.584.951</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

## 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklığı hep birlikte ("Grup") farklı tiplerde çimento, klinker, agrega, kireç, hazır beton üretimi ve atık işleme konularında faaliyet göstermek üzere 28 Temmuz 1967 yılında halka açık bir anonim şirket olarak kurulmuştur.

Grup'un yasal adresi, Ankara – Samsun otoyolu, 35. Km, Elmadağ, Ankara'dır.

Grup'un bünyesinde çalışan 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
İdari (beyaz yaka)	136	134
Fabrika (mavi yaka)	254	276
Toplam	390	410

Grup'un ana ortağı Parfocim S.A.'dir. Nihai ana ortak Vicat S.A.'dir.

## 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### (a) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS") 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" 'ya göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen türev araçlar hariç, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lirası üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun değer ölçme esasları 29 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

#### (b) Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın uygulanması hakkında duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen TÜİK tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	211%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	291%
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	268%

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlara dayanmaktadır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi giderleri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Enflasyonun Grup'un net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "parasal kazanç/(kayıp)" olarak gösterilmektedir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Karşılaştırmalı dönemlere ait tüm rakamlar, ilgili karşılaştırmalı dönemden 31 Aralık 2025'e endeks değişikliği uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Şirket'in geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Grup, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Grup'un konsolide finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış konsolide finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmelidir. Açılış konsolide finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmalıdır. Grup, 1 Ocak 2022 tarihli açılış konsolide finansal durum tablosunda TMS 29'u uygulamış ve ilgili tutarları, varlıkların elde edildiği ve yükümlülüklerin üstlenildiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar enflasyonun etkisini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlemiştir.

→ Devamı

**(c) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi**

Bu konsolide finansal tablolar, şirketin geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

**2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) Uygunluk Beyanı (devamı)**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

*Finansal tabloların onaylanması:*

Konsolide finansal tablolar Grup Yönetim Kurulu tarafından **2 Mart 2026** tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Grup Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

**2.3 Önemli muhasebe politikalarında değişiklikler**

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

**2.4 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar**

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

**2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti**

Aşağıda açıklanan muhasebe politikaları, konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ve Grup'un tüm Şirketleri tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır.

**(a) Konsolidasyon esasları**

**(i) İşletme birleşmeleri**

Grup işletme birleşmelerini, satın alınan faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme tanımını karşıladığında ve kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Grup, belirli bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını belirlerken, faaliyetler ve varlıklar bütününe girdiler ve bu girdilere uygulanan süreçler olmak üzere iki temel unsura sahip olup olmadığını değerlendirir.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### (i) İşletme birleşmeleri

Ancak, bir faaliyetler ve varlıklar bütünü'nün bir işletme olarak değerlendirilebilmesi için, asgari olarak, bir girdi ve birlikte çıktı yaratma kabiliyetine önemli derecede katkıda bulunan asli bir süreç içermesi gerekir.

Grup, edinilen faaliyetler ve varlıklar bütünü'nün bir işletme olup olmadığını basitleştirilmiş bir şekilde değerlendirilmesine izin veren isteğe bağlı bir "yoğunluk testi" düzenleme seçeneğine sahiptir. Yoğunluk testi, tüm edinilen brüt varlıkların gerçeğe uygun değerinin tek bir tanımlanabilir varlıkta veya benzer tanımlanabilir varlık grubunda önemli ölçüde yoğunlaşması durumunda karşılanır.

Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerhfiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir. Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttıkları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilen hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilen haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

### (ii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklığı ve bu ortaklığın sermaye yapısını göstermektedir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Baştaş Beton)	% 100	% 100

### (iii) Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

### (iv) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır.

→ Devamı

Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

(v) **Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar**

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar iştirak payları içerir.

İştirakler, Grup'un işletmenin finansal ve faaliyet politikaları üzerinde tek başına ya da müşterek kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte önemli etkiye sahip olduğu işletmelerdir. İş ortaklığı, Grup'un anlaşmaya ilişkin varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olmasından ziyade anlaşmanın net varlıkları üzerinde haklara sahip olmasından dolayı ortak kontrole sahip olduğu anlaşmalardır.

İştirakler ve iş ortaklığı, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir. İlk olarak, yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içeren maliyet değeri ile kaydedilir. İlk kayıtlara alınmasından sonraki dönemde, konsolide finansal tablolar, önemli etkisinin veya müşterek kontrolün bittiği tarihe kadar, Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirindeki payını içerir.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla iştirakleri ve sermaye yapılarını göstermektedir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Sigma Beton Laboratuvar Hizmet Ticaret Limited Şirketi (Sigma)	% 50	% 50
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çözüm Atık)	%50	% 50

(vi) **Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi bakiyeler, işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ile yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un yatırımdaki payı oranında yatırımdan silinmektedir. Herhangi bir değer düşüklüğü söz konusu değil ise gerçekleşmemiş zararlar da gerçekleşmemiş gelirlerle aynı şekilde silinmektedir.

(a) **Yabancı para**

(i) **Yabancı para cinsinden yapılan işlemler**

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Yeniden çevirimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler çevrilmemiştir.

Avro / TL ve ABD Doları / TL kurlarındaki senelik değişimler raporlama dönemi sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

<u>Para Birimi</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
<b>Avro / TL</b>		
Alış	50,2859	36,7362
Satış	50,3765	36,8024
<b>ABD Doları / TL</b>		
Alış	42,8457	35,2803
Satış	42,9229	35,3438

### (b) Hasılat

#### (i) Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

#### *Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması*

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

#### *Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması*

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

#### *Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi*

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurulur.

#### **Önemli finansman bileşeni**

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre "Esas faaliyetlerden diğer gelirler" olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

#### **Değişken bedel**

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

**Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı**

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

**Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi**

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde hasılatı zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, Grup'un kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

**Sözleşme değişiklikleri**

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

**Mal satışları**

Grup'un hasılat elde ettiği gelir unsurları üretimini gerçekleştirdiği çimento ve hazır beton ürünlerinin satışından oluşmaktadır. Grup, üretmiş olduğu ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara almaktadır.

**(ii) Komisyonlar**

Şayet Grup, bir işlemde ana Grup değil de aracı bir Grup gibi hareket ederse muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### (c) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili taraflardan alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları ile teminat mektupları komisyon giderlerini, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlarını içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak konsolide kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Bir raporlama döneminde finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz yöntemi uygulayarak faiz gelirini hesaplayan bir işletme, finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi-değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz gelirini brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulayarak hesaplar.

### (d) Çalışanlara sağlanan faydalar

#### (i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir.

Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

#### (ii) İzin hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

→ Devamı

**(iii) Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar**

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 53.919,68 TL tutarındadır (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL). Dipnot 17'de açıklandığı üzere, Grup kıdem tazminatı karşılığı hesaplaması için profesyonel bir aktüerya şirketinden hizmet almaktadır. Aktüerya şirketi hesaplamayı TMS 19'a uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

**(f) Gelir vergileri**

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**(i) Dönem vergisi**

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

**(ii) Ertelenmiş vergi**

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevirim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar; ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağlı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### (g) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanıyla değeriendir. Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların satın alma maliyetini, üretim veya dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Üretimi gerçekleştirmiş mamul ve yarı mamullerde maliyet, normal üretim kapasitesine uygun oranda genel üretim giderlerini de içerir.

### (h) Maddi duran varlıklar

#### (i) Muhasebeleştirme ve ölçüm

Maddi duran varlıklar, borçlanma maliyetlerini de içeren maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı yararlı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### (ii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir.

#### (iii) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortismanına tabi tutulurlar. Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile yararlı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arazi ve arsalar amortismanına tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen yararlı ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	5 - 50 yıl
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5 - 25 yıl
Makina, Tesis ve Cihazlar	5 - 25 yıl
Taşıtlar	4 - 15 yıl
Demirbaşlar	3 - 25 yıl

Amortisman yöntemleri, yararlı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

→ Devamı

**(i) Maddi olmayan duran varlıklar**

**(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm**

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri belirli süreli ya da süresiz olarak belirlenmektedir. Belirli süreli maddi olmayan duran varlıklar tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden, doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar için itfa periyodu ve itfa metodu her yıl, en az bir kere incelenmektedir. Beklenen kullanım ömürlerindeki veya maddi olmayan duran varlıktan elde edilecek faydalarda oluşabilecek değişiklikler, itfa metodunun ya da periyodunun değiştirilmesi olarak değerlendirilip, muhasebe tahminlerinde değişiklik şeklinde muhasebeleştirilir.

Maden haklarının itfa payları, tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

*Diğer maddi olmayan duran varlıklar*

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir yararlı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

**(ii) Sonradan oluşan maliyetler**

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştuğu zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**(iii) İtfa payları**

İtfa payları, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Tahmin edilen yararlı ömürler 2-15 yıl arasında değişkenlik göstermektedir.

İtfa yöntemleri, yararlı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### (j) Finansal araçlar

#### (i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer (GUD) değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de GUD'e ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

#### (ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve

→ Devamı

- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde GUD değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

*Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi*

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- Portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirilmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya GUD esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki GUD'dir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- Değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelten şartlar;
- Erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rucu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin GUD'inin önemsiz olması durumunda, bu kriteri uygun olduğu kabul edilir.

### Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar

#### **GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde GUD'leri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

#### **İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

→ Devamı

*Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar*

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. GUD'ü kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlükler, GUD'leri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

**(iii) Finansal tablo dışı bırakma**

*Finansal varlıklar*

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

*Finansal yükümlülükler*

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak GUD'ü üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

**(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi**

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

### (v) *Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi*

Grup yabancı para cinsinden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, GUD'inden muhasebeleştirilir.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır. Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediği içerek şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgelendirir.

#### *Nakit akış riskinden korunma işlemleri*

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın GUD'indeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin GUD'indeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın GUD'indeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının GUD'deki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

Grup nakit akış riskinden korunma ilişkisinde forward sözleşmesinin yalnızca spot unsurundaki değer değişimini korunma aracı olarak tanımlar.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ("forward unsuru") forward değerinin GUD'indeki değişim, finansal riskten korunma maliyeti olarak özkaynaklarda ayrı bir bileşen olarak riskten korunma fonu olarak muhasebeleştirilir.

Korunan bir tahmini işlemin; daha sonradan finansal olmayan bir varlık veya yükümlülüğün finansal tablolara alınmasıyla sonuçlanması durumunda riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan varlık veya yükümlülüğün başlangıç maliyetine dahil edilir.

Diğer tüm korunan tahmini işlemler için, riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde korunma fonundan kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları için finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

**(k) Sermaye**

**(i) Adi hisse senetleri**

Özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetleri ilgili özkaynak kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir. Özkaynağa dayalı finansal araç sahiplerine yapılan dağıtımlara ve özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetlerine ilişkin gelir vergileri, TMS 12 Gelir Vergileri uyarınca muhasebeleştirilir.

**(l) Varlıklarda değer düşüklüğü**

**(i) Türev olmayan finansal varlıklar**

*Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları*

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleşirmektedir:

- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;
- GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları ve
- Sözleşme varlıkları.

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığına belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerine dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 180 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya
- Finansal aracın vadesinin 365 gün geçmiş olması.

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ'lar raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır.

BKZ'lerinin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### *BKZ'ların ölçümü*

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

### *Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar*

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 365 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını;
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

### *Değer düşüklüğünün sunumu*

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

### *Kayıttan düşme*

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.

→ Devamı

**(ii) Finansal olmayan varlıklar**

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya NYB'ların nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olanı ve GUD'ı daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

Diğer varlıklar için değer düşüklüğü zararı, ancak değer düşüklüğünün tespit edilmemesi durumunda, değer düşüklüğü veya itfa payları düşüldükten sonra, varlığın defter değerinin, belirlenmiş olan defter değerinin üzerine çıkmaması durumunda tersine çevrilir.

**(m) Hisse başına kazanç/ (zarar)**

Hisse Başına Kazanca İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı – TMS 33'e göre hisse senetleri borsada işlem gören işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorundadırlar.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(zarar), net karın ya da zararın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de Şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kar/zarar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

**(n) Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

"Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 37") uyarınca, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumunda, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### (o) Kiralama işlemleri

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

Bu politika 1 Ocak 2019 tarihinde veya sonrasında yapılmış olan sözleşmelere uygulanır.

### (i) Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirme tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;

→ Devamı

– Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını

göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kar veya zarara yansıtılır.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul tanımını karşılamayan kullanım hakkı varlıklarını maddi duran varlıklar içerisinde ve kira yükümlülüklerini "Kiralama İşlemlerinden Borçlar" içerisinde olacak şekilde finansal durum tablosunda sunmaktadır.

#### ***Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar***

Grup, düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

#### **(ii) Kiraya veren olarak**

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Grup, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtmaktadır.

Genel olarak, karşılaştırmalı dönemde Grup'a kiraya veren olarak uygulanan muhasebe politikaları, bir finansal kiralama sınıflandırmasıyla sonuçlanan cari raporlama döneminde girilen alt kiralamanın sınıflandırılması haricinde, TFRS 16'dan farklı değildir.

### (iii) **Kiracı olarak**

Karşılaştırmalı dönemde, Grup, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralamaları, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bu durumda, kiralanan varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralalar hariç olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralamalar ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

### (iv) **Kiraya veren olarak**

Grup, kiraya veren konumunda olduğu zaman, kiralama sözleşmesinin başlangıcında kiralamanın faaliyet kiralaması veya finansal kiralama olup olmadığına karar verir.

Her bir kiralamayı sınıflandırmak için, Grup kiralama sözleşmesini esas olarak varlığın mülkiyetine bağlı olarak tüm riskleri ve yararları transfer edip etmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Bu durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durumda faaliyet kiralaması olur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kira süresinin kiralanan varlığın ekonomik ömrünün büyük bir bölümünü kapsayıp kapsamadığı gibi faktörleri göz önünde bulundurur.

### (p) **31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

1 Ocak 2025 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe giren ve erken uygulamaya izin verilen bazı yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartları bulunmaktadır. Ancak Grup, bu konsolide finansal tabloların hazırlanmasında aşağıda yer alan yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartlarını erken uygulamamıştır.

#### **a) TFRS 18 –Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar**

UMSK tarafından 9 Nisan 2024 tarihinde yayımlanan *IFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama*, UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerini alacak olup, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır.KGK, ilgili standartı 8 Mayıs 2025 tarihinde "*TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama*" adıyla yayımlayarak, bu standardın yürürlüğe girmesiyle birlikte halihazırda uygulanmakta olan "*TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu*" yürürlükten kalkacağını duyurmuştur. Yeni standart, başlıca aşağıdaki yeni düzenlemeleri getirmektedir:

→ Devamı

- İşletmelerin kâr veya zarar tablosundaki tüm gelir ve giderleri; faaliyet, yatırım, finansman, durdurulan faaliyetler ve gelir vergisi olmak üzere beş kategori altında sınıflandırması ve yeni tanımlanan faaliyet kârı ara toplamını sunması zorunlu hale getirilmiştir. İşletmenin net dönem kârı değişmeyecektir.
- Yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerinin (Yönetim Tanımlı Performans Ölçütleri) finansal tablolarda tek bir dipnotta açıklanması gerekmektedir.
- Finansal tablolarda bilgilerin nasıl gruplanacağına ilişkin rehberlik güçlendirilmiştir.

Buna ek olarak, dolaylı yöntem kullanılarak faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarının sunulması halinde, tüm işletmelerin nakit akış tablosunda faaliyet kârı ara toplamını başlangıç noktası olarak kullanmaları zorunlu olacaktır.

TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacak olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, özellikle Grup'un kâr veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun yapısı ile yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerine ilişkin ilave açıklamalar üzerindeki etkileri başta olmak üzere, yeni standardın finansal tablolar üzerindeki olası etkilerini değerlendirme sürecini sürdürmektedir. Ayrıca, hâlihazırda "diğer" olarak sınıflandırılan kalemler dâhil olmak üzere, finansal tablolarda bilgilerin gruplanma biçimi üzerindeki etkiler de değerlendirilmektedir.

### **b) Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler - TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 7 Finansal Araçlar : Açıklamalar standartlarındaki değişiklikler**

#### **Koşullu özelliğe sahip finansal varlıkların sınıflandırılması**

Değişiklikler, temel kredi riskleri veya maliyetlerindeki bir değişiklik ile doğrudan ilgili olmayan koşullu özelliklere sahip finansal varlıkların sınıflandırılmasının netleştirilebilmesi için ek bir SPPI (yalnızca anapara ve faiz ödemesi) testi gerekliliği getirmektedir - örneğin, nakit akışlarının borçlunun kredi sözleşmesinde belirtilen bir ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) hedefini karşılayıp karşılamadığına bağlı olarak değiştiği durumlarda, bu koşullu finansal varlığın sınıflandırılması, SPPI testi ile yapılacaktır. SPPI testi, varlığın itfa edilmiş maliyeti ya da gereceğe uygun değerinden hangisi ile muhasebeleştirileceğini belirler.

Değişiklikler kapsamında, ESG ile bağlantılı özelliklere sahip olanlar da dahil olmak üzere belirli finansal varlıklar, nakit akışlarının böyle bir özelliği olmayan özdeş bir finansal varlıktan önemli ölçüde farklı olmaması koşuluyla SPPI kriterini artık karşılayabilir. Ancak şirketlerin bunu kanıtlamak için yargılama gerektirecek ek çalışmalar yapması gerekecektir.

Değişiklikler ayrıca, aşağıdaki belirli koşullu özelliklere sahip tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler için ek açıklamaları da içermektedir:

- Temel kredilendirme riskleri veya maliyetlerindeki bir değişiklik ile doğrudan ilişkili olmayan; ve
- gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmeyen.

#### **Elektronik ödemelerle mutabakat**

Ticari borcunu elektronik bir ödeme sistemi kullanarak kapatan bir şirket, genellikle ticari borcunu ödeme tarihinde kayıtlarından çıkarır. Değişiklikler, bu tür finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılmasına ilişkin bir istisna getirmektedir. Bu istisna, şirketin aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayan bir elektronik ödeme sistemi kullanması durumunda, ticari borcunu ödeme tarihinden önce finansal durum tablosu dışı bırakmasına izin vermektedir:

- Ödeme talimatının geri çekilmesi, durdurulması veya iptal edilmesinin mümkün olmaması;
- Ödeme talimatının bir sonucu olarak ödeme için kullanılacak nakde erişme olanağının bulunmaması; ve

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

- elektronik ödeme sistemi ile ilişkili takas riskinin önemsiz olması.

### **Diğer değişiklikler**

*Sözleşmeye bağlı araçlar (CLI'ler) ve rücu edilemeyen özellikler*

Değişiklikler, **sözleşmeye bağlı araçların** temel özelliklerini ve bu araçların rücu edilemeyen özelliklere sahip finansal varlıklardan nasıl farklılaştığını netleştirmektedir. Değişiklikler ayrıca, bir şirketin rücu edilemeyen özelliklere sahip finansal varlıklarını oluşturan nakit akışlarını değerlendirirken göz önünde bulundurması gereken faktörleri de belirlemiştir ('gözden geçirme' testi).

*Özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlara ilişkin açıklamalar*

Değişiklikler, gerçeğe uygun değerinden ölçülen ve kazanç ya da kayıpları diğer kapsamlı gelirden (GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan) gösterilen özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için ek açıklamalar gerektirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketler, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal durum tablosu dışı bırakılmasına ilişkin değişikliklerden ayrı olarak, bu değişiklikleri (ilgili açıklama gereklilikleri de dahil olmak üzere) erken uygulamayı seçebilirler.

Grup, TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan bu değişikliklerin konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

### **c) TFRS Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik:**

Yıllık iyileştirmeler süreci, UFRS Muhasebe Standartlarının netliğini ve iç tutarlılığını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Temmuz 2024'te, UMSK 5 standarda küçük değişiklikler yapmak amacıyla "UFRS Muhasebe Standartlarına Yıllık İyileştirmeler—11. Değişiklik " başlıklı yayını yayımlamıştır. İlgili değişiklikler, KGK tarafından da 27 Eylül 2025 tarihinde "*TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11*" olarak yayımlanmıştır.

*İşlem Fiyatı (TFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler):* TFRS 9'da yer alan ve özellikle TFRS 9'un bazı paragraflarında, TFRS 15'teki tanımıyla mutlaka tutarlı olmayan bir anlamda kullanılan 'işlem fiyatı' terimi, 'TFRS 15 uygulayarak belirlenen tutar' ile değiştirilecek şekilde güncellenmiştir.

*Kira Yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılması (TFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler):* Bir kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması durumunda, bu işlem TFRS 9'a göre muhasebeleştirilir. Ancak, kiralamada değişiklik, TFRS 16'ya göre muhasebeleştirilir. Değişiklik ile, kira yükümlülüklerinin TFRS 9 kapsamında finansal tablo dışı bırakıldığında, defter değeri ile ödenen bedel arasındaki farkın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini belirlemektedir.

Kira yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılmasına ilişkin değişiklik, yalnızca değişikliğin ilk kez uygulandığı yıllık raporlama döneminin başlangıcından sonra sona erdirilen kira yükümlülüklerine uygulanır.

Değişiklikler, 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmiştir.

→ Devamı

**(p) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

**Diğer değişiklikler**

İlk Defa Uygulayıcılar İçin Korunma Muhasebesi (TFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Defa Uygulanması'na Yapılan Değişiklikler)

TFRS 1, şu amaçlarla değiştirilmiştir:

- Korunma muhasebesi ile ilgili TFRS 9'daki gerekliliklerle tutarlılığını artırmak;
- Anlaşılabilirliği artırmak amaçlarıyla

TFRS 1'de, TFRS 9'a "Diğer TFRS'lerin geriye dönük uygulanması istisnası" kısmında çapraz başvuru eklenmiştir.

Finansal Tablodan Çıkarma sırasında oluşan Kar veya Zararlar (UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler): TFRS 7'deki rehberliğin finansal tablodan çıkarma sırasında oluşan kayıp ve kazançların muhasebeleştirilmesine ilişkin, tüm gereklilikleri örneklediğini açıklayan bir ifade eklenmiştir. Ayrıca, "gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan girdiler" ifadesi, TFRS 13 terminolojisiyle uyumlu olması için "gözlemlenemeyen girdiler" olarak düzeltilmiştir.

Gerçeğe Uygun Değer ile İşlem Fiyatı Arasındaki Ertelenmiş Farkın Açıklanması (TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler): Mayıs 2011'de yayımlanan TFRS 13 sonrası düzeltilmeyen ifade, bu değişiklik ile işlem fiyatının ilk tanımlama anında piyasa değerinden farklı olabileceği kavramını basitleştirip netleştirerek açıklamaktadır. Gerçeğe uygun değeri, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasada alınıp satılan bir fiyatla (Seviye 1 girdi) veya yalnızca gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanan bir değerlendirme tekniğiyle desteklenmez. (Bu durumlarda sonraki dönemlerde fark, TFRS 9'a göre kar veya zararda tanınacaktır.)

Kredi Riski Açıklamaları: TFRS 7'nin atıfta bulunulan paragraflarındaki tüm gereklilikleri mutlaka örneklediğini açıklamak için IG1 paragrafını değiştirerek netlik sağlamıştır.

Fiili Vekilin Belirlenmesi (TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar'a Yapılan Değişiklikler): Yatırımcının başka bir tarafın kendi adına hareket edip etmediğini belirlenmesi sırasında, yatırımcı faaliyetlerini yönlendiren tarafların, yatırımcının adına hareket etmesi için o tarafı yönlendirme yeteneğine sahip olduğunda, bir tarafın fiili vekil olarak hareket edip etmediğini belirlemek için daha az kesin bir dil kullanacak şekilde değiştirilmiştir, bu durumda değerlendirme gereklidir.

Maliyet Yöntemi (TMS 7'ye Yapılan Değişiklikler)

Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası, TMS 7'deki ifade, "maliyet yöntemi"nden "maliyet üzerinden muhasebeleştirilen" şeklinde düzeltilmiştir.

**Diğer değişiklikler**

**d) Diğer Muhasebe Standartları**

Aşağıda yer alan yeni ve değiştirilmiş muhasebe standartlarının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmemektedir:

- *Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler (TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan değişiklikler);*
- *TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;*
- *TMS 21 – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim*

### 2.6 Muhasebe tahmin ve varsayımlarının kullanımı

Yönetim konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup'un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

#### • Varsayımlar ve tahminlere bağlı belirsizlikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ilerideki hesap döneminde varlık ve yükümlülüklerin defter değerleri üzerinde önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 17 – Çalışanlara sağlanan tanımlanmış fayda planlarına bağlı yükümlülüklerin yeniden ölçümü: Temel aktüeryal varsayımlar;
- Dipnot 8 – Ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için BKZ'nın ölçümü: ağırlıklandırılmış ortalama zarar oranının tahmini; ve
- Dipnot 18- Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve matrahları arasındaki geçici farklılıklar için büyük ölçüde kullanılmakta olan vergi oranları kullanılarak kayda alınmıştır. Mevcut kanıta dayanarak, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamının veya bir kısmının nakde dönüştürülebilir veya dönüştürülemez olmasının muhtemel olduğu değerlendirilmiştir. Dikkate alınan ana etkenler arasında gelecek dönem gelirleri potansiyeli, önceki yıllardan biriken zararlar, gerek olması halinde uygulamaya sokulacak olan vergi planlama stratejileri ve ertelenmiş vergi varlığını nakde dönüştürmek için kullanılabilir gelirin niteliği yer almaktadır.

#### Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olup; aktif piyasanın bulunmadığı durumlarda Grup'un erişiminin olduğu en avantajlı piyasayı ifade eder. Bir borcun gerçeğe uygun değeri yerine getirmeme riskinin etkisini yansıtır.

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesini gerektirmektedir.

Aktif bir piyasanın bulunduğu durumda, Grup finansal bir varlık ya da yükümlülük için gerçeğe uygun değeri ilgili varlık ya da yükümlülüğün aktif piyasadaki kotasyon fiyatını kullanarak ölçer. Varlık veya yükümlülüğe ilişkin işlemlerin, fiyatlandırma bilgisi sağlamaya yönelik yeterli sıklıkta ve hacimde sürekli gerçekleştiği piyasa aktif olarak kabul edilir.

Aktif piyasada bir kotasyon fiyatı yoksa, Grup ilgili gözlemlenebilir girdilerin kullanımını azami seviyeye çıkararak ve gözlemlenebilir olmayan girdilerin kullanımını asgari seviyeye indiren değerlendirme teknikleri kullanır. Seçilen değerlendirme tekniği, piyasa katılımcılarının bir işlemi fiyatlandırırken dikkate alacakları tüm faktörleri içerir Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen bir varlık veya borcun bir teklif fiyatı ve alış fiyatı varsa, Grup varlık ve uzun pozisyonları teklif fiyatından, yükümlülükleri ve kısa pozisyonları ise alış fiyatından ölçer.

İlk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değere ilişkin en iyi gösterge, gerçekleşen işlem fiyatıdır (diğer bir ifadeyle, alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeridir). Grup, ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer için işlem fiyatından farklı olduğunu tespit ederse ve gerçeğe uygun değer, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasadaki kotasyon fiyatıyla veya gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı bir değerlendirme tekniğine dayanılarak kanıtlanmazsa, ölçümle ilgili olarak önemsiz olması durumunda, finansal araç ilk ölçümünde gerçeğe uygun değerden ölçülür ve gerçeğe uygun değer ile işlem fiyatı arasındaki farkı ertelemek üzere düzeltilir. İlk muhasebeleştirmeyi müteakip, finansal aracın ömrü boyunca uygun bir temelde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ancak, kar veya zararda muhasebeleştirme, değerlemenin tamamen gözlemlenebilir piyasa verileri tarafından desteklendiği sürece veya işlemin kapatıldığı zamana kadar devam eder.

Bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçerken Grup olabildiğince pazarda gözlemlenebilir bilgileri kullanır. Gerçeğe uygun değerlemeler aşağıda belirtilen değerlendirme tekniklerinde kullanılan bilgilere dayanarak belirlenen gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki değişik seviyelere sınıflanmaktadır.

- Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatla;
- Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler; ve
- Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Şayet bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçmek için kullanılan bilgiler gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin farklı bir seviyesine sınıflandırılabiliriyorsa bu gerçeğe uygun değerlendirme bütün ölçüm için önemli olan en küçük bilginin dahil olduğu gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin aynı seviyesine sınıflandırılır.

Grup gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki seviyeler arasındaki transferleri değişikliğin meydana geldiği raporlama döneminin sonunda muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değerlendirme ölçümlerini yaparken kullanılan varsayımlara dair daha fazla bilgi aşağıdaki notlarda belirtilmiştir:

- Dipnot 28 – Finansal araçlar

### 3 FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

Grup performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren çimento ve hazır beton bölümleri bulunmaktadır. Stratejik iş birimleri farklı ürün ve hizmetler sunmaktadır ve her biri farklı teknoloji ve pazarlama stratejisi gerektirdiği için ayrı olarak yönetilmektedir. Her bir stratejik iş birimi için; iç raporlar Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un ana faaliyet bölümleri çimento ve hazır beton satışlarından oluşmaktadır.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Bölmelerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır. Grup Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan Şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

	<u>Hazır Beton</u>	<u>Çimento</u>	<u>Bölmelerarası düzeltme</u>	<u>Toplam</u>
	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
Hasılat	6.171.232.318	7.364.898.217	(2.281.527.852)	11.254.602.683
Satışların maliyeti	(6.017.405.930)	(5.749.185.346)	2.281.527.852	(9.485.063.424)
<b>Brüt kar</b>	<b>153.826.388</b>	<b>1.615.712.871</b>	<b>--</b>	<b>1.769.539.259</b>
Genel yönetim giderleri	(226.146.089)	(563.943.083)	18.412.557	(771.676.615)
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(39.352.684)	(68.777.978)	--	(108.130.662)
Diğer faaliyetlerden gelirler	35.583.190	140.251.370	(90.105.944)	85.728.616
Diğer faaliyetlerden giderler	(13.697.263)	(85.156.575)	(56.727.917)	(155.581.755)
Araştırma ve geliştirme giderleri	--	(26.942.265)	--	(26.942.265)
<b>Faaliyet (zararı)/ karı</b>	<b>(89.786.458)</b>	<b>1.101.144.340</b>	<b>(128.421.304)</b>	<b>792.936.578</b>
Bölmelere göre aktif toplamı	2.193.571.590	7.697.441.610	--	9.891.013.200
Amortisman ve itfa payları	67.288.420	409.122.300	--	476.410.720
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	--	175.027.740	--	175.027.740

	<u>Hazır Beton</u>	<u>Çimento</u>	<u>Bölmelerarası düzeltme</u>	<u>Toplam</u>
	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Hasılat	6.482.337.996	6.866.121.893	(2.328.641.331)	11.019.818.558
Satışların maliyeti	(6.338.323.254)	(6.042.432.688)	2.328.641.331	(10.052.114.611)
<b>Brüt kar</b>	<b>144.014.742</b>	<b>823.689.205</b>	<b>--</b>	<b>967.703.947</b>
Genel yönetim giderleri	(219.657.966)	(526.676.705)	33.699.785	(712.634.886)
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(35.292.575)	(65.512.149)	--	(100.804.724)
Diğer faaliyetlerden gelirler	45.607.254	182.253.512	(46.820.616)	181.040.150
Diğer faaliyetlerden giderler	(7.366.940)	(129.310.813)	(60.405.646)	(197.083.399)
Araştırma ve geliştirme giderleri	--	(30.698.398)	--	(30.698.398)
<b>Faaliyet (zararı)/ karı</b>	<b>(72.695.485)</b>	<b>253.744.652</b>	<b>(73.526.477)</b>	<b>107.522.690</b>
Bölmelere göre aktif toplamı	2.091.741.914	7.567.928.614	--	9.659.670.528
Amortisman ve itfa payları	99.823.925	359.702.309	--	459.526.234
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	--	155.206.583	--	155.206.583

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	8.733	23.127
Bankalar:	291.600.690	155.735.500
<i>Vadesiz mevduat</i>	187.490.991	31.155.836
<i>Vadeli mevduat</i>	104.109.699	124.579.664
Diğer hazır değerler	54.558.490	61.993.142
	<b>346.167.913</b>	<b>217.751.769</b>
Tenzil: Faiz tahakkukları (-)	(109.698)	(166.818)
Nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerleri	<b>346.058.215</b>	<b>217.584.951</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla vadesiz ve vadeli mevduat dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Vadesiz mevduat</b>	<b>187.490.991</b>	<b>31.155.836</b>
<i>TL</i>	9.557.581	5.697.108
<i>EURO</i>	18.707.891	25.458.728
<i>ABD Doları</i>	159.225.519	--
<b>Vadeli mevduat</b>	<b>104.109.699</b>	<b>124.579.664</b>
<i>TL</i>	104.109.699	124.579.664
<b>Toplam</b>	<b>291.600.690</b>	<b>155.735.500</b>

Vadeli mevduatlara uygulanan faiz oranları 2025 döneminde TL için ortalama %38,50'dir (31 Aralık 2024: %48,83). Vade süreleri 1-42 gün arasında değişkenlik göstermektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir blokaj bulunmamaktadır.

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamaları Dipnot 29'da verilmiştir.

### 5 BORÇLANMALAR

#### a) Finansal Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla, açık olan kredilere ilişkin vade ve şartlar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kredi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla banka kredileri ağırlıklı ortalama faiz oranı %51,86'dır.)

	31Aralık 2025			
	Para birimi	Nominal faiz oranı	Vade	Defter değeri
Teminatsız banka kredisi	TL	--	--	--
				--
	31Aralık 2024			
	Para birimi	Nominal faiz oranı	Vade	Defter değeri
Teminatsız banka kredisi	TL	48,50-56,00%	2025	338.763.039
				<b>338.763.039</b>

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Banka kredilerinin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Nakit girişi	Nakit çıkışı	Faiz gideri	Ödenen faiz	Parasal kazanç	31 Aralık 2025
Banka kredileri	338.763.039	597.480.000	(1.069.079.200)	88.383.119	(118.195.497)	162.648.539	--
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>338.763.039</b>	<b>597.480.000</b>	<b>(1.069.079.200)</b>	<b>88.383.119</b>	<b>(118.195.497)</b>	<b>162.648.539</b>	<b>--</b>

Banka kredilerinin 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Nakit girişi	Nakit çıkışı	Faiz gideri	Ödenen faiz	Parasal kazanç	31 Aralık 2024
Banka kredileri	562.156.798	1.498.741.179	(1.376.169.590)	441.354.627	(471.010.756)	(316.309.219)	338.763.039
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>562.156.798</b>	<b>1.498.741.179</b>	<b>(1.376.169.590)</b>	<b>441.354.627</b>	<b>(471.010.756)</b>	<b>(316.309.219)</b>	<b>338.763.039</b>

### b) Kiralama İşlemlerinden Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlar	1.106.488	14.320.467
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlar	8.877.627	41.087.237
<b>Toplam kiralama işlemlerinden borçlar</b>	<b>9.984.115</b>	<b>55.407.704</b>
	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Kiralama işlemlerinden borçlar</b>		
1 Ocak	55.407.703	50.225.076
İlaveler	45.185.786	88.670.379
Kur farkı	--	2.082.868
İptaller	(26.867.700)	(8.595.091)
Dönem içinde ödenen	(54.024.682)	(58.988.277)
Parasal kazanç etkisi	(9.716.992)	(17.987.251)
<b>Toplam</b>	<b>9.984.115</b>	<b>55.407.704</b>

### c) Diğer kısa vadeli borçlanmalar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer kısa vadeli borçlanmalar (*)	50.296.137	--
	<b>50.296.137</b>	<b>--</b>

(\*) Şirket kredi kartı ile yapılan elektrik faturası ödemesi ile ilgili borç tutarıdır.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 6 TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2025 itibarıyla türev araçlara ilişkin yükümlülük 2.355.421 TL'dir (31 Aralık 2024: 2.389.529 TL yükümlülük).

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
2026	2.355.421	USD

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
2025	2.389.529	USD

Grup'un, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.455.000 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir.

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
Ocak 2026	1.425.000	ABD Doları
Şubat 2026	890.000	ABD Doları
Mart 2026	140.000	ABD Doları

Grup'un, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 5.278.364 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir.

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
Ocak 2025	1.692.467	ABD Doları
Şubat 2025	1.412.942	ABD Doları
Mart 2025	2.172.955	ABD Doları

### 7 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### İlişkili taraflar

İlişkili taraflara borçlar ve ilişkili taraflardan alacaklar maliyet değerinden belirtilmiş ve taşınmıştır. Grup olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflarla ticari olarak çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin en önemlileri aşağıda belirtilmiştir:

#### İlişkili taraflar ile bakiyeler

##### İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ("Konya Çimento") <sup>(1)</sup>	55.342.435	40.706.306
Tamtaş Yapı Malzemeleri San.ve Tic.A.Ş. ("Tamtaş") <sup>(1)</sup>	--	102.171.341
Konya Hazır Beton San. ve Tic. A. Ş. ("Konya Beton") <sup>(1)</sup>	--	7.886.938
Sigma Beton Laboratuvar Hiz. ve Tic.Ltd. Şti. ("Sigma") <sup>(3)</sup>	--	131.036
Sococim Industries S.A.	1.973.461	--
<b>İlişkili taraflardan toplam ticari alacaklar</b>	<b>57.315.896</b>	<b>150.895.621</b>

Grup'un ticari alacakları çimento satışı ve iş makinası kiralama hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### İlişkili taraflara ticari borçlar

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Aktaş İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. ("Aktaş") <sup>(1)</sup>	64.596.439	92.724.005
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. ve Tic. A.Ş. <sup>(3)</sup>	50.117.569	80.818.204
Vicat S.A. <sup>(2)</sup>	4.240.585	68.148.599
Tamtaş Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. ("Tamtaş") <sup>(1)</sup>	11.290.876	16.477.532
Başkon Limited Şirketi ("Başkon") <sup>(1)</sup>	27.003.663	14.801.391
Sigma Beton Laboratuvar Hiz. ve Tic. Ltd. Şti. <sup>(3)</sup>	--	537.145
Konya Hazır Beton San. ve Tic. A. Ş. ("Konya Beton") <sup>(1)</sup>	460.338	--
<b>İlişkili taraflara toplam ticari borçlar</b>	<b>157.709.470</b>	<b>273.506.876</b>

(1) Nihai ana ortağın diğer bağlı ortaklıkları.

(2) Nihai ana ortak.

(3) Müştereken kontrol edilen iştirak.

Grup'un ilişkili taraflara borçları genel olarak iş makinası kirası, hammadde alımları ve işçilik hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflara verilen ya da ilişkili taraflardan alınan teminat bulunmamaktadır.

### Mal ve hizmet satışları

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Konya Çimento Sanayii A.Ş. <sup>(10)</sup>	359.103.401	443.352.981
Tamtaş Yapı Malzemeleri San.ve Tic.A.Ş. <sup>(13)</sup>	96.909.451	149.271.022
Aktaş İnşaat malz.san.ve Tic.A.Ş. <sup>(14)</sup>	38.257.280	75.232.822
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. ve Tic. A.Ş. <sup>(15)</sup>	19.879.786	23.786.147
Sococim Industries S.A.	9.679.623	--
Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. <sup>(11)</sup>	1.701.331	43.109.681
Başkon Limited Şirketi ("Başkon") <sup>(17)</sup>	79.886	99.449
Bikiltaş San.Tic.A.Ş.("Bikiltaş") <sup>(12)</sup>	68.653	80.143
Sigma Beton Laboratuvar Hizm. ve Tic. Ltd. Şti. <sup>(16)</sup>	26.629	27.044
	<b>525.706.040</b>	<b>734.959.289</b>

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### Mal ve hizmet alımları

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Aktaş İnşaat malz.san.ve Tic.A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.050.540.571	1.160.461.449
Tamtaş Yapı Malzemeleri San.ve Tic.A.Ş. <sup>(2)</sup>	816.720.279	816.874.949
Konya Çimento Sanayii A.Ş. <sup>(5)</sup>	403.692.084	431.336.142
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. ve Tic. A.Ş. <sup>(7)</sup>	187.202.078	183.145.610
Vicat S.A. <sup>(3)</sup>	90.625.558	103.055.128
Başkon Limited Şirketi ("Başkon") <sup>(4)</sup>	57.285.796	58.706.150
Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. <sup>(6)</sup>	10.243.474	8.578.913
Sigma Beton Laboratuvar Hizm. ve Tic. Ltd. Şti. <sup>(8)</sup>	314.373	450.725
Bikiltaş San.Tic.A.Ş.("Bikiltaş") <sup>(9)</sup>	313.066	673.049
	<b>2.616.937.279</b>	<b>2.763.282.115</b>

(1) Aktaş'tan nakliye ve iş makinesi kira ile işçilik hizmeti alınmaktadır.

(2) Tamtaş'tan hammadde ve dahili nakliye hizmeti alınmaktadır.

(3) Vicat S.A.'dan yönetim danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

(4) Başkon'dan yönetim ve raporlama hizmeti alınmaktadır.

(5) Konya Çimento'dan çimento alınmaktadır.

(6) Konya Hazır Beton'dan nakliye ve iş makinesi mikser kira hizmeti alınmaktadır.

(7) Çözüm Endüstriyel'den atık hizmeti ve alternatif yakıt alınmaktadır.

(8) Sigma Beton'dan analiz hizmeti alınmaktadır.

(9) Bikiltaş'tan diğer malzeme alımı yapılmaktadır.

(10) Konya Çimento'ya klinker ve çimento satışı yapılmaktadır.

(11) Konya Hazır Beton'a yapılan çimento satışlarından oluşmaktadır.

(12) Bikiltaş'a gider yansıtma yapılmaktadır.

(13) Tamtaş'a malzeme satışı, taşocağı devlet hakkı ve diğer hizmet yansıtması yapılmaktadır.

(14) Aktaş'a diğer hizmet yansıtması yapılmaktadır.

(15) Çözüm Endüstriyel'e teknik hizmet ve malzeme satışı yapılmaktadır.

(16) Sigma Beton'a kira hizmeti vermektedir.

(17) Başkon'a kira hizmeti vermektedir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilere sağlanan toplam menfaat tutarı 56.149.300 TL'dir (31 Aralık 2024: 44.591.582 TL). Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleriyle genel müdürlere sağlanan ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

İlişkili taraflar için verilen ya da ilişkili taraflardan alınan teminat, kefalet, rehin ya da ipotek bulunmamaktadır. İlişkili taraf alacakları için alınan bir teminat bulunmamaktadır. İlişkili taraf borçları için verilen bir teminat bulunmamaktadır. Alacaklarda değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 8 TİCARİ ALACAKLAR VE TİCARİ BORÇLAR

#### a) Ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadeli çekler	1.046.541.292	1.088.807.174
Ticari alacaklar	1.442.385.295	989.118.985
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 7)	57.315.896	150.895.621
Kredi kartından alacaklar	21.928.002	8.026.679
Şüpheli ticari alacaklar	16.239.930	19.020.923
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(16.239.930)	(19.020.923)
	<b>2.568.170.485</b>	<b>2.236.848.459</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 75 gündür (31 Aralık 2023: 75 gün).

Grup yönetimince, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>19.020.923</b>	<b>26.778.965</b>
Dönem içindeki artış	1.838.904	718.725
Tahsilatlar	(107.764)	(1.191.961)
Parasal kayıp	(4.512.133)	(7.284.806)
<b>31 Aralık</b>	<b>16.239.930</b>	<b>19.020.923</b>

Grup, ticari alacakları için değer düşüklüğünü ömür boyu beklenen kredi zararına göre ölçmektedir. Ticari alacaklarda beklenen kredi zararları, müşterilerin geçmişteki temerrüde düşme durumuna bakılarak, mevcut finansal durumu analiz edilerek ve ilgili müşterinin faaliyet gösterdiği endüstrinin genel ekonomik koşulları, raporlama tarihindeki koşullar ve gelecek beklentileri dikkate alınarak oluşturulan bir karşılık matrisi kullanılarak tahmin edilir.

Grup, ticari alacaklarının teminat altına alınmasını sağlamak amacıyla, Ticari Alacak Sigortası poliçe anlaşması yapılmaktadır. Poliçe, her yılın başında ve yıllık olarak düzenlenmekte olup sadece Grup özelliği taşıyan müşterilerden olan ticari alacakları kapsamaktadır.

Müşteriler ile yapılan ticaretin hacmine göre kredi limit tahsisi talep edilir. Kredi limiti tanımlanmış müşterilerden, fatura kesim tarihinden itibaren 180 gün içinde alacağın tahsil edilememesi durumunda tazminat talebi ile ilgili müşteri alacağı Sigorta şirketine temlik edilir. Sigorta şirketi, alacağın tahsili için öncelikle sulh yoluna gider. Sonuç alınmaması durumunda yasal yollara başvurur. Grup tarafından sigorta şirketine dosyanın gönderildiği tarihten 6 ay sonra, kredi limiti çerçevesinde Sigorta şirketi tarafından Grup'a tazminat ödemesi gerçekleşir.

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacak toplamlarının vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Vadesi geçmemiş	1.889.751.517	1.547.459.595
0 - 30 gün arası geçmiş	291.180.428	328.722.273
31- 60 gün arası geçmiş	256.314.065	216.965.018
61- 90 gün arası geçmiş	128.157.032	40.556.651
91 gün ve üzeri	2.767.443	103.144.922
	<b>2.568.170.485</b>	<b>2.236.848.459</b>

### b) Ticari borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Ticari borçlar, net	1.392.028.130	1.144.246.436
İlişkili taraflara borçlar (Not 7)	157.709.470	273.506.876
	<b>1.549.737.600</b>	<b>1.417.753.312</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2024: 45 gün).

## 9 DİĞER ALACAKLAR VE DİĞER BORÇLAR

### a) Diğer alacaklar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Diğer ticari alacaklar	2.979.167	2.936.032
Personelden alacaklar	880.000	1.313.950
Verilen depozito ve teminatlar	8.286	10.846
	<b>3.867.453</b>	<b>4.260.828</b>

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Verilen depozito ve teminatlar	12.129.932	9.716.814
	<b>12.129.932</b>	<b>9.716.814</b>

### b) Diğer borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Ödenecek vergi ve fonlar	49.586.012	47.217.457
Diğer borçlar	582.947	581.640
	<b>50.168.959</b>	<b>47.799.097</b>

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE MÜŞTERİ SÖZLEŞMESİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar	48.810.236	16.980.551
Gelecek aylara ait giderler	24.068.162	8.700.161
Diğer	50.000	--
	<b>72.928.398</b>	<b>25.680.712</b>

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan avanslar	7.713.945	21.829.373
	<b>7.713.945</b>	<b>21.829.373</b>

### 11 STOKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammadde stokları	537.241.329	421.424.829
Yedek parçalar	322.402.929	345.535.483
Yarı mamul stokları	100.169.830	95.113.536
Mamul stokları	42.189.156	36.270.852
	<b>1.002.003.244</b>	<b>898.344.700</b>

Grup'un değer düşüklüğüne uğramış stoğu bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda satışların maliyetine kaydedilen ilk madde ve malzeme gideri ile mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişimin tutarı 4.375.430.582 TL'dir (31 Aralık 2024: 5.120.397.898 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: yoktur).

31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'un stok ve sabit kıymetleri üzerindeki sigorta teminat tutarı 14.281.477.582 TL'dir (31 Aralık 2024: 15.249.932.060 TL).

### 12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay %	Taşınan Değer	Pay %	Taşınan Değer
Çözüm Atık	50	174.662.765	50	154.902.880
Sigma	50	364.975	50	303.703
<b>Toplam</b>		<b>175.027.740</b>		<b>155.206.583</b>

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

<b>Sigma</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Toplam varlıklar	966.836	1.020.268
Toplam yükümlülükler	236.886	412.861
Toplam özkaynaklar	729.949	607.407
<b>Grup'a düşen pay (%50)</b>	<b>364.975</b>	<b>303.702</b>

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>
Toplam net satışlar	560.000	785.352
Dönem karı/ zararı	122.544	237.489
<b>Grup'a düşen pay (%50)</b>	<b>61.272</b>	<b>118.745</b>

<b>Çözüm</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Toplam varlıklar	400.917.926	389.907.876
Toplam yükümlülükler	51.592.395	80.102.116
Toplam özkaynaklar	349.325.531	309.805.760
<b>Grup'a düşen pay (%50)</b>	<b>174.662.765</b>	<b>154.902.880</b>

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>
Toplam net satışlar	416.694.694	333.779.296
Dönem karı	39.519.771	4.003.784
<b>Grup'a düşen pay (%50)</b>	<b>19.759.885</b>	<b>2.001.892</b>

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2025	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Arazi ve arsalar	951.818.055	25.287.053	--	(15.955.641)	961.149.467
Yer altı ve yerüstü düzenleri	407.329.350	--	--	--	407.329.350
Binalar	2.495.078.676	--	--	--	2.495.078.676
Makine, tesis ve cihazlar	12.451.516.070	95.559.891	--	--	12.547.075.961
Taşıtlar	1.094.727.910	14.239.130	--	--	1.108.967.040
Demirbaşlar	272.476.069	2.753.961	--	--	275.230.030
Yapılmakta olan yatırımlar	--	--	--	--	--
	<b>17.672.946.130</b>	<b>137.840.035</b>	<b>--</b>	<b>(15.955.641)</b>	<b>17.794.830.524</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(320.809.097)	(20.281.713)	--	--	(341.090.810)
Binalar	(1.480.352.029)	(49.982.433)	--	--	(1.530.334.462)
Makine, tesis ve cihazlar	(8.940.331.136)	(325.361.352)	--	--	(9.265.692.488)
Taşıtlar	(870.800.932)	(44.767.325)	--	--	(915.568.257)
Demirbaşlar	(238.182.830)	(6.877.972)	--	--	(245.060.802)
	<b>(11.850.476.024)</b>	<b>(447.270.795)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(12.297.746.819)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.822.470.106</b>				<b>5.497.083.705</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: yoktur). 31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'un stok ve sabit kıymetleri üzerindeki sigorta teminat tutarı 14.281.477.582 TL'dir (31 Aralık 2024: 15.249.932.060 TL).

Amortisman giderlerinin 444.957.798 TL'si satışların maliyetinde (31 Aralık 2024: 384.806.923 TL), 2.312.997 TL'si genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2024: 822.943 TL) bulunmaktadır.

→ Devamı

**Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı**

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2024</b>	<b>Girişler</b>	<b>Transfer</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Arazi ve arsalar	948.802.714	3.015.341	--	--	951.818.055
Yer altı ve yerüstü düzenleri	395.557.206	11.772.144	--	--	407.329.350
Binalar	2.306.992.274	--	188.086.402	--	2.495.078.676
Makine, tesis ve cihazlar	11.505.187.162	26.769.451	919.559.457	--	12.451.516.070
Taşıtlar	1.085.065.591	81.794.009	--	(72.131.690)	1.094.727.910
Demirbaşlar	253.340.494	19.135.575	--	--	272.476.069
Yapılmakta olan yatırımlar	1.065.400.582	24.868.579	(1.090.269.161)	--	--
	<b>17.560.346.023</b>	<b>167.355.009</b>	<b>17.376.698</b>	<b>(72.131.690)</b>	<b>17.672.946.130</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(300.792.620)	(20.016.477)	--	--	(320.809.097)
Binalar	(1.433.270.526)	(47.081.503)	--	--	(1.480.352.029)
Makine, tesis ve cihazlar	(8.660.455.347)	(262.499.089)	(17.376.700)	--	(8.940.331.136)
Taşıtlar	(893.772.727)	(49.159.895)	--	72.131.690	(870.800.932)
Demirbaşlar	(231.309.927)	(6.872.903)	--	--	(238.182.830)
	<b>(11.519.601.147)</b>	<b>(385.629.867)</b>	<b>(17.376.700)</b>	<b>72.131.690</b>	<b>(11.850.476.024)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>6.040.744.876</b>				<b>5.822.470.106</b>

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2025
Arazi	38.901.115	22.195.445	(38.901.115)	--	22.195.445
Makine, tesis ve cihazlar	52.169.175	--	(52.169.175)	--	--
Taşıtlar	33.642.957	--	(33.642.957)	--	--
	<b>124.713.247</b>	<b>22.195.445</b>	<b>(124.713.247)</b>	--	<b>22.195.445</b>

Birikmiş amortisman	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2025
Arazi	(29.846.905)	(12.181.797)	29.800.231	--	(12.228.471)
Makine, tesis ve cihazlar	(21.958.417)	--	21.958.417	--	--
Taşıtlar	(9.890.965)	--	9.890.965	--	--
	<b>(61.696.287)</b>	<b>(12.181.797)</b>	<b>61.649.613</b>	--	<b>(12.228.471)</b>

Net defter değeri	63.016.960				9.966.974
-------------------	------------	--	--	--	-----------

31 Aralık 2025 itibarı ile amortisman giderlerinin 12.181.797 TL'si satışların maliyetinde bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 46.945.281 TL'si satışların maliyetinde, 4.538.471 TL'si satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinde, 13.036.697 TL'si genel yönetim giderlerinde bulunmaktadır).

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem için kullanım hakkı varlıklarından kur farkı gideri muhasebeleştirilmemiştir (31 Aralık 2024: 2.082.867 TL).

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem için kullanım hakkı varlıklarından 20.494.965 TL finansman gideri muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 16.984.462 TL).

2025 yılı içerisindeki kullanım hakkı varlıkları sözleşme iptallerinden kaynaklı 5.059.751 TL net gider (2024: 19.028 TL net gider) kaydedilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2024
Arazi	40.384.152	4.540.176	(6.023.213)	--	38.901.115
Makine, tesis ve cihazlar	93.213.215	42.336.159	(66.003.499)	(17.376.700)	52.169.175
Taşıtlar	8.259.837	47.955.148	(22.572.028)	--	33.642.957
	<b>141.857.204</b>	<b>94.831.483</b>	<b>(94.598.740)</b>	<b>(17.376.700)</b>	<b>124.713.247</b>

Birikmiş amortisman	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2024
Arazi	(30.644.965)	(2.246.713)	3.044.773	--	(29.846.905)
Makine, tesis ve cihazlar	(54.107.907)	(40.810.851)	55.583.641	17.376.700	(21.958.417)
Taşıtlar	(2.997.346)	(21.462.885)	14.569.266	--	(9.890.965)
	<b>(87.750.218)</b>	<b>(64.520.449)</b>	<b>73.197.680</b>	<b>17.376.700</b>	<b>(61.696.287)</b>

Net defter değeri	54.106.986				63.016.960
-------------------	------------	--	--	--	------------

(\*) Kiralama sözleşmesi sona eren ve satın alma opsiyonu kullanılan kullanım hakkı varlıkları maddi duran varlıklara transfer edilmiştir.

**15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2025</b>	<b>Girişler</b>	<b>Transfer</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Haklar	238.426.090	26.589.450	--	265.015.540
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	95.329.263	3.672.171	--	99.001.434
	<b>333.755.353</b>	<b>30.261.621</b>	--	<b>364.016.974</b>

<b>Birikmiş itfa payları</b>	<b>1 Ocak 2025</b>	<b>Girişler</b>	<b>Transfer</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Haklar	(181.739.535)	(16.958.127)	--	(198.697.662)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(99.001.435)	--	--	(99.001.435)
	<b>(280.740.970)</b>	<b>(16.958.127)</b>	--	<b>(297.699.097)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>53.014.383</b>			<b>66.317.877</b>

Amortisman giderlerinin 8.565.259 TL'si satışların maliyetinde (31 Aralık 2024: 219.931 TL), 8.392.869 TL'si genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2024: 9.155.988 TL) bulunmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2024</b>	<b>Girişler</b>	<b>Transfer</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Haklar	215.493.929	22.932.161	--	238.426.090
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	95.329.263	--	--	95.329.263
	<b>310.823.192</b>	<b>22.932.161</b>	--	<b>333.755.353</b>

<b>Birikmiş itfa payları</b>	<b>1 Ocak 2024</b>	<b>Girişler</b>	<b>Transfer</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Haklar	(172.363.615)	(9.375.920)	--	(181.739.535)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(99.001.435)	--	--	(99.001.435)
	<b>(271.365.050)</b>	<b>(9.375.920)</b>	--	<b>(280.740.970)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>39.458.142</b>			<b>53.014.383</b>

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 16 DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Dava karşılıkları	12.003.303	11.835.332
Maliyet gider karşılıkları	44.354.648	30.185.024
	<b>56.357.951</b>	<b>42.020.356</b>

Maliyet gider karşılıkları kullanılan maden ocakları için devlete ödenecek taş ocağı devlet hakkı giderlerinden oluşmaktadır.

Dava karşılıkları, işçi davalarına ilişkin karşılıklardan oluşmaktadır.

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<u>1 Ocak 2025</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>Parasal kazanç</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
Dava karşılıkları	11.835.332	10.529.456	(7.260.627)	(3.100.858)	12.003.303
Maliyet gider karşılıkları	30.185.024	62.812.873	(39.307.471)	(9.335.778)	44.354.648
	<b>42.020.356</b>	<b>73.342.329</b>	<b>(46.568.098)</b>	<b>(12.436.636)</b>	<b>56.357.951</b>

	<u>1 Ocak 2024</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>Parasal kazanç</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Dava karşılıkları	7.490.872	7.890.857	(1.243.864)	(2.302.533)	11.835.332
Maliyet gider karşılıkları	27.564.824	37.586.268	(26.493.235)	(8.472.833)	30.185.024
	<b>35.055.696</b>	<b>45.477.125</b>	<b>(27.737.099)</b>	<b>(10.775.366)</b>	<b>42.020.356</b>

### 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN BORÇLAR VE KARŞILIKLAR

#### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	16.512.041	13.802.076
Personele borçlar	15.302.817	13.206.298
	<b>31.814.858</b>	<b>27.008.374</b>

#### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Prim karşılığı	67.277.330	47.703.490
Kullanılmamış izin karşılığı	57.482.396	42.639.675
	<b>124.759.726</b>	<b>90.343.165</b>

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Prim ve kullanılmamış izin karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Ödenen	Parasal kazanç	31 Aralık 2025
Prim karşılığı	47.703.490	69.799.884	(35.764.916)	(14.461.128)	67.277.330
Kullanılmamış izin karşılığı	42.639.675	27.493.176	--	(12.650.455)	57.482.396
	<b>90.343.165</b>	<b>97.293.060</b>	<b>(35.764.916)</b>	<b>(27.111.583)</b>	<b>124.759.726</b>

	1 Ocak 2024	İlaveler	Ödenen	Parasal kazanç	31 Aralık 2024
Prim karşılığı	39.371.643	54.970.883	(27.393.183)	(19.245.853)	47.703.490
Kullanılmamış izin karşılığı	38.226.929	16.162.882	--	(11.750.136)	42.639.675
	<b>77.598.572</b>	<b>71.133.765</b>	<b>(27.393.183)</b>	<b>(30.995.989)</b>	<b>90.343.165</b>

### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	128.866.986	115.334.036
Kıdem teşvik karşılığı	32.228.988	30.672.330
	<b>161.095.974</b>	<b>146.006.366</b>

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, mevcut iş kanunu gereğince en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) ile sınırlandırılmıştır. Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ'e (TMS 19- Çalışanlara Sağlanan Faydalar) uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapılması gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır. (Paragrafta belirtilen tutarlar işlem tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

#### Kıdem teşvik karşılığı

Kıdem teşvik karşılığı, Çeis ile Çimse-iş arasında akdedilen sözleşmenin Madde 41 "Kıdemli Teşvik İşçiliği Teşvik Primi" gereğince, işçilerden, işe giriş tarihi itibarıyla işyerinde fiilen, 5 senesini dolduranlara 30 günlük ücretleri tutarında, 10 senesini dolduranlara 40 günlük ücretleri tutarında, 15 senesini dolduranlara 55 günlük ücretleri tutarında, 20 senesini dolduranlara 70 günlük ücretleri tutarında, 25 senesini dolduranlara 75 günlük ücretleri tutarında, 30 senesini dolduranlara 75 günlük ücretleri tutarında, hesaplanmaktadır. Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ'e (TMS 19- TMS Çalışanlara Sağlanan Faydalar) uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapılması gerekmektedir. Kıdem teşvik karşılığı, ilgili tarihlerde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
İskonto oranı	%3,60	%2,50
Kıdem tazminatı almadan işten ayrılma oranı	%9,98	%9,98

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>1 Ocak</b>	<b>115.334.036</b>	<b>91.699.295</b>
Faiz maliyeti	19.474.523	12.975.231
Hizmet maliyeti	13.125.563	8.942.663
Aktüeryal kayıp/ (kazanç)	16.806.936	39.431.960
Yıl içinde ödenen	(6.736.956)	(9.305.226)
Parasal kazanç	(29.137.116)	(28.409.887)
<b>31 Aralık</b>	<b>128.866.986</b>	<b>115.334.036</b>

Kıdem teşvik karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>1 Ocak</b>	<b>30.672.331</b>	<b>14.815.718</b>
Yıl içinde eklenen	7.895.913	20.410.647
Parasal kazanç	(6.339.256)	(4.554.035)
<b>31 Aralık</b>	<b>32.228.988</b>	<b>30.672.330</b>

## 18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### a) Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Devreden KDV (*)	50.941.542	28.923.174
	<b>50.941.542</b>	<b>28.923.174</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un KDV iade taleplerinden kaynaklı vergi dairelerine verdiği 124.324.000 TL teminat mektubu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 74.412.102 TL).

### b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Diğer çeşitli borçlar (*)	2.347.479	4.017.921
	<b>2.347.479</b>	<b>4.017.921</b>

(\*) Faturası gelmeyen giderlerden oluşmaktadır.

**19 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ****Kurumlar vergisi**

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların, üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden yürürlükteki vergi oranı ile geçici vergi hesaplayarak ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye'de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatı gereğince kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi mevzuatında yer alan indirim ve istisnaların düşülmesiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır. Söz konusu matraha uygulanan kurumlar vergisi genel oranı, 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlar için %25'tir. Dolayısıyla, Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları 2025 yılına ait cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamasında %25 vergi oranını kullanmıştır. (31 Aralık 2024: %25).

Bunun yanı sıra, Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen 32/C maddesi uyarınca; 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere Kurumlar Vergisinin 32'nci ve 32/A maddeleri dikkate alınarak hesaplanan kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olamayacaktır. Söz konusu düzenlemenin cari dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğine ilişkin değerlendirme üzerindeki etkileri dikkate alınmaktadır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmî Gazete 'de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi uyarınca, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin olarak vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarının enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması zorunlu kılınmıştır. Enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmuş söz konusu mali tablolar, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanan vergi beyannamelerinde vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların açılış bilançosu olarak esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket'in vergi amaçlı mali tabloları 2023 hesap döneminden itibaren enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmuştur.

Bununla birlikte, 25 Aralık 2025 tarihli 33118 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Vergi Usul Kanunu'na eklenen Geçici 37'nci madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, enflasyon düzeltilmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolar enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmayacaktır. Söz konusu dönemlerde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca, işletmelerin vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarında yer alan amortisman tabi iktisadi kıymetler ile bunlara ilişkin olup vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasifinde yer alan birikmiş amortismanlar vergi amaçlı yeniden değerlemeye tabi tutulabilecektir. Söz konusu yeniden değerlendirme sonucu ortaya çıkan değer artışı tutarları, sermayeye ilave edilme dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi durumunda bu kısımlar, bu işlemin yapıldığı dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin cari dönemde gelir veya kurumlar vergisine tabi tutulur. Şirket, 31 Aralık 2025 mali tablolarında ilgili yeniden değerlendirme imkanından yararlanmıştır.

Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 37'nci maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmamasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır. Türkiye'de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnayı. Ancak, yapılan değişikliklerle 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

### **Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri**

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı, kurumlar vergisi için kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılamamakta olup, dağıtılmış kâr payı olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Ödenecek kurumlar vergisi	47.047.811	--
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(49.357.796)	(16.983.923)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar)</b>	<b>(2.309.985)</b>	<b>(16.983.923)</b>

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Önceki dönemden devir	16.983.923	(13.993.648)
Cari dönem kurumlar vergisi	(51.858.918)	4.031.552
Diğer vergi düzeltmeleri	--	(4.235.465)
Ödenen kurumlar vergisi	36.382.272	26.676.224
Parasal kayıp / kazanç etkisi	802.708	4.505.260
<b>Cari dönem vergisiyle ilgili (yükümlülükler) / varlıklar, net</b>	<b>2.309.985</b>	<b>16.983.923</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Cari dönem kurumlar vergisi geliri / (gideri)	(51.858.918)	4.031.552
Ertelenen vergi geliri/ (gideri),net	(47.243.239)	(272.655.511)
<b>Konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılan vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>(99.102.157)</b>	<b>(268.623.959)</b>

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Aşağıda dökümü verilen mutabakat 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla toplam vergi provizyonu ile yasal vergi oranının vergi öncesi kar rakamına uygulanmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farkları göstermektedir:

	%	31 Aralık 2025	%	31 Aralık 2024
<b>Dönem karı</b>		<b>392.044.758</b>		<b>(789.418.268)</b>
Vergi gideri		(99.102.157)		(268.623.959)
<b>Vergi öncesi kar</b>		<b>491.146.915</b>		<b>(520.794.309)</b>
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi gideri	25,00	(122.786.729)	(25,00)	130.198.577
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1,25)	(6.133.090)	0,87	(4.533.872)
İndirim ve istisnalar	--	149.128.271	(0,81)	4.235.467
Teşvikten kaynaklı kullanılmayan vergi varlığı	(6,62)	(32.531.221)	(8,82)	45.931.622
Mali zararlar	(7,92)	(38.921.844)	(14,79)	77.016.029
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından payların etkisi	1,01	4.955.289	--	--
Daha önce ertelenmiş vergiye konu olmayan kullanılmamış mali zararların vergi etkisi	8,16	40.100.953	--	--
Parasal kayıp / kazanç	(18,92)	(92.913.786)	100,13	(521.471.782)
<b>Vergi gideri</b>		<b>(99.102.157)</b>		<b>(268.623.959)</b>

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıda özetlenmiştir;

	Ertelenmiş Vergi Varlığı		Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		Net Ertelenmiş Vergi Varlıkları/ (Yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılıkları	32.216.747	28.833.509	--	--	32.216.747	28.833.509
Şüpheli alacak karşılığı	1.467.086	1.406.004	--	--	1.467.086	1.406.004
Stoklar	--	--	(1.769.107)	(12.180.325)	(1.769.107)	(12.180.325)
Kullanılmamış izin karşılığı	14.370.599	10.659.919	--	--	14.370.599	10.659.919
Kıdem teşvik ikramiyesi karşılığı	8.057.247	7.668.642	--	--	8.057.247	7.668.642
Taş ocağı kira karşılığı	11.159.848	7.639.433	--	--	11.159.848	7.639.433
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	--	--	(57.874.129)	(60.964.410)	(57.874.129)	(60.964.410)
Mali Zararlar	38.094.185	77.016.030	--	--	38.094.185	77.016.030
Teşvikten kaynaklı kullanılmayan vergi varlığı	13.400.401	45.931.622	--	--	13.400.401	45.931.622
Türev araçlar	588.855	597.382	--	--	588.855	597.382
Dava karşılığı	3.255.475	3.292.148	--	--	3.255.475	3.292.148
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.496.028	13.851.924	--	--	2.496.028	13.851.924
Diğer	17.650.217	2.411.607	--	--	17.650.217	2.411.607
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	<b>142.756.688</b>	<b>199.308.220</b>	<b>(59.643.236)</b>	<b>(73.144.735)</b>	<b>83.113.452</b>	<b>126.163.485</b>
Netleştirilen tutar	(59.643.236)	(73.144.735)	59.643.236	73.144.735	--	--
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	<b>83.113.452</b>	<b>126.163.485</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>83.113.452</b>	<b>126.163.485</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mahsup edilebilecek mali zararı 38.094.185 TL'dir. (31 Aralık 2024: 77.016.030 TL).

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülüklerinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	Cari dönem ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	Diğer kapsamlı gelirde muhasabeleşen kısım	31 Aralık 2025
Maddi duran varlıklar	(60.964.410)	3.090.281	--	(57.874.129)
Davalar ve diğer karşılıklar	3.292.148	(36.673)	--	3.255.475
Türev işlemler	597.382	--	(8.527)	588.855
Stoklar	(12.180.325)	10.411.218	--	(1.769.107)
Kiralama işlemlerinden borçlar	13.851.925	(11.355.897)	--	2.496.028
Taş ocağı kira karşılığı	7.639.433	3.520.415	--	11.159.848
Çalışanlara sağlanan faydalar	40.899.432	2.953.267	4.201.733	48.054.432
Mali zararlar	77.016.029	(38.921.844)	--	38.094.185
Teşvikten kaynaklı kullanılmayan vergi varlığı	45.931.622	(32.531.221)	--	13.400.401
Diğer	10.080.249	15.627.215	--	25.707.464
<b>Vergi varlıkları/(yükümlülükleri)</b>	<b>126.163.485</b>	<b>(47.243.239)</b>	<b>4.193.206</b>	<b>83.113.452</b>

	31 Aralık 2023	Cari dönem ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	Diğer kapsamlı gelirde muhasabeleşen kısım	31 Aralık 2024
Maddi duran varlıklar	353.166.093	(414.130.503)	--	(60.964.410)
Davalar ve diğer karşılıklar	2.353.955	938.193	--	3.292.148
Türev işlemler	557.854	(153.326)	192.853	597.381
Stoklar	(29.085.303)	16.904.977	--	(12.180.326)
Kiralama işlemlerinden borçlar	12.559.703	1.292.222	--	13.851.925
Çalışanlara sağlanan faydalar	34.276.347	(3.234.903)	9.857.990	40.899.434
Mali zararlar	--	77.016.029	--	77.016.029
Teşvikten kaynaklı kullanılmayan vergi varlığı	--	45.931.622	--	45.931.622
Diğer	14.939.504	2.780.178	--	17.719.682
<b>Vergi varlıkları/(yükümlülükleri)</b>	<b>388.768.153</b>	<b>(272.655.511)</b>	<b>10.050.843</b>	<b>126.163.485</b>

Vergi Usul Kanunu'na göre, mali zararlar en fazla beş yıl süre ile taşınabilir. Buna göre, kullanılmamış mali zararların kayıtlara alınabileceği en son yıl 2030'dur. Grup yönetimi, takip eden yıllarda beklenen operasyonel performans iyileşmesine bağlı olarak gelecekte yeterli vergilendirilebilir karın bulunmasının muhtemel olduğunu değerlendirmiş ve buna bağlı olarak 38.094.185 TL (31 Aralık 2024: 77.016.030 TL) tutarında kullanılmamış mali zararlardan doğan ertelenmiş vergi varlığı konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	126.163.485	388.768.154
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	(47.243.239)	(272.655.511)
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri/ (geliri)	4.193.206	10.050.842
<b>Ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>83.113.452</b>	<b>126.163.485</b>

### Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları

*Paragraflarda belirtilen tutarlar işlem tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.*

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, 27 Ekim 2022 tarih ve 543123 sayılı Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında 235.200.039 TL tutarında Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Teşvik Belgesi ile sağlanan yatırıma katkı oranı %40 olup, vergi indirimi oranı da %80'dir. Söz konusu belgenin bitiş tarihi 25 Ekim 2025 olup, 26 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla yatırım tamamlama vizesi başvurusu yapılmıştır.

11 Ekim 2023 tarihinde Yatırım Teşvik Belgesi, 325.957.689 TL tutarlı olarak T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu değişiklik ile yatırım tutarı 90.758.650 TL artmıştır.

Grup, 2022 yılında 25.152.610 TL tutarında, 2023 hesap döneminde ise 44.062.613 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır. Enflasyon düzeltmesi işlemleri neticesinde 2024 hesap döneminde matrah oluşmadığı için indirimli kurumlar vergisinden yararlanılmamıştır. 2025 hesap dönemi itibarıyla henüz faydalanılmamış olan indirimli kurumlar vergisi tutar yeniden değerlemeye tabi tutulmuş ve henüz yararlanılmamış olan tutar 44.035.994 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu tutardan 2025 hesap dönemi içerisinde 30.635.593 TL'lik indirimli kurumlar vergisinden yararlanılmış ve 31 Aralık 2025 itibarıyla henüz yararlanılmayan vergi avantajı tutarı 13.400.401 TL olarak oluşmuştur.

Grup'un mevcut satış performansını koruması ve WHRS projesi kapsamında sağlayacağı maliyet tasarrufu ile, yatırım teşviğinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının tamamının 2026 hesap dönemi içerisinde kullanılması planlanmaktadır.

**20 ÖZKAYNAKLAR**

Grup'un 31 Aralık tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Ortaklık payı (%)	TL	Ortaklık payı (%)
Parfıcim S.A.	580.118.507	87,9	580.118.507	87,9
Diğer (Halka açık kısım)	79.881.493	12,1	79.881.493	12,1
<b>Ödenmiş sermaye (*)</b>	<b>660.000.000</b>	<b>100</b>	<b>660.000.000</b>	<b>100</b>
Sermaye Düzeltme Farkları	3.914.295.308		3.914.295.308	
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>4.574.295.308</b>		<b>4.574.295.308</b>	

(\*) Grup'un sermayesi her biri bir Kuruş nominal değerinde olmak üzere toplam 66.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: her biri bir Kuruş nominal değerinde olmak üzere toplam 66.000.000.000 adet hisse).

Grup Yönetim Kurulu 6 Ağustos 2021 tarihli 155 No'lu Yönetim Kurulu kararıyla Grup'un 131.559.120 TL olan sermayesinin esas sermaye sisteminde 300.000.000 TL nakden sermaye artırımı yapılarak 431.559.120 TL'ye çıkartılmasına ve artırımı temsilen çıkarılacak payların hamiline yazılı kayden izlenen pay olarak ihraç edilmesine karar vermiştir. 12 Ekim 2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı uyarınca, Grup sermayesinin 131.559.120 TL'den 431.559.120 TL'ye artırılması hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır ve sermaye artırımına ilişkin diğer işlemler yerine getirilerek sermaye artırımı 2 Mart 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Ardından, 17 Temmuz 2022 tarihli 172 No'lu Yönetim Kurulu kararıyla Grup'un sermayesinin esas sermaye sisteminde 228.440.880 TL nakden sermaye artırımı yapılarak 660.000.000 TL'ye çıkartılmasına ve artırımı temsilen çıkarılacak payların hamiline yazılı kayden izlenen pay olarak ihraç edilmesine karar vermiştir. 5 Eylül 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı uyarınca, Grup sermayesinin 431.559.120 TL'den 660.000.000 TL'ye çıkartılması hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır ve sermaye artırımına ilişkin diğer işlemler yerine getirilerek sermaye artırımı 7 Aralık 2022 tarihinde tescil edilmiştir. (Paragrafta belirtilen tutarlar işlem tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

**Pay İhraç Primleri**

3 Mart 2022 ve 7 Aralık 2022 tarihinde tescil edilen sermaye artırımlarına ilişkin olarak, Grup'un pay sahiplerinin yeni pay alma (rüçhan) haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa 'da satışa sunulmuş ve kalan payların tamamı piyasa değeri üzerinden satılmıştır. Nominal bedel ile satın alma bedeli arasındaki fark olan tutarlar sırasıyla 3.806.099 TL ve 1.914.299 TL (toplam 5.720.398 TL) hisse senedi emisyon primi olarak özkaynak değişim tablosuna ilave edilmiştir ve toplam tutar 174.414.066 TL olmuştur. (Paragrafta belirtilen tutarlar işlem tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

**Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Grup sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise Grup sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un yasal yedekler toplamı 1.773.519.701 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.773.519.701 TL). Şirket esas sözleşmesi hükümleri uyarınca ayrılan statü yedekleri, hukuki ve ekonomik nitelikleri itibarıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi kapsamında ayrılan yasal yedeklerle aynı nitelikte olup, kâr dağıtımına konu edilememektedir. Diğer yedekler ise sabit kıymet satışından kaynaklanan özel fonlardan oluşmaktadır.

### Geçmiş Yıllar Karları

Grup'un bilançosunda geçmiş yıllar karları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.126.317.218 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.915.735.486 TL kar).

### Temettü

SPK'nın, 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince 2010 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda kar dağıtımının Kurul'un Seri IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği'nde yer alan esaslar doğrultusunda, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve Şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin 19 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda ve bağlı ortaklığı olan Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Olağan Genel Kurulu'nda alınan kararlar uyarınca 2024 yılındaki faaliyetleri neticesinde oluşan zarar neticesiyle kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir.

### Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar(*)	TMS/TFRS Finansal tablolara göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl zararlarında izlenen fark
<b>31 Aralık 2025</b>			
Sermaye düzeltme farkları	3.447.176.975	3.914.295.308	(467.118.333)
Hisse senedi ihraç primleri	180.498.728	174.414.066	6.084.662
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	645.581.917	1.773.519.701	(1.127.937.784)
Diğer yedekler	105.590.661	40.063.427	65.527.234

(\*) 31 Aralık 2024 YIÜFE ile düzeltilmiş tutarlardır.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 21 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışlar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	12.054.746.751	11.596.887.597
Yurtdışı satışlar	9.679.623	12.340.071
İskontolar ve satışlardan iadeler	(809.823.691)	(589.409.110)
	<b>11.254.602.683</b>	<b>11.019.818.558</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	8.462.323.980	9.052.071.767
Satılan ticari malların maliyeti	1.113.160	3.824.535
Diğer satışların maliyeti	1.021.626.284	996.218.309
	<b>9.485.063.424</b>	<b>10.052.114.611</b>

#### Edim yükümlülükleri ve hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin politikalar

Hasılat müşteri ile sözleşmede belirtilen tutara dayalı olarak ölçülür. TFRS 15'e göre, bir müşteri malların kontrolünü elde ettiğinde hasılat olarak muhasebeleştirilir.

Aşağıdaki tabloda, önemli ödeme koşulları ve ilgili hasılat muhasebeleştirme politikaları da dahil olmak üzere, müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve zamanlaması hakkında bilgiler verilmektedir.

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ürün / Hizmet türü	Niteliği, edim yükümlülüklerinin yerine getirilme zamanı, önemli ödeme şartları	TFRS 15'e göre hasılatın muhasebeleştirilmesi
<b>Çimento ve beton ürünleri</b>	Müşteriler, mallar teslim edildiğinde ve tesislerinde kabul edildiğinde çimento ve beton ürünlerinin kontrolünü elde eder. Faturalar kesilir ve bir anda hasılat kaydedilir. Faturalar genellikle 75 gün içinde ödenir.	Gelir, mallar teslim edildiğinde veya müşteriler tarafından tesislerinde kabul edildiğinde muhasebeleştirilir. Çimento ve beton ürünlerinde iade etme hakkı bulunmamaktadır. Grup her raporlama tarihinde beklenen getiri tahminini gözden geçirmekte ve varlık ve yükümlülük tutarlarını buna göre güncellemektedir.

## 22 ESAS FAALİYET GİDERLERİ

### Genel Yönetim Giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Personel giderleri	340.312.492	278.859.139
Personel taşıma, yemek ve diğer giderler	109.476.720	120.766.902
Teknik hizmet giderleri	80.671.603	94.676.599
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	69.369.746	67.755.143
Yönetim kurulu ücretleri	56.149.300	58.366.814
Kira giderleri (kısa süreli)	45.042.507	24.582.902
Amortisman ve tükenme payları	23.916.200	23.015.628
Denetleme giderleri	13.299.834	17.734.774
Vergi resim ve harç giderleri	12.053.319	10.062.930
Malzeme giderleri	8.564.796	6.997.468
Yardım ve bağışlar	4.386.479	823.167
Sigorta giderleri	2.540.184	5.462.267
Haberleşme giderleri	2.216.615	1.634.762
Elektrik giderleri	611.594	1.008.136
Diğer çeşitli giderler	3.065.226	888.255
	<b>771.676.615</b>	<b>712.634.886</b>

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### Pazarlama Satış ve Dağıtım giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Personel giderleri	70.761.953	64.423.479
Sigorta giderleri	6.198.946	4.007.465
Müşteri gezi giderleri	6.118.206	10.202.041
Amortisman ve tükenme payları	5.461.294	4.538.471
Dışarıdan sağlanan işçilik giderleri	5.416.628	4.736.695
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	2.133.263	2.633.166
Malzeme giderleri	593.368	465.383
Kira giderleri	243.139	371.261
Diğer giderler	11.203.865	9.426.763
	<b>108.130.662</b>	<b>100.804.724</b>

### Araştırma ve Geliştirme giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma ve geliştirme giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Personel giderleri	20.729.634	26.858.332
Amortisman ve tükenme payları	1.086.573	2.293.881
Diğer giderler	5.126.058	1.546.185
	<b>26.942.265</b>	<b>30.698.398</b>

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 23 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait, niteliklerine göre giderlerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
İlk madde malzeme, yarı mamul ve mamuldeki değişimler (Dipnot 11)	4.514.234.147	5.120.397.898
Bakım onarım giderleri	1.598.410.073	1.680.942.703
Personel giderleri	1.112.373.917	875.914.150
Elektrik giderleri	638.931.341	729.383.640
Nakliye giderleri	590.950.421	495.656.831
Dışarıdan sağlanan işçilik giderleri	506.310.927	467.009.863
Kira Giderleri	333.786.042	421.017.673
Amortisman Giderleri	476.410.720	459.526.234
Dışarıdan sağlanan diğer hizmetler	189.630.887	169.161.533
Danışmanlık giderleri	82.669.580	85.489.918
Vergi	79.909.909	66.188.516
Diğer giderler	268.195.002	325.563.660
	<b>10.391.812.966</b>	<b>10.896.252.619</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman ve itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Satışların Maliyeti	447.033.226	431.972.135
Genel Yönetim Giderleri	23.916.200	23.015.628
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	5.461.294	4.538.471
	<b>476.410.720</b>	<b>459.526.234</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait çalışanlara sağlanan faydaların gelir tablosu kalemlerindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	680.569.838	505.773.200
Genel yönetim giderleri	340.312.492	278.859.139
Pazarlama giderleri	70.761.953	64.423.479
Araştırma ve geliştirme giderleri	20.729.634	26.858.332
	<b>1.112.373.917</b>	<b>875.914.150</b>

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait çalışanlara sağlanan faydaların niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Ücretler	567.381.113	496.026.004
Diğer faydalar (*)	544.992.804	379.888.146
	<b>1.112.373.917</b>	<b>875.914.150</b>

(\*) Prim, ikramiye, Sosyal Güvenlik Kurumu ödemeleri, kıdem ve ihbar tazminatı, izin giderleri, giyim eşyası, sosyal yardımlar vb. giderler

### 24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

#### a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Teknik hizmet gelirleri	28.958.675	16.365.176
Kira gelirleri (**)	22.334.015	26.211.827
Konusu kalmayan karşılıklar	6.645.266	1.367.844
Sigorta hasar gelirleri (*)	5.219.818	8.294.669
Kalker ocağı gelirleri	6.468.568	7.963.638
Ar-ge istisna ve gelirleri	7.430.716	7.080.106
Sözleşme şartlarından doğan gelirler	--	95.821.979
Kiralama işlemleri sözleşme iptalleri	5.059.751	--
Diğer gelir ve karlar	3.611.807	17.934.911
	<b>85.728.616</b>	<b>181.040.150</b>

(\*) Sigorta Şirketinden tahsilatı yapılan çimento üretim tesisinde arızalanan parça bedelleridir.

(\*\*) Kısa süreli iş makinası, pompa ve mikser kira gelirlerinden oluşmaktadır.

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Ticari alacak ve borçlar üzerindeki kur farkı gideri	71.867.599	63.356.926
Türev araçlardan kaynaklı kambiyo zararları	34.903.426	73.323.111
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 17)	13.125.563	8.942.663
Devlet hakkı giderleri	12.817.233	8.208.631
Dava karşılığı (Dipnot 16)	10.529.456	7.890.857
Kıdem teşvik karşılığı (Dipnot 17)	7.895.913	20.410.647
Diğer gider ve zararlar	5.433.347	14.950.564
	<b>155.581.755</b>	<b>197.083.399</b>

### 25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Maddi duran varlık satış karı	73.782.397	5.945.411
Hurda satış gelirleri	8.095.798	17.283.108
<b>Toplam</b>	<b>81.878.195</b>	<b>23.228.519</b>

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 26 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

#### a) Finansman gelirleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Vadeli mevduat faiz gelirleri	61.163.474	98.781.363
Kambiyo karları	32.707.015	54.767.042
	<b>93.870.489</b>	<b>153.548.405</b>

#### b) Finansman giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanma giderleri	262.974.758	617.565.370
Kıdem tazminatı faiz maliyeti (Dipnot 17)	19.474.523	12.975.231
Türev araçlardan zararlar	50.066	12.295.006
Kiralama işlemlerinden kaynaklı kur farkı giderleri	--	1.831.076
	<b>282.499.347</b>	<b>644.666.683</b>

### 27 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait hisse başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ana ortaklık paylarına ait net dönem karı (TL)	392.044.758	(789.418.268)
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	660.000.000	660.000.000
Adi ve sulandırılmış pay başına kar / (zarar) (TL)	<b>0,5940</b>	<b>(1,1961)</b>

### 28 FİNANSAL ARAÇLAR

#### Finansal risk yönetimi

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski
- Operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel ya da tutarsal açıklamalar Dipnot 29'da sunulmuştur.

#### Risk yönetim çerçevesi

Grup'un Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu bir Risk Yönetimi Komitesi kurmuştur. Komite, faaliyetlerini düzenli olarak Kurul'a raporlamaktadır.

Grup'un risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Grup'un faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Grup eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Grup Denetim Komitesi, yönetimi, Grup'un risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygunluğu açısından denetler ve Grup'un karşılaştığı risklere bağlı olarak risk yönetimi çerçevesinin yerine getirmesi esnasında destek vermektedir. İç denetim bölümü, risk yönetimi politika ve prosedürlerinin düzenli ve özel olarak değerlendirmelerini yapar ve sonuçları Denetim Komitesine raporlar.

#### Kredi riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un ticari alacakları ve borçlanma senetlerindeki yatırımlardan doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Finansal varlıkların defter değerleri maruz kalınan azami kredi riskini göstermektedir.

#### Ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları

Grup'un maruz kaldığı kredi riski temel olarak her bir müşterinin kendi bireysel özelliklerinden etkilenmektedir. Ancak yönetim, Grup'un müşteri bazındaki kredi riskini etkileyebilecek faktörleri, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör ve ülkelerin temerrüt risklerini de içerecek şekilde, değerlendirir.

Risk Yönetimi Komitesi, Grup'un standart ödeme ve teslimat şart ve koşulları teklif edilmeden önce, her yeni müşterinin kredi itibarının ayrı ayrı analiz edilmesini gerektiren bir kredi politikası oluşturmuştur. Grup'un değerlendirmesi, eğer mevcutsa dış derecelendirmeleri ve bazı durumlarda banka referanslarını içermektedir. Her müşteri için satış limitleri oluşturulmuş ve bu limitler üç ayda bir gözden geçirilmektedir.

Grup müşterilerin %85'inden fazlası Grup ile dört yıldan fazla süredir çalışmaktadır ve bu müşterilerden herhangi bir değer düşüklüğü ortaya çıkmamıştır. Müşterilerin kredi riskleri analiz edilirken müşteriler; özel veya tüzel kişi olması, toptan satış yapan, perakende satış yapan müşteri veya son kullanıcı olması, coğrafi yeri, sektörü, yaşlandırma profili, vadesi ve geçmiş dönemlerde finansal zorlukların varlığını içeren kredi özelliklerine göre sınıflandırılmıştır.

Grup, ticari ve diğer alacaklar ile ilgili maruz kalınabilecek tahmini zararı yansıtan bir değer düşüklüğü karşılığı belirlemektedir.

### ***Nakit ve nakit benzerleri***

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup 346.167.913 TL (31 Aralık 2024: 217.751.769 TL) tutarında nakit ve nakit benzerleri taşımaktadır.

### ***Teminatlar***

Grup'un politikası sadece bağlı ortaklığa finansal garanti verilmesidir.

### **Likidite riski**

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Grup, ürün ve hizmetlerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

### **Piyasa riski**

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören araçların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Grup, piyasa riskini yönetmek için türev araçlar alıp satmakta ve aynı zamanda finansal yükümlülük altına girmektedir. Bütün bu işlemler Risk Yönetimi Komitesi'nin belirlediği politikalar dahilinde gerçekleştirilir. Kar veya zararda meydana gelebilecek dalgalanmaları yönetmek için Grup, genellikle finansal risken korunma muhasebesi uygulamaya yönelmektedir.

Dünya genelinde önemli faiz oranı kriterlerinin temel bir gözden geçirilmesi ve reformu gerçekleştirilmektedir. Mevcut kriter olan bankalararası teklif edilen oranların (IBOR'lar) alternatif oranlarla değiştirilmesine ilişkin zamanlama ve geçiş yöntemleri konusunda belirsizlik vardır.

Grup, Grup Şirketlerinde geçerli para birimlerinden farklı olan bir para biriminden yaptığı satın almalar ve borçlar nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri ABD Doları ve Avro'dur.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### ***Kur riski***

Grup'un yabancı para cinsinden diğer parasal varlık ve yükümlülüklerle ilişkin politikası, kısa vadeli dengesizliklerin çözümü için spot döviz kuru üzerinden alım veya satım yaparak net risk tutarını kabul edilebilir seviyelerde tutmaktır.

### ***Faiz oranı riski***

Grup ve Bağlı Ortaklıkları'nın değişken faizli kredisi bulunmamaktadır.

### ***Operasyonel risk***

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili geniş çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan doğrudan veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır. Grup'un amacı bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermektan kaçınarak diğer yandan girişimciliği ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- İşlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- İşlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler
- Düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- Kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- Karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- Operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- Acil durum planlarının oluşturulması
- Eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi ile etik ve iş hayatı standartları
- Etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim ve Risk Yönetimi tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim ve Risk Yönetimi'nin yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

### ***Sermaye yönetimi***

Grup'un politikası, yatırımcı, kredi veren ve piyasa güveni açısından güç sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır. Yönetim adi hisse senetlerine ödenecek temettü tutarına ilave olarak sermaye karlılığını izlemektedir.

29 **FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

a) **Kredi Riski**

Grup'un tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimine geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda beklenen kredi zararı karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

	31 Aralık 2025		Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar*		Bankalardaki Mevduat**
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski(A+B+C+D)</b>	<b>57.315.896</b>	<b>2.510.854.589</b>				<b>12.129.932</b>	<b>291.490.992</b>
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı		(814.881.773)				--	--
A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	57.315.896	1.832.435.621				12.129.932	291.490.992
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--				--	--
C) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	678.418.968				--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(10.036.340)				--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--				--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri )	--	16.239.930				--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(16.239.930)				--	--
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--				--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--				--	--

\* Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

\*\* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

\*\*\* Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 814.881.773 TL'dir.

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar*		Bankalardaki Mevduat**
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>31 Aralık 2024</b>					
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski(A+B+C+D)</b>	<b>150.895.621</b>	<b>2.085.952.838</b>	--	<b>9.716.814</b>	<b>155.568.682</b>
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(618.528.555)	--	--	--
A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	150.895.621	1.396.563.974	--	9.716.814	155.568.682
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--
C) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	689.388.864	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri )	--	19.020.923	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(19.020.923)	--	--	--
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

\* Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

\*\* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

\*\*\* Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 618.528.555 TL'dir.

→ Devamı

**b) Likidite Riski**

Grup, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihter esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2025	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Ticari borçlar (Not 8)	1.549.737.600	1.549.737.600	1.549.737.600	--	--	--
Diğer kısa vadeli borçlanmalar (Not 5.c)	50.296.137	50.296.137	50.296.137	--	--	--
Kiralama işlerinden borçlar (Not 5.b)	9.984.115	10.393.090	1.106.488	-	9.286.602	--
Türev Araçlar	2.355.421	2.355.421	2.355.421	--	--	--
Diğer borçlar (Not 9)	50.168.959	50.168.959	50.168.959	--	--	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler (Not 18)	2.347.479	2.347.479	2.347.479	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>1.664.889.711</b>	<b>1.665.298.686</b>	<b>1.656.012.084</b>	<b>--</b>	<b>9.286.602</b>	<b>--</b>

31 Aralık 2024	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Ticari borçlar (Not 8)	1.417.753.312	1.417.753.312	1.417.753.312	--	--	--
Banka kredileri (Not 5.a)	338.763.039	394.971.545	146.169.414	248.802.131	--	--
Kiralama işlemlerinden borçlar (Not 5.b)	55.407.704	55.816.678	8.314.586	6.414.855	41.087.237	--
Diğer borçlar (Not 9)	47.799.097	47.799.101	47.799.101	--	--	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.017.921	4.017.919	4.017.919	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>1.863.741.073</b>	<b>1.920.358.555</b>	<b>1.624.054.332</b>	<b>255.216.986</b>	<b>41.087.237</b>	<b>--</b>

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### c) Faiz Riski

Faiz pozisyonu tablosu 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

<b>Faiz Pozisyonu Tablosu</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>	<b>104.109.699</b>	<b>124.579.664</b>
Finansal varlıklar	104.109.699	124.579.664
Finansal yükümlülükler	--	(338.763.039)
<b>Faizli finansal varlık / (yükümlülük)</b>	<b>104.109.699</b>	<b>(214.183.375)</b>

Grup'un 31 Aralık 2025 itibari ile faizli finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde ise faizli finansal yükümlülükleri finansal varlıklarından fazla olup net faizli finansal yükümlülüğü 214.183.375 TL'dir

→ Devamı

# Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## d) Yabancı Para Riski

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024(*)	
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	ABD Doları
1. Ticari alacaklar	1.973.460	--	39.245	--
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	1.779.933.410	3.716.254	372.031	25.458.727
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	5.757.991	--	118.615	8.729.169
3. Diğer	--	--	--	--
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>185.664.861</b>	<b>3.716.254</b>	<b>529.891</b>	<b>34.187.896</b>
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>185.664.861</b>	<b>3.716.254</b>	<b>529.891</b>	<b>34.187.896</b>
10. Ticari borçlar	362.433.919	5.588.897	2.445.491	398.456.518
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	5.511.903
12a. Parasal olan ve olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>362.433.919</b>	<b>5.588.897</b>	<b>2.445.491</b>	<b>398.456.518</b>
14. Ticari borçlar	--	--	--	5.511.903
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>362.433.919</b>	<b>5.588.897</b>	<b>2.445.491</b>	<b>398.456.518</b>
<b>19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>108.869.990</b>	<b>2.455.000</b>	<b>--</b>	<b>257.283.180</b>
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(108.869.990)	(2.455.000)	--	(257.283.180)
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(67.899.068)</b>	<b>582.357</b>	<b>(1.915.600)</b>	<b>(106.985.442)</b>
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23)	--	--	--	--
(=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(182.527.049)	(1.872.643)	(2.034.216)	(5.511.903)
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--

\*Tabloda yer alan ilgili tutarların TL karşılıkları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

→ Devamı

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### e) Döviz kuru riski duyarlılık analizi

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, TL'nin, ABD Doları ve Avro yabancı para birimleri karşısında %10 oranında değer kazanması ve diğer tüm değişkenlerin aynı kalması varsayımı altında, yabancı para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan kur farkının dönem karına vergi öncesi etkisi aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Bu analizde diğer bütün değişkenlerin; özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmıştır.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2025		
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(8.023.469)	8.023.469
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(8.023.469)</b>	<b>8.023.469</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(10.229.236)	10.229.236
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(10.229.236)</b>	<b>10.229.236</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>(18.252.705)</b>	<b>18.252.705</b>
Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2024		
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(25.453.466)	25.453.466
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(25.453.466)</b>	<b>25.453.466</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(11.846.312)	11.846.312
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(11.846.312)</b>	<b>11.846.312</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>(37.299.778)</b>	<b>37.299.778</b>

→ Devamı



## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Türev finansal araçlar: Vadeli fiyatlandırma- Gerçeğe uygun değer, raporlama tarihindeki kote edilmiş vadeli döviz kurları ve ilgili para birimlerindeki yüksek kredi kalitesi getiri eğrilerine dayanan bugünkü değer hesaplamaları kullanılarak belirlenir.

### Finansal yükümlülükler

Değişken faizli kredileri, değişken faizli ve yıl sonunda yakın tarihte yeniden fiyatlanmış olduğundan gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Sabit faizli krediler ise benzer vade ve tutarlardaki kredilerin faiz oranları ile tekrar hesaplanarak sunulmuştur.

Ticari borçlar, kısa vadeli olması sebebiyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

### Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
<b>31 Aralık 2025</b>			
Türev araçlar (yükümlülük) (*)	--	(2.355.421)	--
	--	<b>(2.355.421)</b>	--
<b>31 Aralık 2024</b>			
Türev araçlar (yükümlülük) (*)	--	(2.389.529)	--
	--	<b>(2.389.529)</b>	--

(\*) İlgili finansal varlık seviye 2 olarak değerlendirilmiştir.

**30 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

Grup'un 30.03.2021 tarihli ve 31439 sayılı Resmî Gazetede (Mükerrer) yayımlanan 25.03.2021 tarih ve 1755 sayılı Kararı ve 26.03.2021 tarih ve 1771 sayılı Kararıyla, uluslararası uygulamalar çerçevesinde, bağımsız denetimde gerekli kalite ve güvenin artırılmasını teminen kamu yararını ilgilendiren kuruluşlar ile büyük işletmelerin bağımsız denetçi ya da bağımsız denetim kuruluşundan aldığı hizmetlere ilişkin ücretlerin açıklanmasına yönelik düzenleme yapılmıştır.

	<b><u>31 Aralık 2025</u></b>	<b><u>31 Aralık 2024</u></b>
<b>Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti</b>	<b>5.041.920</b>	<b>4.855.674</b>
Yasal ve ihtiyari bağımsız denetim hizmetleri (ara dönemler dahil)	5.041.920	4.855.674
<b>Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler</b>	<b>2.582.050</b>	<b>1.503.521</b>
<b>Diğer güvence hizmetlerinin ücreti</b>	<b>1.820.000</b>	<b>1.905.788</b>
Güvence Denetimi Standartları (GDS 3000/3400/3402/3420) kapsamında verilen hizmetler	1.820.000	1.905.788
<b>Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Toplam</b>	<b>9.443.970</b>	<b>8.264.983</b>

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 31 TEMİNAT, REHİN, İPOTEKLER VE KEFALETLER

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat senetleri, teminat mektupları ve ipotekler dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir (TL):

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Alınan Teminat, Senet ve Mektuplar	814.881.773	618.528.555
Alınan İpotekler	69.510.300	68.731.782
<b>Grup tarafından verilen TRİK'ler:</b>		
	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	335.547.753	188.845.431
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler	--	--
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler	--	--
D Diğer verilen TRİK'ler	--	--
Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'ler	--	--
B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'ler	--	--
C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'ler	--	--
<b>Toplam</b>	<b>335.547.753</b>	<b>188.845.431</b>

Grup'un kısa vadeli borçları için vermiş olduğu 335.547.753 TL teminat mektubu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 188.845.431 TL).

İlişkili taraflar için verilen ya da ilişkili taraflardan alınan teminat, kefalet, rehin ya da ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 32 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
<b>Parasal Olmayan Kalemler</b>		
<b>Finansal Durum Tablosu Kalemleri</b>	<b>(621.104.416)</b>	<b>(885.874.603)</b>
Stoklar	57.681.003	67.989.103
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	36.630.518	74.778.322
Maddi Duran Varlıklar	1.006.140.574	1.403.270.636
Kullanım Hakkı Varlıkları	--	3.512.883
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8.848.523	8.143.073
Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü	29.776.016	118.512.409
Sermaye Düzeltme Farkları	(1.079.595.757)	(1.406.029.051)
Pay İhraç Primleri	(41.164.044)	(53.610.817)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(418.562.765)	(545.124.428)
Diğer Yedekler	(9.455.498)	(12.314.571)
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	(265.821.234)	(606.588.516)
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	54.418.248	61.586.354
<b>Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri</b>	<b>408.949.539</b>	<b>723.799.962</b>
Hasılat	(1.112.788.173)	(1.325.377.382)
Satışların Maliyeti	1.402.967.746	1.888.182.576
Pazarlama Giderleri	8.786.612	12.300.614
Genel Yönetim Giderleri	76.319.096	92.669.951
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	3.869.714	6.212.712
Finansman Geliri	(7.395.584)	(18.871.363)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(9.573.180)	(24.890.966)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	8.636.080	15.240.834
Finansman Gideri	33.316.121	78.129.072
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	4.811.107	203.914
<b>Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)</b>	<b>(212.154.877)</b>	<b>(162.074.641)</b>

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 33 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık tarihleri itibarıyla finansman faaliyetlerinden kaynaklanan değişiklikler aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak 2025	Nakit hareketler, (net)	Nakit olmayan hareketler, (net)	31 Aralık 2025
Finansal borçlanmalar	338.763.039	(589.794.698)	251.031.659	--
Kiralamalar	55.407.704	(54.024.683)	8.601.094	9.984.115
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>394.170.743</b>	<b>(593.523.244)</b>	<b>259.632.753</b>	<b>60.280.252</b>

	1 Ocak 2024	Nakit hareketler, (net)	Nakit olmayan hareketler, (net)	31 Aralık 2024
Finansal borçlanmalar	562.156.798	122.571.590	(345.965.349)	338.763.039
Kiralamalar	50.225.077	(58.988.277)	64.170.904	55.407.704
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>612.381.875</b>	<b>63.583.313</b>	<b>(281.794.445)</b>	<b>394.170.743</b>

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl itibarıyla Grup'un işletme faaliyetlerinden elde edilen/(işletme faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışları 846.249.632 TL (31 Aralık 2024: 278.449.740 TL), yatırım faaliyetlerinden elde edilen/(yatırım faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışları (17.182.395) TL (31 Aralık 2024: (180.192.074) TL), finansman faaliyetlerinden elde edilen/(finansman faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışları da (643.819.378) TL (31 Aralık 2024: (407.427.444) TL) olarak gerçekleşmiştir.

### 34 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündem maddelerini görüşmek üzere 30 Mart 2026 günü saat 11.00'da Ankara Samsun Yolu 35.km Elmadağ Ankara adresindeki Şirket merkezimizde yapılacaktır.

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından kayden izlenen paylara ilişkin olarak sağlanan pay sahipleri listesi/çizelgesi ile hisse senetlerini fiziken elde bulunduran pay sahiplerimiz bakımından nama yazılı olan paylar için pay defteri kayıtları ve hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından ise ilgili mevzuat uyarınca Genel Kurul'un toplantı gününden en geç bir gün önce bu senetlere zilyet olduklarını ispatlayarak giriş kartı alanlar dikkate alınarak Yönetim Kurulumuz tarafından oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahiplerimiz katılabilir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgelerini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin ise kimlikleriyle beraber temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır. Hamiline yazılı pay sahiplerinin ayrıca temin ettikleri giriş kartlarını ibraz etmeleri gerekmektedir.

Pay sahiplerimizin Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına elektronik ortamda katılmayı veya elektronik ortamda temsilci atamayı tercih etmeleri halinde, kendilerinin ve toplantıya elektronik ortamda katılım sağlayacak temsilcilerinin güvenlik elektronik imzaya sahip olmaları ve e-MKK Bilgi Portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmeleri gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurul'a katılmaları mümkün değildir. Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin toplantıya vekil aracılığıyla katılım sağlayabilmeleri için vekâletnamelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekâlet formu örneğini Şirket merkezimiz veya Şirketimizin www.bastas.com.tr adresindeki internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı tebliğinde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekâletnamelerini ibraz etmeleri veya Elektronik Genel Kurul Sistemi ("EGKS") uyarınca elektronik yöntemle vekil atamaları gerekmektedir. EGKS uyarınca elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanmış vekilin ayrıca fiziksel bir vekalet belgesi ibrazı gerekli olmayıp, EGKS üzerinden atanan vekil Genel Kurul Toplantısı'na başkaca bir vekalet belgesinin ibrazı gerekli olmaksızın hem fiziken hem de EGKS üzerinden katılabilir. Toplantıya vekaleten ve fiziken katılacak vekilin, ister noter onaylı vekaletname ile isterse EGKS üzerinden atanmış olsun, toplantıda kimlik göstermesi zorunludur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 415. maddesinin 4. fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30. maddesinin 1. fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 429. Maddesi kapsamında kendisine tevdi edilmiş olan pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılma ve oy hakkının, tevdi edilen tarafından kullanılabilmesi için, 28 Kasım 2012 tarihli 28481 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" ilgili hükümlerine uygun surette ilgili belgeleri ibraz etmeleri zorunludur. Gerekli yetkilendirmelerin, yukarıda belirtilen şartların yerine getirilmesi koşuluyla, EGKS üzerinden de yapılması mümkündür.

2025 yılına ilişkin Finansal Tablolar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu raporları, yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi ve ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerimize sunulması gereken sair bilgi ve belgeler genel kurul toplantı tarihinden 3 hafta önce Şirket Merkezinde, Şirketimizin www.bastas.com.tr adresinde yer alan internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve EGKS 'de pay sahiplerimizin incelemesine sunulmaktadır.

# GÜNDEM

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi
3. 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve oya sunulması
4. 2025 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması
5. 2025 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve oya sunulması
6. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Denetçisi seçiminin oya sunulması
7. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunun oya sunulması
8. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2025 yılı Sürdürülebilirlik Denetçisi seçiminin oya sunulması
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri
10. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti
11. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi
12. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2026 yılı Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, oya sunulması
13. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2026 yılı Sürdürülebilirlik Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, oya sunulması
14. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen izin verilmesi
15. Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2025 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması
16. 2025 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınıрын Genel Kurul oyuna sunulması
17. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2025 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi
18. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2025 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi
19. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un oyuna sunulması, ayrıca 2025 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi
20. Dilek ve görüşler

# VEKALETNAME

## BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA,

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 30 Mart 2026 tarihinde, saat 11.00'da Ankara Samsun Yolu 35.km Elmadağ Ankara adresinde yapılacak 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan ..... 'yi vekil tayin ediyorum.

### Vekilin:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.);

### A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

#### 1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**TALİMATLAR:** Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa Genel Kurul Tutanağı'na yazılması talep edilen muhalefet şerhini belirtilmek suretiyle verilir.

<b>Gündem Maddeleri (*)</b>	<b>Kabul</b>	<b>Red</b>	<b>Muhalefet Şerhi</b>
1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması			
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi			
3. 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması			
4. 2025 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması			
5. 2025 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması			
6. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Denetçisi seçiminin oya sunulması			
7. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunun oya sunulması			
8. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2025 yılı Sürdürülebilirlik Denetçisi seçiminin oya sunulması			
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri			
10. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti			
11. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi			
12. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2026 yılı Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, onaylanması			
13. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2026 yılı Sürdürülebilirlik Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, oya sunulması			
14. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen izin verilmesi			
15. Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2025 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'na teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması			
16. 2025 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınırın Genel Kurul onayına sunulması			
17. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2025 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi			
18. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2025 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi			
19. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca 2025 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi			
20. Dilek ve görüşler			

**(\*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır.**

**Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.**

**2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:**

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
- c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**ÖZEL TALİMATLAR;** Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

**B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.**

**1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

- a) Tertip ve serisi:\*
- b) Numarası/Grubu:\*\*
- c) Adet-Nominal değeri:
- d) Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- e) Hamiline-Nama yazılı olduğu:\*
- f) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

\*Kayden izlenen paylar için bu bilgiler talep edilmemektedir.

\*\*Kayden izlenen paylar için numara yerine varsa gruba ilişkin bilgiye yer verilecektir.

**2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan Genel Kurul'a katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

**PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI veya ÜNVANI(\*):**

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.)

[İMZA]









**Adres:** Ankara Samsun Yolu 35. km. 06780 Elmadağ - ANKARA / TÜRKİYE

**Tel:** +90 312 861 01 00 pbx • **Fax:** +90 312 864 01 05

**Email:** [bastascimento@vicat.com.tr](mailto:bastascimento@vicat.com.tr)

Bu faaliyet raporu aynı zamanda internet sitemizde de yer almaktadır.